

# Új lehetőségek és kihívások az egyetemi-ipari innovációs együttműködések- ben

Orbán Gábor

Vezérigazgató, Richter Gedeon Nyrt.

*2022. november 21.*

[www.richter.hu](http://www.richter.hu)



RICHTER GEDEON

Az egészség a küldetésünk

# Az innováció új modellje az ipari szektorban

Az elmúlt évtizedekben jelentős változáson ment át az innovációhoz való hozzáállás és gyakorlat

## Tradicionalis (zárt) innováció

- Belső erőforrásokra hagyatkozás
- Vállalati szinten szerveződő K+F
- Vállalati know-how, innovációs tudás őrzése
- Külső innovációra, mint versenytársra tekint



Lassú az innováció, piacra lépésig elavulttá válhat a know-how

**Nagyobb tudás és nagyobb szakértői bázis a szervezeten kívül található**

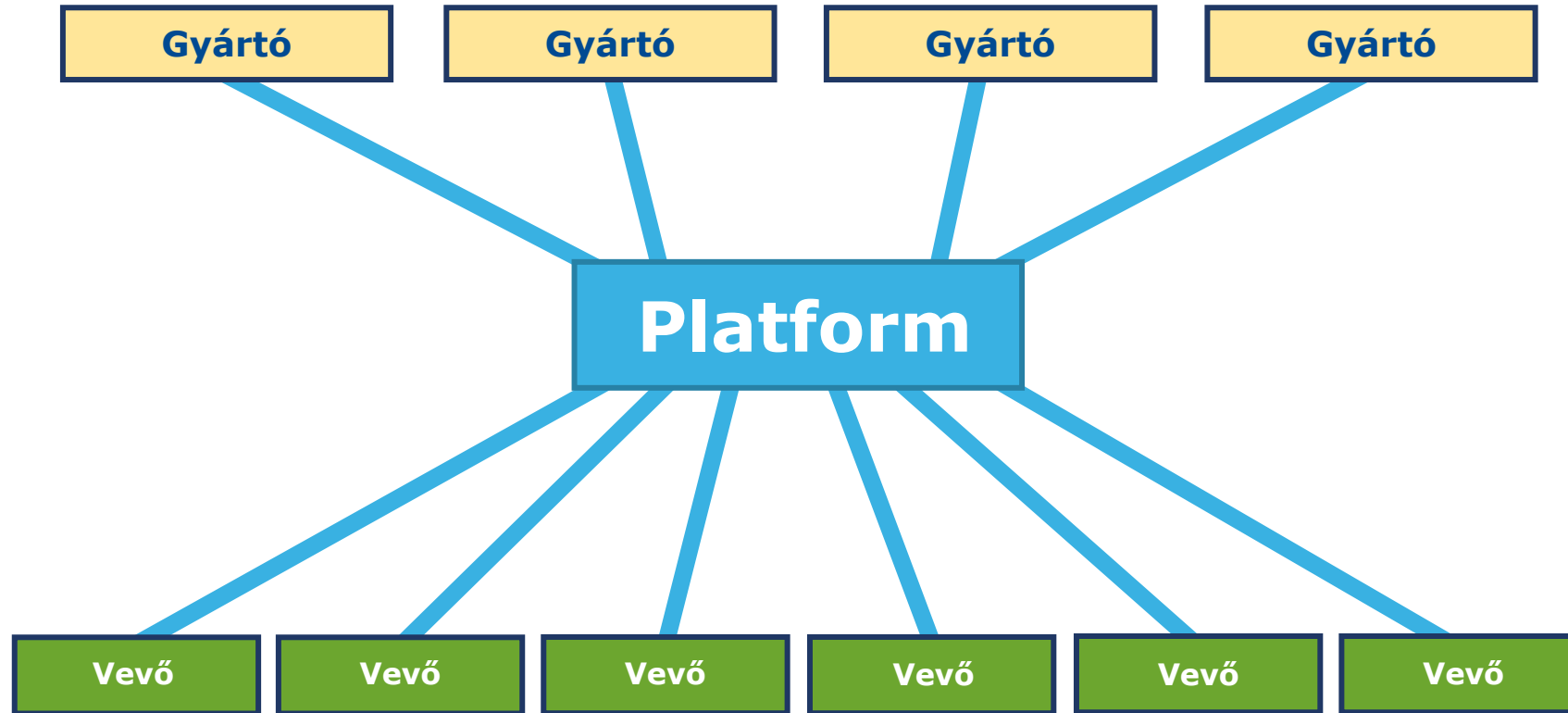
## Nyitott innováció

- Külső tudás és erőforrások használata
- K+F egységek működésében fontos a külső erőforrásokkal való kapcsolatteremtés, a külső tudás integrációja
- Belső K+F arra koncentrál, ami a szervezeten kívül nem érhető el

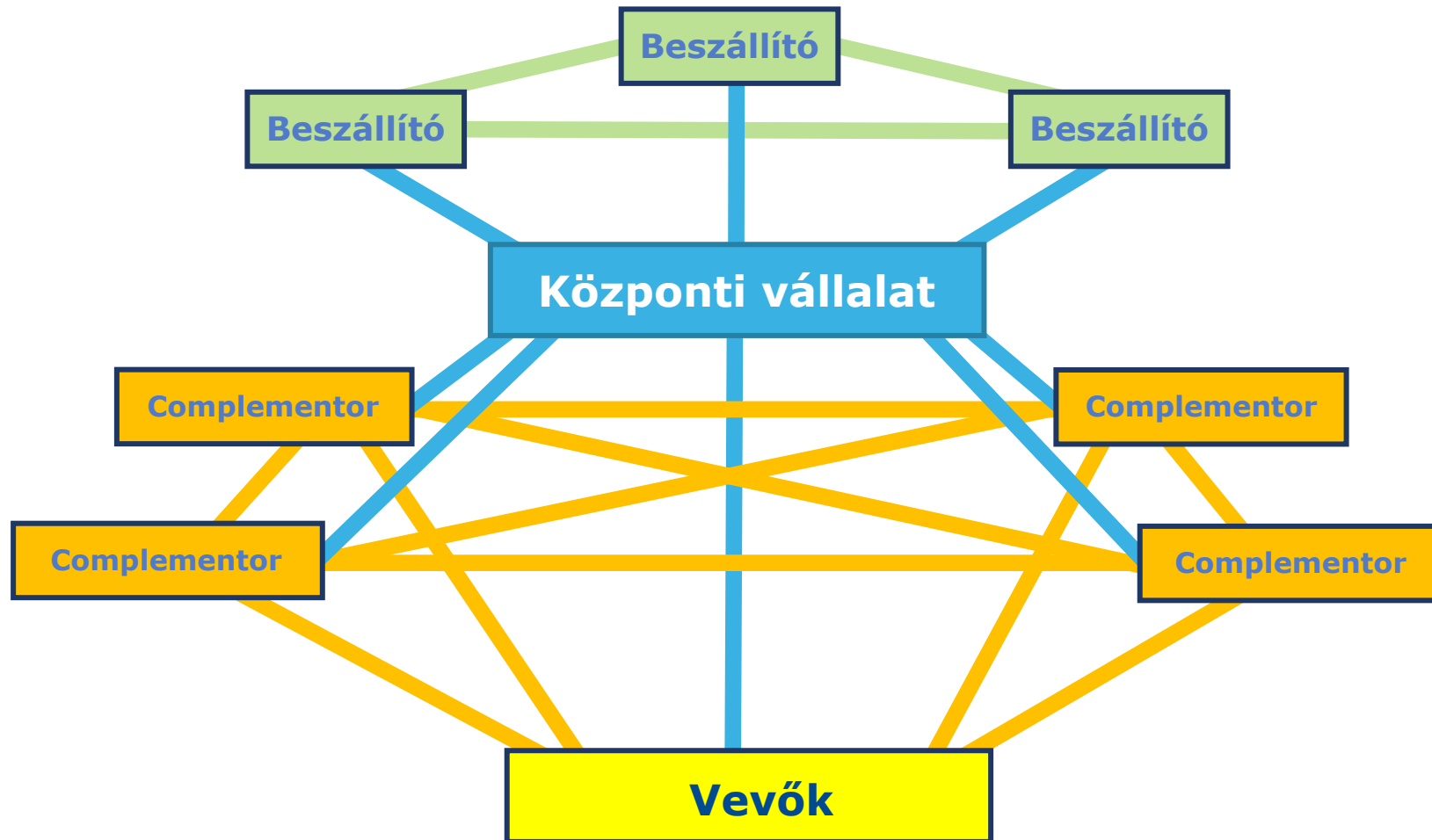


hatékonyság növelése, innovációs ciklus rövidítése, kockázatok csökkentése

Ennek adhat keretet az innovációs ökoszisztéma

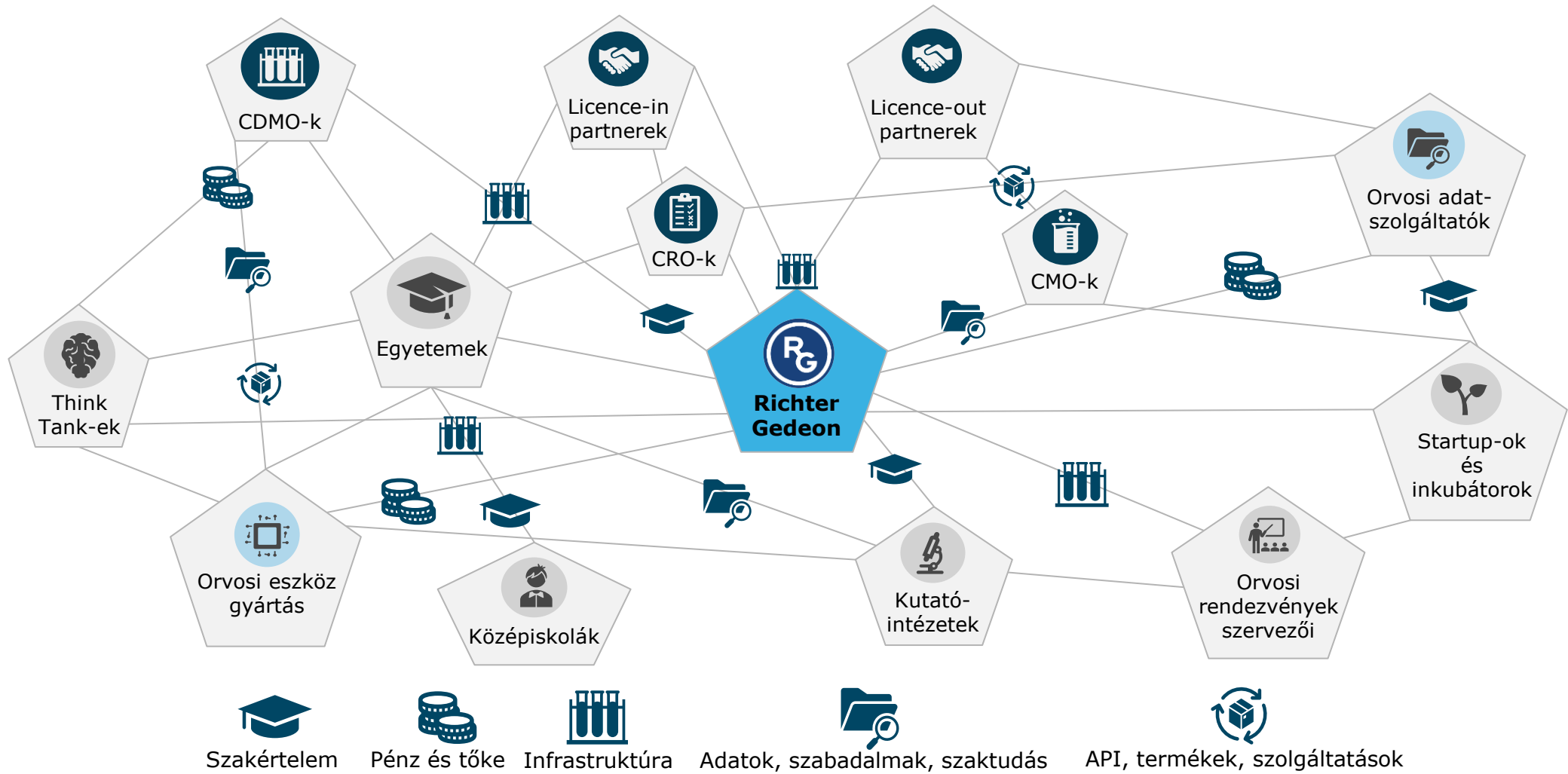


Forrás: BCG Henderson Institute



Forrás: BCG Henderson Institute

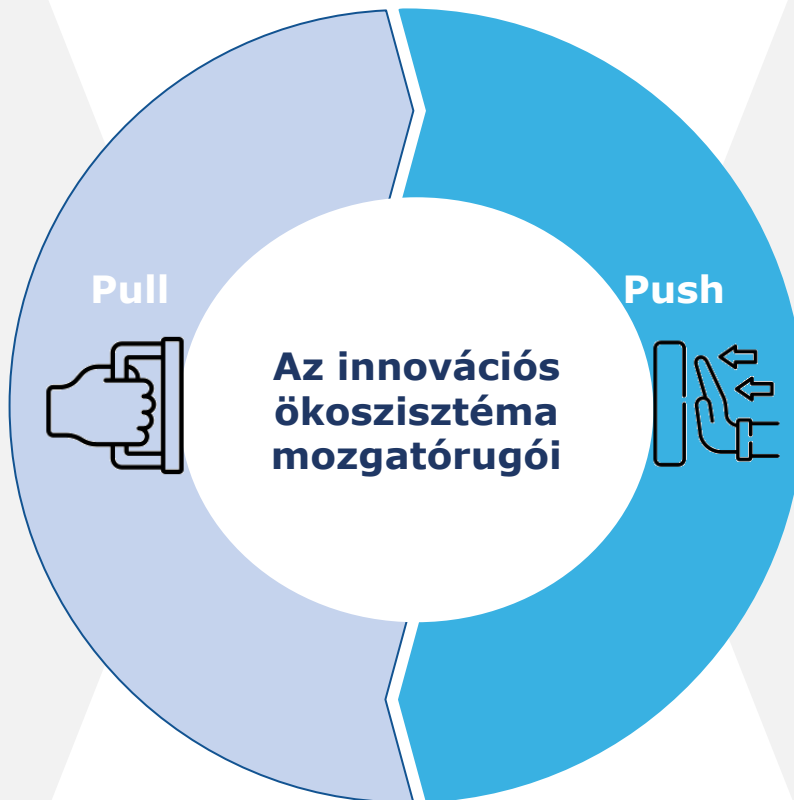
# A gyógyszeripar a megoldás ökoszisztéma modellt követi



# Az innovációs ökoszisztéma előnyei akadémiai és ipari szempontból

## Egyetemi motiváció

- Az egyetemek is **versenyeznek** (hallgatókért és központi támogatásért)
- A magyar egyetemek **fenntartói modelljének változása** elősegíti a cégekkel **közös innovációs és kutatási projekteket**, előmozdítva a tehetséggondozást valamint a nemzetközi elismertséget
- Utat nyit további finanszírozási források feltérképezésére olyan kutatások tekintetében, melyek megfelelnek az **ipari szereplők céljának és érdeklődésének**



## Ipari motiváció

- Az **innováció jövője** - különösen a gyógyszeripar esetében - a **nyílt innováció**, a külső lehetőségek kiaknázása
- Az ökoszisztémák **gyors hozzáférést** biztosítanak a **külső képességek széles skálájának** elérésében, melyet belsőleg kiépíteni túlzottan költség-, vagy időigényes lenne
- Lehetőség nyílik nagyfokú **rugalmasságra és ellenálló-képességre** szert tenni. Az ipar támaszkodhat az ökoszisztémára, hogy gyorsan alkalmazkodjon a változó fogyasztói igényekhez vagy technológiai fejlesztésekhez

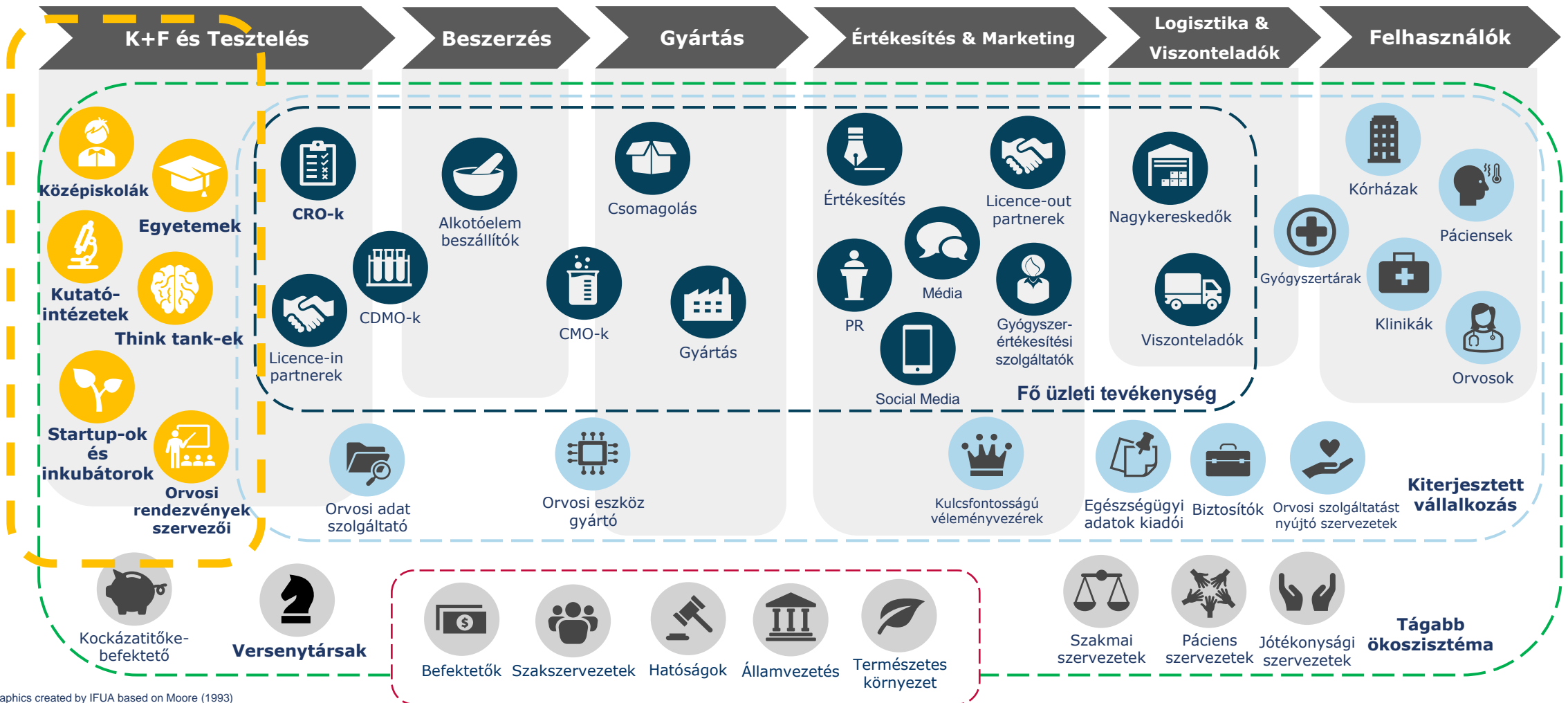
# A Richter Gedeon akadémiai együttműködései



EÖTVÖS LORÁND  
TUDOMÁNYEGYETEM



# Az egyetemek többféle szerepe az ökoszisztémánk K+F területén



Graphics created by IFUA based on Moore (1993)



# A Richter és a Semmelweis Egyetem közötti együttműködések

## Stratégiai együttműködés

5 év  
Ösztöndíjak, előadások,  
A curriculum megújításának támogatása



## Szerződöttett kutatás

440,5 millió forint 2007 és 2020 között  
46,9% alapkutatásra  
26,4% farmakológiai területre



## Tanulmányi együttműködési megállapodás

Richter Gedeon PhD Ösztöndíj  
Anyagi támogatás az egyetem részére  
az ösztöndíjas PhD hallgató után



## Tematikus kutatási támogatás

9 támogatott projekt  
9 K+F megállapodás  
168,5 millió Forint



# A fenntartói modellváltás lehetőségei

## Az új modell lehetőségei

- Nagyobb szabadság pénzügyi menedzsment téren
- Egyszerűsített döntéshozatal és adminisztráció
- Nagyobb fókuszt a teljesítményirányításon / ösztönzőkön
- Jobb lehetőségek a privát szektor igényeihez való adaptációra és az együttműködés kialakítására



Magasabb fokú rugalmasság, mely nagyobb lehetőséget ad az innovációs ökoszisztémákban való részvételre és az azokban rejlő lehetőségek kiaknázására

Köszönöm a  
figyelmet!

