

Beszámoló az első egy éves rektori tevékenységről

Dr. Merkely Béla

**„Hagyomány, tudás és alázat:
út a világ legjobb száz egyeteme közé”**



Oktatás, kutatás, gyógyítás:
250 éve az egészség szolgálatában

Tartalom

1. Bevezetés.....	3
2. A Semmelweis Egyetem elismertsége, helye a felsőoktatási rangsorokban	5
3. Semmelweis 250	8
3.1. A jubileumi tanév kiemelt programjai.....	8
3.2. Stratégiai partnereink, támogatóink.....	11
3.3. Az egyetemi sportélet	12
4. Szervezetfejlesztés	14
4.1. Szervezeti és Működési Szabályzat kidolgozása	14
4.2. Jelentős szervezeti változások	15
5. A Semmelweis XXI Fejlesztési Projekt	18
6. Az egyetemi oktatás a hallgatók szolgálatában	21
6.1. Kurrikulumreform	21
6.2. A hallgatókat érintő oktatásigazgatási változások.....	23
6.3. OSAP Statisztikai adatok.....	26
6.4. Hallgatók, mint legfontosabb stratégiai szövetségeseink	27
7. Nemzetköziesítés.....	30
8. Kutatás-fejlesztés, innováció.....	32
8.1. Az egyetemi rang alapja: kutatásfejlesztési és innovációs (KFI) tevékenységünk.....	32
8.2. A KFI tevékenységre vonatkozó általános feladatok.....	34
8.2.1. Egyetemi operatív KFI struktúra kialakítása.....	34
8.2.2. A Semmelweis egyetemi KFI stratégiai célok	36
8.2.3. A Semmelweis Egyetem fő kutatási területei.....	38
8.2.4. A piaci források bevonási képességének javítása.....	43
8.2.5. Kutatói utánpótlás biztosítása.....	44
8.2.6. A Semmelweis Egyetem publikációs aktivitásának további növelése	46
8.2.7. A Semmelweis Egyetem nemzetközi KFI kapcsolatainak erősítése	47
8.3. Az alapkutatás erőforrásainak és teljesítményének növelése	48
8.3.1. Egyetemi KFI nyilvántartások.....	48
8.4. Egyetemközeli spin-off vállalkozások.....	52
8.4.1. Spin-off cégek alapításának támogatása.....	52
8.4.2. Innováció-menedzsment oktatás	54
8.5. Klinikai és translációs KFI minőségének és volumenének növelése.....	55
9. Betegellátás	56
9.1. Klinikumot érintő szervezeti változások.....	56



*Oktatás, kutatás, gyógyítás:
250 éve az egészség szolgálatában*

9.2.	Pályázatok.....	57
9.3.	Klinikai Központ Elnökségének kiemelt Határozatai.....	58
9.4.	Egyéb a betegellátással közvetlenül vagy közvetetten érintett feladatok	59
9.5.	Szent Rókus Kórház és intézményei.....	60
9.6.	Komplex Meddőségi Központ.....	61
10.	Összefoglalás	62



Oktatás, kutatás, gyógyítás:
250 éve az egészség szolgálatában

1. Bevezetés

A Semmelweis Egyetem a magyar és közép-európai orvos-, és egészségtudományi képzés legjelentősebb és egyben legnemzetközibb intézménye. A magyarországi orvostudományi hallgatók 36%-a, az egészségtudományi hallgatók 35%-a, a külföldi hallgatók 34%-a, összesen közel 11.000 hallgató jár a Semmelweis Egyetemre. A 3.800 főt számláló külföldi hallgatók 5 kontinens 70 országából érkeznek, és válnak nagyköveteivé országunknak. A legkiemelkedőbb presztízsű folyóiratokban megjelent közlemények terén a Magyar Tudományos Akadémiát követve második, teljesítményének 2/3-át a klinikum adja.

Az ország egyik legnagyobb betegellátó intézményeként, klinikák 4 tömbben és közel 40 szakmai egységben fogadják a havonta nagyságrendileg 200 ezer járóbetegét és 10,5 ezer fekvőbetegét. Betegellátási tevékenysége a Szent Rókus Kórház és intézményeinek integrációjával tovább növekszik.

Közel 1700 oktató, kutató és tanár, 300 kutatócsoport, több mint 4500 orvos és egészségügyi szakdolgozó segíti a képzést, betegellátást, kutatási tevékenységet.

A legtöbbet citált Times Higher Education világrangsora szerint ma a Semmelweis Egyetem – Magyarországon egyedülként - az 500 legjobb egyetem között van, vagyis a világ 28 ezer egyeteme közül a Semmelweis Egyetem az első 2,5%-ban szerepel.

Az alapításunk 250. évében megfogalmazott céljaink:

- 2030-ra – hasonlóan a Kormány az ország egészére vonatkozó céljaihoz – a Semmelweis Egyetemet **Európában az öt legsikeresebb**, a gyógyító tudományokkal foglalkozó egyetemévé tegyük. Mindeközben pedig a **világ 28 ezer egyeteme közül a legjobb 100 közé** kerüljön be a Semmelweis Egyetem.
- Magyarország és a nemzet magyar nyelvű egészségügyi ellátásának szuverenitását biztosítva **megújul az orvos és egészségügyi szakemberképzés teljes rendszere**. Olyan orvosok, egészségügyi szakemberek hagyják el a Semmelweis Egyetemet, akik az orvoslás területén az egészség értékét nemcsak értik, hanem élik. Nemcsak a betegséget, hanem a beteget kívánják gyógyítani. A képzés felsőbb éveiben kiscsoportos, betegközpontú közvetlen tutor melletti képzésben részesülnek.
- Az Egyetem kutatási, innovációs bázisán a szuverenitását biztosító, nemzetstratégiai szempontból kiemelt **egészség és gyógyszeripari fejlesztések** valósulnak meg, előtérbe helyezve a nemzeti ipari együttműködések, forrásokat bevonva a nemzetközi vállalati szektorral való kooperációkban. A Semmelweis Egyetem kutatási teljesítménye a hazai és nemzetközi partnerekkel való a Kormányzati célok szerint irányítva a betegközpontú fókuszról az egészségipari együttműködésből adódóan gyakorlati, transzlációs irányban jelentősen növelhető.
- A Semmelweis Egyetem kiemelt exportterméke – a nemzeti szinten is jelentős bevételt termelő – az idegennyelvű orvosképzés fejlesztésével több stratégiai cél biztosítható. **Unió orvostudományi nagyhatalom lehetünk**, mindeközben a külügyi-külgazdasági politikának megfelelően harmadik országok felé nyithatunk.



*Oktatás, kutatás, gyógyítás:
250 éve az egészség szolgálatában*

Rektori szolgálatom első évében ezen célok megvalósítása területén jelentős előrelépéseket tett a Semmelweis Egyetem.



Oktatás, kutatás, gyógyítás:
250 éve az egészség szolgálatában

2. A Semmelweis Egyetem elismertsége, helye a felsőoktatási rangsorokban

A Semmelweis Egyetem évről-évre emelkedő helyet foglal el a hazai és nemzetközi összegyűjtési és szakterületi rangsorokban is. A 250 éves Semmelweis Egyetem hazánk legeredményesebb felsőoktatási intézménye a **THE World University (WUR)** rangsorban, a tavalyi helyezéséhez képest 34 helyet lépett előre, így a világ 28 ezer egyeteme közül a 457. helyen szerepel a listán.

A Semmelweis Egyetem azon 30 intézmény között van, amely összesített eredményeiben idén a legtöbbet lépett előre a rangsorban. Az idézettség indikátorban a Semmelweis Egyetem 7,6 pontos növekedése a 14. legnagyobb az első 500 felsőoktatási intézmény közül.

A világrangsor készítői öt terület mutatói alapján mérik az intézményeket, melyek az oktatási környezet, kutatás, idézettség, ipari bevételek és nemzetközi orientáció. A külföldi hallgatók és oktatók arányának és a nemzetközi együttműködésben született publikációknak köszönhetően a Semmelweis Egyetem ez utóbbi területen kapta a legmagasabb értékelést.

A hazai felsőoktatási intézmények közül a 601-800. helyen végzett az Eötvös Loránd Tudományegyetem, a 801-1000. közötti helyre sorolták a Pécsi, a Debreceni és a Szegedi Tudományegyetemet. A Budapesti Műszaki és Gazdaságtudományi Egyetem, a Budapesti Corvinus Egyetem és a Szent István Egyetem pedig az 1001+ kategóriába került. A világranglista első három helyezettje az Oxfordi Egyetem, a California Institute of Technology és a Cambridge.

(2019. szeptember)

41. helyen áll a Semmelweis Egyetem a Times Higher Education (THE) friss rangsorában, amely részben hallgatói felmérésen, részben az egyetemi adatszolgáltatáson, statisztikákon alapul. A Europe Teaching Rankings 2019 listáján összesen 258 európai, ezen belül 4 magyar egyetem szerepel.

A rangsor 4 pilléren alapul: hallgatói vélemények (hallgatói elkötelezettség, ajánlás), az oktatás biztosításához szükséges erőforrások megléte (oktató-hallgató arány, oktatók közleményeinek száma), az oktatás eredményessége (diplomázási arány, piacképes tudás), valamint az oktatási környezet (nemek aránya, nemzetközi és Erasmus+ programban részt vevő hallgatók aránya).

A Semmelweis Egyetem ez utóbbiban érte el a legjobb eredményt.

A magyar felsőoktatási intézmények közül a Semmelweis végzett az élen (41. hely), a Szent István Egyetem a 126-150. helyen, a Debreceni Egyetem és az Eötvös Loránd Tudományegyetem pedig a 151-200. helyen áll a rangsorban, a listát az Oxfordi Egyetem vezeti. A rangsor 2018-ban indult, pilot jelleggel.

(2019. július)

A gyógyszerészeti képzést tekintve a világ 200 legjobb egyeteme között szerepel a Semmelweis Egyetem a **Quacquarelli Symonds (QS)** most publikált szakterületi rangsorán, egyedüli hazai felsőoktatási intézményként. A képzési területekre lebontott világrangsorban a tágabb élet- és orvostudományi területen is az egyetem érte el a legjobb helyezést hazai szinten.



Oktatás, kutatás, gyógyítás:
250 éve az egészség szolgálatában

A szélesebb szakterületek rangsorában **az élet- és orvostudományi képzési területen a Semmelweis Egyetem a 308. helyen végzett**, a hazai egyetemek közül a legjobb eredményt elérve. A listára még felkerült Debreceni Egyetem és Szegedi Tudományegyetem a 451-500. helyezést érte el. **A szűkebb szakterületi listán az orvostudományi képzést tekintve a 201-250. helyezés között végzett az egyetem, szinten a legjobbként a magyar mezőnyben.** A korábbi évhez képest a publikációs adatokban ért el javulást az egyetem.

A gyógyszerészeti képzéseket rangsoroló listára csak a Semmelweis Egyetem került fel a magyar felsőoktatási intézmények közül, megőrizve korábbi 151-200. helyezését.

A nemzetközi szakterületi rangsor készítői a listák összeállításánál négy szempontot vesznek figyelembe: az intézményhez köthető tudományos munkák idézési gyakoriságát, az intézmény hírnevét a tudományos szférában, a munkáltatói véleményeket, továbbá az idézettségre utaló bibliográfiai indikátort (h-index citations). A citációs indikátorokat tekintve a 2019-es rangsorban a 2012-2016, az idézettségben a 2012-2017 közötti időszakot vizsgálják, míg a reputációs kérdőíveknél az utóbbi 5 év eredményeit veszik számításba.

(2019. február)

67. helyen végzett a Semmelweis Egyetem a Times Higher Education (THE) Emerging Economies University 2019-es rangsorában, amivel a listán szereplő hét magyar egyetem közül a legjobb eredményt érte el.

A rangsort hagyományosan a tanulási környezet, a kutatás minősége, az intézményhez köthető publikációk idézésének száma, a piaci bevétel, valamint a nemzetközi oktatók és hallgatók száma alapján állítják össze. Emellett figyelembe veszik a feltörekvő országok egyetemeinek jellemzőit és fejlesztési prioritásait, mint például az iparági kapcsolatok és nemzetközi perspektívák.

A rangsorban 43 ország 442 egyeteme szerepel, a listát kínai felsőoktatási intézmények – Tsinghua University, Peking University, Zhejiang University – vezetik. A magyar egyetemek közül a Semmelweis végzett élen a 67. helyezéssel, az Eötvös Loránd Tudományegyetem a 119., a Pécsi Tudományegyetem a 141., a Szegedi Tudományegyetem a 162. helyezést kapta meg, a Debreceni Egyetemet a 201-250., a Budapesti Műszaki és Gazdaságtudományi Egyetemet a 251-300., a Budapesti Corvinus Egyetemet pedig a 301-350. helyre sorolták.

(2019. január)

A Semmelweis Egyetem széleskörben ismert és elismert a magyar lakosság körében – derült ki a Századvég Gazdaságkutató Zrt. kutatásából. A magyarok döntő része szerint az orvostudomány nemzetközi színvonalú. Nem csak a Semmelweis Egyetemet, hanem a klinikáit is nagymértékű bizalom övezi.

A Semmelweis-nap alkalmából a Századvég Gazdaságkutató Zrt. megvizsgálta a Semmelweis Egyetem megítélését a magyar lakosság körében, beleértve az intézmény által nyújtott egészségügyi szolgáltatásokkal kapcsolatos attitűdöket is. A közvélemény-kutatás 2019



Oktatás, kutatás, gyógyítás:
250 éve az egészség szolgálatában

májusában készült a felnőtt magyar lakosság körében, mely során 1000, véletlenszerűen kiválasztott személyt kérdeztek meg telefonos módszerrel.

A kutatás eredményeiből kiderült, hogy a magyar lakosság a Semmelweis Egyetemet és a Corvinus Egyetemet tartja a legjobb egyetemeknek Magyarországon. A két intézményt egyaránt a válaszadók 19-19 százaléka említette, mint a legjobb magyarországi egyetem.

A felmérés részét képezték bizonyos – az egyetem névadójához és az egyetemhez köthető – asszociációk. A válaszadók ezen kérdéseknél saját szavaikkal mondhatták el, hogy mi jut eszükbe Semmelweis Ignácra, valamint magáról az egyetemről. Semmelweis Ignácra a kérdezettek harmadának az anyák megmentője kifejezés, további 28 százaléknak pedig a gyermekágyi láz leküzdése és a higiénia, kézmosás szükségessége jutott eszébe. E két tényezőt felül szintén nagy arányban (26, illetve 24 százalékban) említettek az elismertségére és a hírességére vonatkozó tényezőt, valamint magát az orvostudomány is.

A Semmelweis Egyetemet a válaszadók több mint fele (53 százalékanak) az orvosképzéssel azonosította, míg a kutatást, fejlesztést 25 százalék, az orvostudományt pedig 24 százalék jelölte meg kiemelt területként.

Az eredmények alapján tehát elmondható, hogy mind az egyetem névadója Semmelweis Ignác mind, pedig a Semmelweis Egyetem tevékenysége széleskörben ismert, elismert és megítélése pozitív jelzőkhöz kötött.

A lakosság több mint kétharmada (70 százaléka) úgy látja, hogy a Semmelweis Egyetemen **nemzetközileg elismert szakembereket képeznek**. Ezzel összhangban, szintén 70 százalék vélekedik úgy, hogy a Semmelweis Egyetem **nemzetközileg is versenyképes intézmény**, azaz az egyetemen végzettek könnyen el tudnak helyezkedni hazánkban és külföldön egyaránt.

Fontos kiemelni, hogy a Semmelweis Egyetem klinikáit **nagyobb bizalom és pozitívabb megítélés övezi, mint általánosságban a kórházakat**. A lakosság több mint fele (52 százaléka) a Semmelweis Egyetem klinikáira menne el nagyobb betegség esetén, továbbá 50 százaléknak úgy véli, hogy a klinikákon elérhetőek a legújabb kutatáson alapuló gyógyítási lehetőségek, mind eszközparkban, mind orvosi felkészültségben. **Továbbá nagyobb biztonságban is érzik magukat az Egyetem klinikáin.**

Végezetül a kutatás azt is vizsgálta, hogy a kérdezettek mennyire örülnének annak, ha a **gyermekük a Semmelweis Egyetemre járna**. Az eredmények alapján elmondható, hogy a **lakosság 59 százaléka nagyon, 24 százaléka pedig inkább örülne** ennek, ami szintén a bizalmat és a pozitív közvélekedést tükrözi.



Oktatás, kutatás, gyógyítás:
250 éve az egészség szolgálatában

3. Semmelweis 250

A Semmelweis Egyetem jogelődjét Mária Terézia magyar királynő alapította 1769-ben, a Pázmány Péter bíboros, esztergomi érsek által életre hívott Nagyszombati Egyetem orvosi karaként. A Semmelweis Egyetem Magyarország legrégebbi, ma is működő orvosképző intézménye. Mára a hat karral működő Semmelweis szakegyetemként egyedülálló helyet foglal el a magyar egészségügyi felsőoktatásban. Három fő tevékenysége az oktatás, kutatás és gyógyítás, és e hármas egység teszi nemzetközileg is elismert tudásközponttá. A Semmelweis Egyetem a 250. jubileumi évre egy magyarországi, Kárpát-medencei és nemzetközi szinten is kiemelkedő jubileumi ünnepsorozatot rendez.

Az alapítás 250. évfordulójának egy, a teljes tanév során megvalósítandó programsorozat általi megünneplése kiemelt jelentőségű a magyar orvostudományi képzés és az egyetem elismertségének, nemzetközi és hazai hírének további növelésére. Továbbá olyan régi tradíciók megerősítését, valamint újak elindítását teszi lehetővé, ami a teljes egyetemi hallgatói, oktatói, kutatói, egészségügyi szakember valamint ellátott beteg közösség számára a keresztény kultúrát, a nemzeti értékvállalást erősíti.

„Ez a jubileum egy mérföldkő, amely arra is alkalmat ad, hogy megfogalmazzuk, milyen egyetemet szeretnénk építeni a következő negyed évezredben.”

3.1. A jubileumi tanév kiemelt programjai

A programsorozat hivatalosan a 2019/20-as tanév jubileumi tanévnyitójával kezdődött el és a 2020-as Semmelweis Nappal zárul. A **Semmelweis250 jubileum ünnepélyes tanévnyitója** 2019. szeptember 6-án méltó helyszínen – élő televíziós közvetítéssel - a MŰPA-ban került megrendezésre, melyet jelenlétével megtisztelt Palkovics László miniszter úr, és Tarlós István főpolgármester úr is, Horváth Ildikó egészségügyért felelős államtitkár és számos meghatározó külföldi egyetem vezetője.

- **Semmelweis 250 Nyári Egyetem**

Minden karról és minden évfolyamról nagy számban érkeztek hallgatók a jubileumi tanév nyitóprogramjára, a négy napig tartó, szeptember 7-én zárult Semmelweis 250 Nyári Egyetemre. Az érdeklődés a vártnál is nagyobb volt, **naponta csaknem 1800 hallgató érkezett az Elméleti Orvostudományi Központba**. A 250. jubileum kiváló lehetőséget ad a Semmelweis-közösség erősítésére. A Nyári Egyetem mozgalmas találkozási pont volt a hallgatók, oktatók, klinikusok és minden meghívott vendég számára; a hallgatók lendületessége, a pezsgő közösségi élet fontos jellemzője volt a programnak, amely hagyományteremtő szándékkal indult el.

A programon sportszakértők és világsztár sportolók – köztük számos orvos végzettségű **olimpikon és világbajnok** – is részt vettek, két kerekasztal-beszélgetés keretében. Jakabos Zsuzsanna, Késely Ajna, Petrov Árpád, Dr. Wladár Sándor, Dr. Kamuti Jenő, Gerendás Matilda, Dr. Tiszeker Ágnes, Milák Kristóf és Dr. Verrasztó Zoltán is a rendezvény résztvevői voltak. Az ünnepélyes tanévnyitó napját pedig vízilabda mérkőzés zárta, barátságos gálamérkőzés keretében a Rektor által vezetett Semmelweis All Stars és a több világbajnokot is felvonultató OSC Újbuda csapatott össze.



Oktatás, kutatás, gyógyítás:
250 éve az egészség szolgálatában

Az egészségipar, az innováció és a versenyképesség volt a fókuszban a Nyári Egyetem második napján. A nap felvezető előadását Dr. Matolcsy György jegybankelnök tartotta, az Innováció és egészségipar kerekasztal-beszélgetésen vendég volt Dr. Palkovics László innovációs és technológiai miniszter, valamint Bogsch Erik, a Richter Gedeon Nyrt. operatív elnöke. A Semmelweis Egyetem innovációs tevékenységét Dr. Ferdinandy Péter tudományos és innovációs rektorhelyettes mutatta be a hallgatóknak. Ezt követően négy olyan kutató mutatta be munkáját, akik vállalkozást alapítva valósították meg ötleteiket. Dr. Fekete Andrea (I. Sz. Gyermekgyógyászati Klinika, MTA-SE Lendület Diabétesz Kutatócsoport) nefrológiai kutatások eredményeit mutatta be, Dr. Rózsa Balázs (MTA KOKI kutatócsoportvezetője; a Femtonics Kft. ügyvezető igazgatója) a kétfoton- és a raman spektroszkópiás mikroszkóp alkalmazásáról beszélt, Lévay György (Infinite Biomedical Technologies) a protézisek evolúcióját mutatta be, Dr. Horváth Péter (MTA Szegedi Biológiai Kutatóközpont Mikroszkópos Képfeldolgozó és Gépi Tanulási Csoport vezetője) a mesterséges intelligencia és az öntanuló képfeldolgozó rendszerek alkalmazásáról beszélt. A Nyári Egyetem második napján előadást tartott Pál Ferenc katolikus pap, mentálhigiénés szakember Elégedetten az élettel címmel.

Országos és nemzetközi szintű kurrikulum fórumot is tartottak a Nyári Egyetem zárónapja keretében, amelyen az Állami Egészségügyi Ellátó Központ, a Magyar Rezidensszövetség és a Magyar Kórházszövetség képviselője is.

- **Semmelweis 250 Tudományos Symposium**

A nemzetközi tudományos hét keretében kerül megtartásra az idei **Semmelweis Symposium**, amely hagyományosan az egyetem egyik legkiemelkedőbb, nemzetközi résztvevőkkel megrendezett tudományos eseménye. A tudományos programsorozat részeként valósul meg a **Doctor Honoris Causa** ünnepség és a **Dies Academicus**, valamint az **egyetemi tudományos jutalomdíjak** átadói (Hugonnai, Huzella, Jendrassik, Semmelweis Ignác emlékérmek és jutalomdíjak).

- **Semmelweis 250 Klinikai Konferencia**

2020 tavaszán klinikai konferenciát rendez az egyetem, melynek keretében számos hazai és külföldi szakterület képviselője tart majd előadást. A klinikai programéhoz kapcsolódóan a **Medikus Zenekar** a Művészetek Palotájában ad nagy koncertet.

- **Tavasszal rendezi meg az egyetem a TDK konferenciát és a PhD Tudományos napok konferenciát is.**

- **Semmelweis Egészség Napok**

A jubileumi év folyamán **Semmelweis Egészség Napok** címmel a 250 éves Semmelweis Egyetem interaktív, népegészségügyi tematikájú programsorozatot indít a nagyközönség részére. **2019. szeptember és 2020 júniusa között összesen tíz alkalommal: öt pénteki és öt szombati programon** vehetnek részt az érdeklődő családok, hallgatók, egyetemi munkatársak, magyar és külföldi vendégek a Semmelweis Egészség Napokon.

- ✓ 2019. szeptember: Mentálhigiénés nap
- ✓ 2019. október: Egészségtudomány a mindennapokban



Oktatás, kutatás, gyógyítás:
250 éve az egészség szolgálatában

- ✓ 2019. november: Elsősegélynyújtás a családban
- ✓ 2019. december: Molekuláktól az úrsebészetig
- ✓ 2020. január: Onkológiai nap
- ✓ 2020. február: Budai Egészség Napok
- ✓ 2020. március: Prevenció a gyermekgyógyászatban
- ✓ 2020. április: Gyógyítás tetőtől talpig
- ✓ 2020. május: Orvostudomány testközelből

A szeptemberi és októberi rendezvények kiemelt lakossági érdeklődés mellett kerültek megrendezésre.

• Senior Akadémia

Az idősebb korosztálynak és hozzátartozóinak indított ingyenes előadássorozatot a Semmelweis Egyetem a jubikum alkalmával. A Senior Akadémián az érdeklődők megtanulhatják a korosztályt érintő, leggyakoribb betegségek felismerését, kezelési lehetőségeit, azok megelőzését, valamint betekinhetnek az orvostudomány legújabb eredményeibe. Az egyetem vezető professzorai, kutatói az előadások után fórumot is tartanak, ahol a közönség tagjai kérdezhetnek a szakemberektől.

- ✓ 2019. szeptember 30.: Semmelweis Ignác, aki legyőzte a kórt, de nem győzte meg a kort
- ✓ 2019. október 7.: Szem, látás és színes látás
- ✓ 2019. október 14.: Miért sürgősségi állapot a stroke?
- ✓ 2019. október 21.: A modern kardiológia szemlélete, ritmuszavarok
- ✓ 2019. október 28.: Kell-e csökkenteni a vérzsírok szintjét?
- ✓ 2019. november 4.: A lelki működések, egészség, betegség
- ✓ 2019. november 11.: A mozgásszervi betegségek színes világa
- ✓ 2019. november 18.: Az MRI, a modern diagnosztika alapja
- ✓ 2019. november 25.: Rákmegelőzés, a daganatos megbetegedés kezelési lehetőségei
- ✓ 2019. december 2.: Mire ad választ a kórszövettan?
- ✓ 2019. december 9.: A civilizációs betegségekre hajlamosító tényezők felismerése a gyermekkorban
- ✓ 2019. december 16.: Véralvadás: vérzéscsillapítás vagy trombózis?

A rendezvényeken folyamatosan több, mint 200 résztvevő van jelen, és a programsorozat tavasszal is folytatódik.

• További rendezvények

A fentiekhez számos további az évforduló jelentőségét és a magyar orvosképzés és az egyetem disszeminációját is szolgáló kiegészítő programelemek a teljes jubileumi évet átölelik. A szinergiák kihasználása érdekében a programsorozathoz kapcsolódnak olyan tartalmi és kommunikációs tevékenységek is, amelyek elősegítik az egyetem első 250 évben elért nemzetközi pozíciójának fejlesztését is. A jubileum során jelentős hazai és nemzetközi média, marketing megjelenés is tervezett. Ennek keretében a nemzetközi marketing magában foglalja válogatott felületeken a Semmelweis 250-es jubileum bemutatását, meghatározó nemzetközi orvos-egészségtudományi, egyetemi rendezvényeken, kiállításokon való megjelentést. A Semmelweis alumni hálózaton keresztül, külföldi jubileumi rendezvényeket, vagy más



Oktatás, kutatás, gyógyítás:
250 éve az egészség szolgálatában

jubileumi rendezvényeken való megjelenést. A nemzetközi rangsorokban a reputációs elemet erősítő szakmédiá jelenlét fejlesztése valósul meg. Ez kiemelt fontosságú, mivel a nemzetközi rangsorokban különböző súllyal (20-40%) vizsgálják az egyetemek reputációját, kérdőíves felmérések által.

A Semmelweis250-hez is kapcsolódóan a Semmelweis Egyetem média jelenléte kiemelt mértékben erősödött meg, minden héten az egyetem vezetői, oktatói, kutatói, gyógyító szakemberei jelennek meg mádiá felülteteken. Az előző év hasonló időszakához képest ez több mint 1700 megjelenés növekményt jelent.

A Semmelweis250 az egyetemi arculat egységesítését, méltóságának növelését is szolgálja.

3.2. Stratégiai partnereink, támogatóink

- **Budapest Főváros Önkormányzata**

A jubileumi Tanévnyitó keretei között stratégiai együttműködési megállapodás került aláírásra Budapest Főváros Önkormányzatával, mellyel a Semmelweis Egyetem alapításának 250. évfordulója alkalmából a 2011-ben kötött együttműködési megállapodásunkat megújítottuk. A Semmelweis Egyetem sokoldalú és magas színvonalú orvos-, egészségtudományi szakmai ismereteivel, kutatásaival és oktatási módszertanával segítséget nyújt a Fővárosi Önkormányzat programjainak, projektjeinek, terveinek, elképzeléseinek kidolgozásához, a Fővárosi Önkormányzat pedig a közszolgáltatások ellátásával szerzett tapasztalataival, azokhoz kapcsolódó információival, valamint a Fővárosi Önkormányzat intézményeivel, cégeivel kialakult kapcsolatrendszerével segíti a Semmelweis Egyetemet. **A Semmelweis 250 jubileumi év alkalmából az M3-as metró Klinikák állomása a jövőben a Semmelweis – Klinikák nevet viseli.**

- **MŰPA**

Az együttműködés alapvető célja az egyetem hallgatóinak minél sokoldalúbb tájékoztatása, a részükre nyújtott szolgáltatások kiterjesztése, valamint a **MŰPA látogatói körének kiterjesztése az egyetemistákra**. Az együttműködés részeként a MŰPA a hallgatók számára kedvezményes jegyvásárlási lehetőséget biztosít, közreműködik az egyetemi rendezvényekben,

- **Richter Gedeon Nyrt.**

Az együttműködés részeként a Semmelweis Egyetem és a Richter Gedeon Nyrt. egyeztetett tudományos stratégiával vesz részt a közös érdeklődési területű pályázatokon. Emellett a Richter Gedeon Nyrt. témapályázat keretében évi 20 millió forint támogatási keretet különít el az egyetemen futó, a társaság kutatás-fejlesztési tevékenységéhez kapcsolódó PhD kutatási témák megvalósítására. Oktatási tevékenységünk támogatására a vállalat a PhD-hallgatóknak szóló ösztöndíjprogram mellett, tehetséggondozó pályázatot indít szeptembertől, továbbá tanácsaikkal, javaslataikkal közreműködnek a gyógyszerészképzés curriculumának megújításában. Egyetemünk a Semmelweis XXI. Fejlesztési Projektnek köszönhetően hatalmas fejlesztések előtt áll, ennek egyik fontos eleme a Högyes–Schöpf–Merei Gyógyszerkutatási Centrum, egy új gyógyszerészeti campus megépítése, melynek tervezésében és kialakításában javaslataival is részt vesz majd a Richter.

- **MÁV Zrt. (stratégiai együttműködés várható megkötése: november 7.)**



Oktatás, kutatás, gyógyítás:
250 éve az egészség szolgálatában

Az együttműködés alapvető célja a MÁV **utazóközönsége**, valamint **dolgozói egészségbiztonságának, egészségtudatosságának fejlesztése**, illetve az SE számára különböző kedvezményes lehetőségek biztosítása a megjelenés és a személyszállítás területén.

• **Egis Gyógyszergyár Zrt. (stratégiai együttműködés várható megkötése: november folyamán)**

A stratégiai megállapodás annak érdekében jön létre, hogy az Egyetem és az Egis közötti kutatás-fejlesztési együttműködést erősítse, a gyógyszerészhallgatók a jövőben az ipar igényeinek is megfelelő képzettséggel rendelkezzenek, továbbá az új piaci keresletet kielégítő, a gazdasági fejlődést támogató nemzetközi tudásközpont jöjjön létre.

A jubileumi rendezvény forrásai

Megnevezés	Összeg
Semmelweis Egyetem - Központi költségvetés	100 000 000 Ft
Semmelweis Egyetem - Központi költségvetés – Tanévnyitó	6 000 000 Ft
1502/2019. (VIII. 23.) Korm. rendelet - EMMI támogatás	149 738 000 Ft
Képzés feltételeinek javítására kapott támogatás – EMMI	50 000 000 Ft
Budapest Főváros Önkormányzata - Támogatási Szerződés	2 000 000 Ft
Nemzeti Kutatási, Fejlesztési és Innovációs Hivatal - Támogatási Szerződés	75 032 750 Ft
Premier G. Med Cardio Kft.	1 000 000 Ft
Fresenius Kabi Hungary Kft.	1 000 000 Ft
Magyar Nemzeti Bank	51 814 795 Ft
Szerencsejáték Zrt.	100 000 000 Ft
MKB Bank Nyrt.	1 000 000 Ft
3 Med	500 000 Ft
Összesen:	538 085 545 Ft

3.3. Az egyetemi sportélet

Az egyetemi sportélet felélesztésére is alkalmas a jubileum, így nemzetközi és hazai egyetemi sporteseményekre is sor kerül. Utóbbi esetben hagyományteremtő céllal. Így a nemzetközi modellekhez hasonlóan **erős egyetemi sportélet kialakítása indul meg**. Hiszen egy orvosegyetemen nemcsak oktatni, hanem élni is kell az egészséges életet. A XXI. század elfogadott tétele, hogy az egészség kulcsa az életmódban rejlik, az egészséges életmód vitathatatlanul fontos eleme pedig a rendszeres testmozgás. Az egyetemi sportélet fellendítésében a Semmelweis Egyetemnek vezetőnek kell lennie. A 250. jubileumi évben a **Semmelweis Egyetem kurrikulumreformot hirdet, amelynek elemeként a testnevelés is**



Oktatás, kutatás, gyógyítás:
250 éve az egészség szolgálatában

hangsúlyos szerepet kap. A teljes tanulmányi időszakot lefedő kötelező testnevelés bevezetése-amely az országban egyedülálló kezdeményezés- nem tisztán a sportolásra készítés, hanem a primer prevenció egyik fontos eszköze is, amely az orvostársadalomban jelentkező specifikus rizikótényezők (kialvatlanság, stressz, kimerültség, kiégés) feletti korai kontrollt segíti.

A küldetés nem kevesebb, mint a közös és tudatos testmozgással olyan tapasztalatot, motivációt adni hallgatóinknak, amellyel a jövő orvosaként, egészségügyi dolgozóiként mérlegelni fogják a testmozgást mint lehetséges megoldást az egészség pozitív befolyásolására: a preventív orvoslásra és a gyógyításra egyaránt.

Az egyetemi polgárok és családtagjaik számára kínál szabadidős- és versenysport lehetőségeket az Egyetem Testnevelési és Sportközpontja jubileumi sportprogramjai keretében, hiszen a rendszeres testmozgásnak a diákok mellett az egyetemi munkatársakat is szeretnénk megnyerni.

A jubileumi tanévben megvalósuló programok:

- Semmelweis Emléktúra, melynek keretében akár 250 km is teljesíthető majd a tanév végéig.
- 25 órás sportnap (2019. október)
- Családi sportnap (2020. április)
- “Semmelweis 250” Nemzetközi Bajnokság” (2020. május)

Fentiekén túl kiemelt figyelmet fordítunk a megrendezésre kerülő városi és országos sporteseményeken történő megjelenésre, Semmelweis-csapatok indítására.



4. Szervezetfejlesztés

4.1. Szervezeti és Működési Szabályzat kidolgozása

Az új SZMSZ kidolgozása a rektori program egyik hangsúlyos eleme. A rektor hivatalbelépését követően több szempontból módosításra kerültek az SZMSZ rendelkezései, majd a **Szervezetfejlesztési Tanácsadó Testület keretei között megindultak az új SZMSZ kidolgozásának munkálatai, az alapelvek lefektetése.** A rektor irányítása mellett a testület az alábbi területeken készített elő szakmai javaslatot az új szmsz vonatkozásában:

- **az SZMSZ struktúrájának megújítása,**
- **a karokra vonatkozó szabályok újragondolása,**
- **a szervezeti egységekre vonatkozó szabályok áttekinthetőbbé tétele, egyszerűsítése,**
- **a Tanulmányi és Vizsgaszabályzat egységesítése.**

A szabályozási elvek elfogadását követően az egyes területek jogi szövegeinek kidolgozásával indult meg az SZMSZ megújításának folyamata, amely jelenleg is tart. Jelentős előrelépés történt az egész SZMSZ struktúrájának áttekinthetőbbé, könnyebben kezelhetővé tétele érdekében. Ennek keretében első lépésként a régi SZMSZ szabályainak egy új struktúrába, szerkezetbe történő átforgatása történt meg.

Az új SZMSZ három ún. „könyvre” tagolódik, amely az alapegysége az SZMSZ szerkezetének:

- **Szervezeti és Működési Rend (SZMR)**
- **Foglalkoztatási követelményrendszer (FKR)**
- **Hallgatói Követelményrendszer (HKR)**

Ezen átstrukturálás eredményeként az új SZMSZ teljes szövege egységes jelölés és hivatkozás alapján, teljes egészében egységes szerkezetben jelenik meg. **Az egységes struktúra közzétételére 2019. augusztus 1-én került sor, de az egyes részek módosítása folyamatosan történik.**

Annak érdekében, hogy további könnyítés és egyszerűsítés jelenjen meg az SZMSZ-ben egyes mellékletek egy formanyomtatványtárba kerültek elhelyezésre, ezzel önmagában mintegy 100 oldallal csökkentve az SZMSZ méretét.

Az SZMSZ megújításának egyik fontos eleme volt **a rektori szakmai irányítás kiterjesztése egyes szervezeti egységek szakmai tevékenysége tekintetében,** melyek a következők voltak:

- **Nemzetközi Kapcsolatok Igazgatósága,**
- **Központi Könyvtár,**
- **Kommunikációs és Rendezvényszervezési Igazgatóság,**
- **Innovációs Igazgatóság**
- **Kollégiumok Igazgatósága**
- **Testnevelési és Sportközpont**



Oktatás, kutatás, gyógyítás:
250 éve az egészség szolgálatában

Létrejött továbbá a Rektori Kabinet, valamint korszerűsítettük a Szak- és Továbbképzési Igazgatóság szervezeti struktúráját, a jogszabályoknak való megfelelés biztosítása érdekében. A Rektori Kabinetben belül a rektor által közvetlenül irányított központi szervezeti egységként kialakításra került a **Szenátusi Főtitkárság**, mely a szenátusi főtitkár – mint a Szenátus titkára – feladatvégzését segíti. A szenátusi főtitkár munkáját a rektor irányítja, feladatkörébe tartozik a Szenátus működésével kapcsolatos adminisztratív és a Szervezeti és Működési Szabályzatban meghatározott egyéb feladat.

Megújítottuk továbbá – szintén megfelelően a jogszabályi előírásoknak – a Szenátus összetételét, **új szenátusi választási szabályzatot fogadtunk el és lebonyolítottuk a törvényi határidőre figyelemmel a szenátusi választásokat.**

A Szenátus döntött továbbá 2019. áprilisában az új **SZMSZ** struktúrájáról. Az új struktúra szerinti SZMSZ módosítások a következő témakörökben történtek meg:

- a szervezeti struktúra korszerűsítése, **új szervezeti egységek létrehozása** (pl.: Stratégiai és Fejlesztési Rektorhelyettesi Iroda, Egészségügyi Technológiai Értékelő Központ, Oktatásfejlesztési,-módszertani, és –szervezési Központ, Nemzetközi Hallgatók Képzési Központja, Szaknyelvi Intézet, Egészségfejlesztési Központ)
- **a nemzetközi képzésekért felelős rektorhelyettesi** poszt létrehozása, ezzel a nemzetközi hallgatók adminisztrációját és igazgatását végző szervezeti struktúra teljes megújítása,
- az egyetemi méltóságjelvényekkel kapcsolatos szabályozás módosítása, a szenátus tagjai esetében a talárviselés rendelkezéseinek kidolgozása,
- egyes szervezeti egységek **feladata változott**, kibővült (pl.: Oktatásigazgatási Hivatal)
- kialakításra került a Szakképző Köznevelési Intézmények Főigazgatósága az egészségügyi szakképzést végző intézmények átvételével párhuzamosan,
- **a doktori képzés szervezetének megújítása**, a doktori szabályzat és a doktori képzésekre vonatkozó szabályok felülvizsgálata folyamatosan történik,
- kancellári területen pedig létrejött a Tömő utcai tömbigazgatóság, valamint a Corvin-negyedi tömbigazgatóság, kialakításra került a szakképző köznevelési intézmények gazdasági feladatait ellátó szervezeti egység.
- A kancellári terület főigazgatói vezető posztjairól a szenátus véleményt nyilvánít.

Az SZMSZ megújítása tekintetében jelentős előrelépés történt a rektori program megvalósítása érdekében, amelynek munkái ebben az évben hasonló szellemben folytatódnak.

4.2. Jelentős szervezeti változások

- **Professzorok Semmelweis Kollégiumának létrehozása**

A testületet az egyetem előző rektora vezeti, további tagjai korábbi egyetemi tisztségviselők (rektorok, dékánok és a Doktori Tanács elnökei), valamint nagy tekintélyű, 60 év feletti akadémikusok, oktatók és kutatók lehetnek. A kollégium a rektor tanácsadó testülete, véleményezi egyebek mellett az egyetem küldetésnyilatkozatát, stratégiai terveit, továbbá tanácsot ad egyes kiemelt jelentőségű, a Szenátus feladatkörébe tartozó kérdésekben.



Oktatás, kutatás, gyógyítás:
250 éve az egészség szolgálatában

- **Orvosi Képző Klinikák létrehozása, a Szülészeti és Nőgyógyászati Klinika összevonása, Szent Rókus Kórház és Intézményei integrációja (részletesen lsd 10. Betegellátás pontnál)**

- **Sportorvostan Tanszék létrehozása a Városmajori Szív- és Érgyógyászati Klinikán**

A Semmelweis Egyetemen, ezen belül is kiemelten a Városmajori Szív- és Érgyógyászati Klinikán a sporttudomány fejlődésével párhuzamosan a sportorvostani ismeretek beépítése a mindennapi klinikai gyakorlatba évtizedekkel ezelőtt megkezdődött. A Semmelweis Egyetem Városmajori Szív- és Érgyógyászati Klinikán 2008-ban egy TÁMOP projekt keretein belül intenzív kísérletes és klinikai sportkardiológiai kutatómunka vette kezdetét, s innen kiemelt szerepet kapott az éltsportolók és amatőr sportolók sportkardiológiai szűrése, kivizsgálása és kezelése.

A Klinika sportkardiológiai tevékenysége nemcsak a szűrésre, betegellátásra és kutatásra terjed ki, hanem évek óta minden szemeszterben kötelezően választható tantárgy keretében oktatja a „Sportkardiológia” tantárgyat az érdeklődő hallgatók számára. Minden tanévben részt vesz a Semmelweis Egyetem Egészségtudományi Kar gyógytornász hallgatóinak posztgraduális képzésében is az „Alkalmazott terheléstan” tantárgy oktatásával. A Semmelweis Egyetem és a sportorvoslás szoros kapcsolatát fémjelzte a 2017-ben Budapesten, illetve Balatonfüreden megrendezett FINA Világbajnokság orvosi háttérének biztosítása is, melyben a legnagyobb szerepet a Városmajori Szív- és Érgyógyászati Klinika személyzete töltötte be.

A fent részletezett szempontok alapján alapvető fontosságú, hogy a Semmelweis Egyetemen folytatott sportorvosi vonatkozású oktató, kutató és betegellátó tevékenység összefogására, kiszélesítésére, a sportorvostan tantárgy graduális oktatásba történő beépítése feltételeinek megteremtésére, valamint a magas szintű sport szakorvos képzés elősegítésére az Egyetemen Sportorvostan tanszék alakuljon, hasonlóan a többi magyar Orvostudományi Egyetem már működő tanszékéhez. A tanszék helyileg a Semmelweis Egyetem Városmajori Klinikán került kialakításra..

A Sportorvostan Tanszék megalakulását követően első és legsürgetőbb feladatának a sportorvostan tantárgy graduális oktatásba történő beépítését tekinti. Célja, hogy az Egyetemről kilépő valamennyi gyakorló orvos naprakész és használható ismeretekkel rendelkezzen nemcsak a sportolók egészségügyi problémáinak ellátási specialitásaival kapcsolatban, de a testmozgásnak a páciensek kezelési programjába történő beépítés lehetőségeivel, prevenció és rehabilitációs vonatkozásaival kapcsolatban is.

- **Négy egészségügyi szakképző iskola integrálása**

Az Innovációs és Technológiai Minisztérium, valamint az Emberi Erőforrások Minisztériuma közötti tárgyalások eredményeképpen egyes az egészségügyi képzést folytató szakképző köznevelési intézmények esetében fenntartóváltásról szóló elvi döntés született.

A döntés azon stratégiai célt kívánja megvalósítani, hogy az egészségügyi szakdolgozói humánerőforrás utánpótlását biztosító középfokú egészségügyi szakképzés és



Oktatás, kutatás, gyógyítás:
250 éve az egészség szolgálatában

intézményrendszerének szakmai irányítása, működtetése tovább fejlődjön, melynek alapja a megerősített egészségügyi gyakorlati oktatási feltételek jobb kihasználása. Ezáltal biztosítva a korszerű és gyorsan megújuló szakmai specifikumok hatékony átadását.

A Semmelweis Egyetem fenntartásába az alábbi köznevelési intézmények kerülnének átadásra:

- **Budapesti Vendéglátóipari és Humán SzC Bókay János Szakgimnáziuma**
- **Budapesti Vendéglátóipari és Humán SZC Raoul Wallenberg Szakgimnáziuma és Szakközépiskolája**
- **Budapesti Vendéglátóipari és Humán SZC Semmelweis Ignác Szakképző Iskolája**
- **Salgótarjáni SZC Kanizsai Dorottya Egészségügyi Szakgimnáziuma és Szakközépiskolája**

Az egyetemen belül a Szakképző Köznevelési Intézmények Főigazgatósága felel a szakmai terület összefogásáért.



Oktatás, kutatás, gyógyítás:
250 éve az egészség szolgálatában

5. A Semmelweis XXI Fejlesztési Projekt

A Kormány az elmúlt év során számos döntésével támogatta a Semmelweis XXI. Fejlesztési Projektet. A projekt tartalmazza a klinikai, preklinikai elméleti képzés, kutatás valamint a klinikai betegellátás fejlesztését. Továbbá magában foglalja az Egyetem valamennyi karának és kiszolgáló egységeinek fejlesztését is.

A Semmelweis Egyetem fejlesztésének főbb elemei:

Klinikai és preklinikai oktatás fejlesztése

- A jelenlegi betegellátó kapacitások klinikai gyakorlati oktatás igényeit kielégítő infrastruktúra (klinikai kiscsoportos oktatás lehetőségeit biztosító körtermek, műtők, informatikai háttér, oktatási termek), csúcshellátási eszközpark, betegellátási komfortot javító fejlesztése:
 - ✓ **Belső Klinikai Tömbben:** nemzeti-reprodukciós és meddőségi központ, sebészeti-transzplantológiai központ, belgyógyászati központ, szemészeti, bőrgyógyászati klinikai hálózat (vagy a SE más helyén) és a Kútvölgyi Klinikai Tömb egyes kapacitásainak elhelyezése valamint a szükségszerű infrastrukturális és telephely bővítés.
 - ✓ **Külső Klinikai Tömb** területének bővítése kapcsolódó VIII. kerületi ingatlanokkal. A jelenlegi klinikai kapacitáshoz kapcsolódóan családbarát gyermekgyógyászati fejlesztés, a Korányi tömbben a klinikai oktatáshoz szükséges Ortopédiai Klinikán belüli akut ellátás (traumatológia), a Kútvölgyi Tömb egyes kapacitásainak, valamint a pulmonológiai kapacitásoknak az elhelyezése és skill labor fejlesztés. Ehhez kapcsolódóan külső campus ingatlanok fejlesztésbe történő bevonása.
 - ✓ **Városmajori Szív- és Érgyógyászati Klinika**, a világ egyik legjobb szív- és ércentruma, Városmajor utca 70-es ingatlan bevonásával történő szívtranszplantációs és képalkotó diagnosztikai centrum fejlesztése közvetlen innovációs hatással.
- **Nagyvárad-téri Elméleti tömb** felújítása lehetőség szerinti bővítése, az Elméleti Orvostudományi Központtal szembeni telek (IX. kerület) elővásárlása, 16 ezer nm-es bővítése.
- **Egészségügyi Közszolgálati Kar** fejlesztése a Menedzserképző Kútvölgyi telephelyen és a Mátyás Király-Béla Király úti ingatlanon.
- **Fogorvostudományi Kar** Belső Klinikai Tömbjéhez tartozó klinikák fejlesztése.
- Az **Egészségtudományi Kar** hagyományos kínai gyógyászati központot is magában foglaló bővítése.
- **Pető András Kar** oktatási, speciális konduktív-rehabilitációs ellátásának Kútvölgyi telephelyen történő fejlesztése.
- **Szent Rókus Kórház** egyetemi kórházként való integrációja a Semmelweis Egyetemhez.

Kutatás-fejlesztési innováció

- **Gyógyszerésztudományi Kar** oktatási, nemzetstratégiai gyógyszerkutatási képességének fejlesztése, Högyes-Schöpf Merei gyógyszerkutatási centrum létrehozása.



Oktatás, kutatás, gyógyítás:
250 éve az egészség szolgálatában

- **Egészségipari-Biotechnológiai Science Park** kialakítása a Semmelweis Egyetem vezetésével a Nemzeti Közszolgálati Egyetem és a Pázmány Péter Katolikus Egyetem együttműködésében, a külső klinikai tömbhöz kapcsolódó VIII. kerületi ingatlanokon.

Oktatási-kutatási együttműködések

- A Semmelweis Egyetem egy hallgatóra eső betegellátási tevékenysége elmarad a TOP orvosegyetemi arányoktól. A kiemelt országos intézetekkel, kijelölt centrumkórházzal szerződéses **oktatási-kutatási együttműködés** kialakítása.
- **További kutatási együttműködések** kialakítása a Semmelweis Egyetem kutatási profiljába illeszkedő **partnerekkel**, melynek kulcsa a szükséges önállóságot és versenyképességi rugalmasságot megtartó, de a rankingben kimutatható együttműködés.

Kormánydöntésben biztosított források:

- **1945/2017. Korm. határozat kétszer 2 Mrd Ft tervezési forrást** biztosít a Projekt részére.
- Valamennyi az 1945/2017. Korm. határozatban foglalt ingatlan a 98/2017. Korm. rendelet 2018. július 2-i a 119/2018. Korm. rendelettel történt módosítása **szert nemzetgazdasági szempontból kiemelt jelentőségű ügyé lett nyilvánítva.**
- Az Elméleti Orvostudományi Központ fejlesztése esetében az 1774/2018. (XII. 21.) Korm. határozat alapján **1,25 Mrd Ft értékben állami elővásárlás** és Semmelweis Egyetem vagyonkezelésébe adásának biztosítása a Budapest IX. kerület, belterület 37414, 37418, 37419 helyrajzi számú ingatlanokra, melyek az EOK épületével szemben helyezkednek el.
- A Högyes-Schöpf-Merei gyógyszerkutató centrum kialakítása esetében, a 2011. évi CLIV. törvény a megyei önkormányzatok konszolidációjáról, a megyei önkormányzati intézmények és a Fővárosi Önkormányzat egyes egészségügyi intézményeinek átvételéről szóló törvény 2017. december 19-i módosítását követően, **Schöpf-Merei volt kórházingatlan 73%-a a magyar állam tulajdonába (ÁEEK) majd az egyetem vagyonkezelésbe került.** Az 1606/2018. (XI. 27.) Korm. határozattal a volt kórházingatlan fennmaradó része (27%), melyben jelenleg idősek otthona működik, szintén állami tulajdonba és egyetemi vagyonkezelésbe került. Az ingatlan vásárláshoz és az idősek otthona megfelelő áthelyezéséhez a Kormány **952 millió Ft** forrást biztosít a Fővárosnak.
- A **Pulmonológiai Klinika** pesti telephelyére történő költöztetéséről a Kormány 1672/2018. (XII. 13.) Korm. határozat döntött, ennek határidejéül 2019. június 30-át jelölte meg. Az előzetes számítások szerint meghatározott áthelyezéshez és a Tömő utcai épület felújításához a vonatkozó Korm. határozat **978 millió Ft új forrást, és 550 millió Ft** forrást a 2019. évben rendelkezésre álló 3,5 Mrd Ft SE XXI. forrás terhére biztosított.
- A Városmajori Szív- és Érgyógyászati Klinika fejlesztése esetében az 1774/2018. (XII. 21.) Korm. határozat szerint az un. Városmajor 70 ingatlan állami tulajdonba és Semmelweis Egyetem vagyonkezelésébe kerül és Városmajor u. 68. sz. épületben 10 ágyas perioperatív transzplantációs részlegének kialakítására, a műtői épület részleges átépítésére és a Budapest Határőr út 18. szám alatti épület korszerűsítésére a 2019. évben rendelkezésre álló SE XXI. forrás terhére **565 millió Ft** forrást, 2020-ban pedig a költségvetés tervezése során **3,196 Mrd Ft** forrást biztosít.
- A Tömő utca 15. szám alatti ingatlan elővásárlása megtörtént a 1237/2019. (IV. 29.) Korm. határozat alapján, amely **359 millió Ft** forrás biztosított erre a célra.



*Oktatás, kutatás, gyógyítás:
250 éve az egészség szolgálatában*

- A Kútvölgyi Klinikai Tömb kapacitásainak Belső és Külső Klinikai Tömbökben való elhelyezéséhez a 1314/2019. (V. 30.) Korm határozat **2,781 Mrd Ft** forrást biztosított, az ehhez kapcsolódó orvosi eszközök és egyéb beruházások végrehajtására pedig további **1.217 Mrd Ft** áll rendelkezésre.
- Ugyanez a **Korm. határozat további 2019. évben 370 millió Ft összegű forrást, 2020-ban pedig 2,287 Mrd Ft összegű forrást biztosít a SE XXI. tervezési folyamataira.**



6. Az egyetemi oktatás a hallgatók szolgálatában

CÉL: a Semmelweis Egyetemet hazai pozíciójának további erősítésén túl nemcsak a közép-európai régió első számú orvos- és egészségtudományi képzőhelyévé emelni, de a fejlesztési tervek szisztematikus és gyors megvalósításával belátható időn belül a világ legjobb száz egyeteme közé kerülni.

6.1. Kurrikulumreform

Olyan célokat fogalmazzunk meg, melyek a jövő magyar orvos-, és egészségtudományi megújítását szolgálják.

Ennek egyik kulcsa az orvostudomány megújítása, melynek elvárásait már 1857-ben Markusovszky Lajos az alábbiakban foglalta össze:

„Csak beteggy mellét készülnének beteggyhoz; a betegség maga fogja őket oktatni, s nemcsak a beteggyet magyarázó tanár...Egyesítsék az elméletet gyakorlattal, mint az életben van, és látogassák, ha orvosokká készülnék, mihelyt lehet a kórodákat; tegyenek a beteg körül mindent, mit orvosnak értenie, tudnia kell.”

A Semmelweis Egyetem szenátusa által egyhangúlag megszavazott kurrikulum reform legfőbb célja az, hogy betegközpontú, a beteget és nemcsak a beteggyet gyógyítani kész, bővülő gyakorlati ismeretekkel rendelkező orvosokat, gyógyszerészeket, egészségügyi szakembereket, konduktorokat képezzünk.

Ezen kurrikulumreform valamennyi orvostudomány egyetemre vonatkozó az egészségügy megújítását szolgáló általános elvei a következőkben foglalhatóak össze. A képzésnek egészségközpontú, szilárd elméleti alapokra építkező, kompetenciaalapú, klinikai gyakorlatot előtérbe helyező, egészségügyi csapatban történő munkára felkészítő képzést kell biztosítani. A képzés során kiemelten szükséges kezelni az öt Nemzeti Egészségügyi Programot, továbbá az integrált alapellátási modellhez kapcsolódó tudás, képesség, kompetencia fejlesztést.

Ezen célok teljesítéséhez elengedhetetlen, hogy a képzés területén a klinikai orientáció (klinikum) súlyát növelni szükséges, hogy a végzett orvos a szintén megújításra szoruló rezidensképzés során már ezekre építve a jelenleginél szélesebb kompetenciákat kaphasson. Ennek eredményeként a rezidensképzés intenzifikálható, esetleg rövidíthető legyen. A rezidensképzéshez lépcsőzetes kompetenciák kerülhessenek kialakításra. Mindezen folyamatok egyben segítik az egészségügyi humánrőforrás kihívás kezelését is.

Mindezen elvek alapján a 2019. szeptemberétől a Semmelweis Egyetemen alapításának 250. jubileumi évében az orvostudományban az alábbi változások indulnak el az I., III., IV., VI. évfolyamon.

Bevezetésre került a képzés alapstruktúrája: elmélet (I-II. év), preklinikum (III. év), klinikum (IV.-VI. év). Ehhez kapcsolódó legfontosabb változás, hogy a farmakológia tantárgy oktatása a IV. évfolyamról átkerül a III. évfolyamra. Ennek fő célja az, hogy a klinikai gyakorlatokon a hallgatók már ismerjék a főbb gyógyszeres terápiákat.

A klinikai tárgyakban az oktatás teljesen tömbösítésre került, azaz az adott heteken a hallgató reggeltől-estig részt vesz a klinika tevékenységében, az elméleti órák is ennek keretében



Oktatás, kutatás, gyógyítás:
250 éve az egészség szolgálatában

kerülnek kiscsoportban megtartásra. Valós mentori tevékenység valósul meg. Egy-egy oktató orvosra maximum 4-6 hallgató juthat. A blokk vége pedig vizsgával zárul. További újítás, hogy a VI. szigorló évben a klinikai gyakorlati hetek átalakításával egy 6 hetes szabadon választható klinikai gyakorlatra is lehetősége van a szigorlónak. Ezzel segítve az orientációt.

Ki kell emelni azt is, hogy inentől kötelező kreditet kell a hallgatóknak gyűjtenie, nem egészségügyi színtéren végzett prevenciós aktivitás alapján, és minden évfolyamban elvárt a kötelező testnevelés, vagy azzal egyenértékű tevékenység.

Orvosegyetemeinknek kiemelt szerepe van az egészségügyünk jövőjének formálásában, hiszen a hallgatóink lesznek azok akik a megújuló társadalmi, egészségügyi elvárásoknak megfelelően kell, hogy szolgálják nemzetünk polgárainak egészségét. Így az orvosegyetemeink oktatási, kutatási-innovációs, betegellátási fejlesztéseinek mind ezen célért kell megvalósulnia, hogy a jövő egészségügyének orvosait, fogorvosait, gyógyszerészeit, egészségügyi szakembereit képezze.

A kurrikulum megújításában a következő szempontok kerültek előtérbe:

1. az orvosképzés célja az általános orvos, és nem a szakorvos képzése;
2. a képzés hatékonysága, redundanciáktól mentes, célirányos szakmai műhelyekben történtek egyeztetések az egyes tantárgyak, tantárgycsoportok között;
3. erőteljes, tartalmas gyakorlati képzés mind az elméleti, mind a klinikai tantárgyak keretein belül;
4. bizonyos tárgyak kurrikulumon belüli elhelyezkedése módosult;
5. logisztikailag terhelt tantárgyak kerüljenek átszervezésre;
6. olyan mechanizmusok megjelenése, mely növelik a rezidensképzésben történtő átvezetés hatékonyságát

Orvosképzési kurrikulum főbb elemei, jellegzetességei:

- a) az orvosképzési modulok tisztábban elkülönülnek egymástól (Farmakológiai tantárgy IV. tanévről III. tanévre történő áthelyezése);
- b) a tantárgyi tartalmak átgondolásra kerültek a belső redundanciák és tantárgyi átfedések redukálása céljából, a legtöbb tantárgy kopaktabbá vált és óra/kreditszám csökkentés vált lehetségessé;
- c) tiszta blokkok rendszere került bevezetésre a klinikai modulban: egyazon tantárgyi blokkon belül történik az elméleti és gyakorlati oktatás és a vizsga;
- d) Sebészet III. tantárgy szakmai szub-diszciplinái a megfelelő „anya diszciplinához” kerültek (pl. Idegsebészet a Neurológiához, Mellkassebészet a Pulmonológiához);
- e) a sport, testnevelés kötelező tevékenységként átível az orvosképzés teljes hat évén;
- f) a gyakorló/szigorló tanévben olyan átalakítások történtek, amelyek növelik a rezidensképzésbe történő átlépés hatékonyságát, és a majdani törzsképzés jótékony időbeli redukcióját: a transzfúzió kéthetes blokkban kerül oktatásra és licensz vizsgával jár, egy hathetes elektív tantárgyi blokk került kialakításra, amely bármely klinikai relevanciájú tanszéken elvégezhető.

Fogorvostudományi Kar kurrikulumának módosításáról

Az új kurrikulum a 2019/20-es tanévtől felmenő rendszerben kerül bevezetésre, valamint a IV. és V. évfolyamon is már az új kurrikulum szerint folyik az oktatás.



Oktatás, kutatás, gyógyítás:
250 éve az egészség szolgálatában

Az Egyetem többi Karán a 250. jubileumi tanév során kerül bevezetésre a kurrikulumreform.

6.2. A hallgatókat érintő oktatásigazgatási változások

Fontos, hogy az Egyetemünk Szervezeti és Működési Szabályzatában, valamint a napi működését meghatározó belső szabályzatokban olyan érdemi és előremutató változtatásokat tegyünk, amelyek biztosítják és garantálják alapfeladataink gördülékeny ellátását, a progresszív és lendületes kutatási, fejlesztési, oktatási és egészségügyi stratégiánk megvalósítását.

• Felülvizsgált és a Szenátus által elfogadott oktatási tárgyú szabályzatok

a) Egységes Térítési és Juttatási Szabályzat (továbbiakban: TJSZ)

Az előterjesztés – a hatályos jogszabályi rendelkezéseknek való megfelelés biztosítása mellett – az alábbi fontosabb módosításokat tartalmazza:

- A karokon működő szociális és esélyegyenlőségi bizottságok megszűntek, helyettük egy összegyememi bizottság – **Hallgatói Szociális és Esélyegyenlőségi Bizottság** (továbbiakban: SZEB) – dönt a hallgatók szociális helyzetének megítéléséről. Az egyetemi SZEB létszáma elnökkel együtt legfeljebb 14 fő, elnökét és karonként 1-1 fő oktató tagját a Szenátus választja, további 7 tagját a Hallgatói Önkormányzat (továbbiakban: HÖK) delegálja.
- A SZEB döntéseit a SZEB Bírálóelőkészítő Munkacsoportja készíti elő, amelynek tagjait a HÖK delegálja.
- A SZEB elsőfokon eljáró szervként dönt a hallgatók szociális helyzetének megítéléséről a TJSZ-ben foglalt, rászorultsági alapon (is) adható juttatásokra való jogosultsága kapcsán – az adott hallgató vonatkozásában – félévente egy alkalommal; elsőfokon véleményt ad a kollégiumi díjmentesség tekintetében, továbbá az önköltséges hallgatók esetében - külön szabályzatban meghatározottakra figyelemmel a rektor hatáskörébe tartozó döntés meghozatala során; első fokon eljáró szervként dönt a rendszeres szociális ösztöndíj, az alaptámogatás, a rendkívüli szociális ösztöndíj odaítéléséről és összegének megállapításáról; első fokon eljáró szervként dönt a kollégiumi elhelyezésről
- A TJSZ-ben rögzítésre és egységesítésre kerültek a hallgatók által fizetendő díjak megállapítására, előírására vonatkozó rendelkezések, továbbá az egyes hallgatói juttatások kifizetésének határideje és ütemezése.
- A kari térítési és juttatási rendekből a TJSZ-be kerülnek a hallgatók által elnyerhető szakmai és tudományos ösztöndíjakra vonatkozó szabályok és a rendkívüli szociális ösztöndíjra vonatkozó különös kari rendelkezések, továbbá a nemzeti felsőoktatási ösztöndíjra vonatkozó rendelkezések is – a karonkénti különös rendelkezéseket is szabályozva – a TJSZ-ben jelennek meg.
- **Ösztöndíjrendszer megújítása:**
 - Csík Ferenc sportösztöndíj;
 - Bókay János ösztöndíj – a tanulmányi ösztöndíjat váltja;
 - Schöpf-Merei Ágost ösztöndíj – a szociális ösztöndíjat váltja;
 - Szentágothai János ösztöndíj;
 - Egészségtudományi Tudományos, Szakmai, Közéleti Ösztöndíj



b) Egységes Tanulmányi és Vizsgaszabályzat

Az előterjesztés – a hatályos jogszabályi rendelkezéseknek való megfelelés biztosítása mellett – az alábbi fontosabb módosításokat tartalmazza:

- Passzív félévre vonatkozó rendelkezések: főszabály szerint egybefüggő időtartama nem lehet több mint két félév, azonban a hallgató erre irányuló kérelme esetén a tanulmányi és vizsgaügyekben eljáró bizottság engedélyezheti a hallgatói jogviszony szünetelését 2 félévnél hosszabb, egybefüggő időtartamban; az első félév teljesítése előtt; valamint a már megkezdett képzési időszak végéig, az adott képzési időszakra vonatkozóan is. Az abszolutórium megszerzéséig, állami (rész)ösztöndíjas képzés esetén a passzív félévek száma nem haladhatja meg alap- és mesterképzésben a 2-2 félévet, osztatlan képzésben a 4 félévet.
- Új elem, hogy amennyiben a mintatanterv szerinti félévében meghirdetett kötelező tantárgyat az adott vizsgaidőszakban a vizsgázók legalább 50 %-a nem tudta első alkalommal teljesíteni, úgy az ügy kivizsgálásáról a hallgatói önkormányzat javaslatára az oktatási rektorhelyettes gondoskodik, majd megalapozottság esetén vizsgálatot kezdeményez a feltárt nem megfelelések orvoslására. Fontos azonban, hogy a vizsgálat eredménye kizárólag a következő évfolyamokra van kihatással.
- Az aláírás megszerzésének feltétele a gyakorlati foglalkozások, szemináriumok legalább 75%-án való jelenlét és a tanulmányi teljesítményértékeléseken történő teljes körű részvétel. Az Általános Orvostudományi Kar IV-V. évfolyamán blokkosított oktatási rendszerben oktatott tárgyak esetén a hiányzások a blokkba épített előadások és gyakorlatok esetében együttesen értékelendők. Osztott képzések esetén az előadások vonatkozásában is előírható legfeljebb 75%-os jelenléti követelmény.
- A tanéven kívül szervezett vizsga (TKSZV) kizárólag osztatlan orvos- és egészségügyi mesterképzésben alkalmazandó, osztott képzés esetén nem. A TKSZV eredményét az adott tanév tavaszi félévéhez tartozó vizsgaidőszakban letett vizsgának kell tekinteni. Ha a felsőoktatási intézmény betölthető magyar állami ösztöndíjas hellyel rendelkezik, akkor a legkésőbb július 31-ig meghozott átsorolási döntést a TKSZV eredményének figyelembevételével kell felülvizsgálni és szükség esetén módosítani. Amennyiben a hallgató elbocsátása miatt eljárás van folyamatban, de a hallgató TKSZV-re jogosult és arra határidőben jelentkezett, az elbocsátás tárgyában indult eljárást a TKSZV eredményének közléséig a tanulmányi és vizsgaügyekben eljáró bizottság felfüggeszti, majd az eredmény(ek) ismeretében az eljárást a TKSZV eredményének figyelembevételével vagy meg kell szüntetni, vagy meg kell hozni az elbocsátásról szóló döntést. A hallgató annyi alkalommal vizsgázhat, amennyi vizsgalehetősége az adott tantárgyból az adott félévben maradt.
- Kreditelismerés esetén a tantárgyprogramok közötti legalább 75%-os egyezőség esetén a helyettesítést el kell fogadni, 75% alatti egyezőség esetén a kreditelismerési ügyekben eljáró bizottság dönt az elismerésről. Szabadon választható tantárgyként bármely, a Semmelweis Egyetemen meghirdetett tárgy felvehető és elismerhető.
- Záróvizsga a hallgatói jogviszony megszűnését követő bármely záróvizsgaidőszakban megkísérélhető a vizsga időpontjában hatályos képzési és kimeneti követelményeknek a záróvizsgára vonatkozó rendelkezései alapján. A hallgatói jogviszony megszűnését követő ötödik év eltelte után záróvizsga nem tehető. Az oklevelet az Egyetem Karain a rektor – illetőleg a dékán – és a záróvizsga-bizottság elnöke írja alá.



Oktatás, kutatás, gyógyítás:
250 éve az egészség szolgálatában

- Osztatlan képzés esetében az 1–4. félév mintatantervében szereplő tárgyak tekintetében egy alkalommal, valamint az 5. és későbbi félévek mintatantervének tárgyai tekintetében további egy alkalommal, alap- és mesterképzés esetében képzésenként egy-egy alkalommal kérhető méltányosság. Fontos kitétel, hogy a fel nem használt méltányosság nem vihető át a második időszakra.

c) Felvételi eljárásról szóló szabályzat módosítása

Az Oktatási Hivatal által engedélyezett két képzés esetében (az iskolai szociális munka szakirányú továbbképzési szak vonatkozásában a 2019 szeptemberi első indítás okán, a közösségi és családi mediáció szakirányú továbbképzési szak kapcsán pedig a képzés további fenntarthatóságának szabályos biztosíthatósága érdekében) szükséges a vonatkozó jogszabályi követelményekhez kapcsolódóan a felvételi előírások egyetemi részletszabályainak rögzítése is a Felvételi eljárásról szóló szabályzat módosítása révén.

• Új képzések indítása

A Semmelweis Egyetem valamennyi Kara **szuverenitását, oktatási önállóságát, kurrikulumaik szabadságát** meggyőződésem szerint **erősíteni kell**. A technológiai forradalom, az orvostechikai eszközökre is vonatkozó exponenciális ütemű fejlődés kihívásaihoz alkalmazkodva szükségesnek látom, hogy a kurrikulumokat – folyamatos finomhangolás mellett – legalább 5 évente teljes revízió alá vegyük, s beépítsük a legújabb eredményeket és módszereket. Támogatom és szorgalmazom **a karok közötti kurrikulum-egyeztetést** és az oktatási programok még szorosabbá fűzését. Egyetemünk hagyományainak és jelenlegi, jól bevált képzési struktúrájának megfelelően meg kell őrizni az egyciklusú orvos-, fogorvos- és gyógyszerészképzést. Az egészség- és társadalomtudományok területén a kétciklusú képzés lehetőségeit, kínálatát erősíteni szükséges. Ösztönözni kívánom a karok vezetését új szakok indítására, s más felsőoktatási intézményekkel (egyetemekkel, karokkal, szakképző helyekkel) való együttműködés fokozására.

Képzés létesítéssel kapcsolatos és egyes képzések tantervi módosítására irányuló előterjesztések az alábbiak szerint:

- a) a **Digitális Fogászati Technológus Szak létesítéséről**
- b) a Hagyományos **kínai terapeuta szakirányú** továbbképzési szak létesítéséről
- c) a Semmelweis Egyetem Egészségügyi Közszolgálati Kar Mentálhigiéné Intézet iskolai **szociális munka szakirányú továbbképzési szak** létesítésének és indításának elfogadásáról
- d) a Semmelweis Egyetem Pető András Kara kihelyezett képzéseinek indítási jóváhagyásáról és a Semmelweis Egyetem Alapító Okiratának szükséges módosításáról
- e) A Semmelweis Egyetem Egészségügyi Közszolgálati Kar Mentálhigiéné **Intézet laktációs szaktanácsadó** szakirányú továbbképzési szak képzési és kimeneti követelményeinek módosításával összefüggő módosított tanterv elfogadásáról
- f) a Semmelweis Egyetem Egészségügyi Közszolgálati Kar Digitális Egészségtudományi Intézet egészségügyi szervező alapképzési szak egészségügyi **ügyvitelszervező specializáció tantervének módosításáról**



Oktatás, kutatás, gyógyítás:
250 éve az egészség szolgálatában

- g) az Egészségügyi Közszolgálati Kar Egészségügyi Menedzserképző Központ **egészségügyi menedzser mesterképzési szak mintatantervének módosításáról**
- h) Ápolás mesterképzési szak közösségi szakápoló specializáció angol nyelvű tantárgyi programjainak elfogadásáról
- i) a „pedagógus szakvizsga szakszolgálati területen” szakirányú továbbképzés a Pető András Karon indításának támogatása

- **Infrastrukturális fejlesztések a modern oktatási formák térnyeréséhez**

Az oktatási rektorhelyettes szakmai irányításával Oktatásfejlesztési, -módszertani és -szervezési Központ létrehozása, mint egy egyetemi szintű oktatástechnológia egység létrejötte, mely tovább fejleszti e-learning rendszerünket, és lehetővé teszi a gyorsan, hatékonyan és folyamatosan megújuló tananyag (gyakorlati jegyzetek, tesztsorok és ábrák) korlátlan elérését a hallgatók és oktatók számára.

- **Egyablakos, elektronikus ügyintézés megteremtése**

Ennek első lépésjeként az egységes Térítési és Juttatási Szabályzat elfogadásával megvalósult az, hogy az egyes hallgatói juttatásokról, egy egyetemi bizottság (SZEB) döntsön, melynek szakszerű koordinálása az Oktatásigazgatási Hivatalhoz került átcsoportosításra, így a Hivatal meglévő feladatai mellett ellátja a SZEB, a Közéleti Bizottság döntéseinek előkészítését, a hallgatói juttatások szabályozásával összefüggő előkészítő feladatokat, a hallgatói pénzügyekkel kapcsolatos, a Gazdasági Főigazgatóság feladatkörén kívül eső koordinációs és szervezési központi feladatokat, a hallgatói juttatásokkal kapcsolatos központi szervezési és központi tájékoztatási teendőket, a hallgatói juttatásokkal kapcsolatos központi döntéshozatali mechanizmus támogatását, a hallgatói juttatások költségvetési felhasználásának és felosztása folyamatának koordinálását. Ezáltal egy kézben, egységes szabályrendszer alapján valósul meg a szociális helyzet megállapítása és az adható juttatások mértéke.

6.3. OSAP Statisztikai adatok

- **2017/18 őszi** félévben az összhallgatói létszám: **10996 fő**, ebből 7662 magyar, és 3334 fő vesz részt idegen nyelvű képzésben. (angol, német, olasz)
- **2018/19 őszi** félévben az összhallgatói létszám: **10945 fő**, ebből 7722 fő magyar, 3223 fő vesz részt idegen nyelvű képzésben. (angol, német, olasz)
- **2019/20. őszi** félévben (*OSAP statisztika beadási határideje-2019.11.04- miatt változhat*) az összhallgatói létszám: **11133 fő**, ebből 7834 fő magyar, 3299 fő vesz részt idegen nyelvű képzésben. (angol, német, olasz)

Fenti adatok alapján kimutatható, hogy 2019/20-as tanévben az összhallgatói létszám megemelkedett, különösen az idegen nyelvű képzésben részt vevők száma.



Oktatás, kutatás, gyógyítás:
250 éve az egészség szolgálatában

Kar	Nyelv	Összlétszám
Általános Orvostudományi Kar	magyar	2226
	angol	1255
	német	1029
		4510
Fogorvostudományi Kar	magyar	490
	angol	289
	német	108
		887
Gyógyszerésztudományi Kar	magyar	603
	angol	160
	német	30
		793
Pető András Kar	magyar	294
		294
Egészségügyi Közszolgálati Kar	magyar	519
		519
Egészségtudományi Kar	magyar	3082
	angol	163
	olasz	300
		3545
Doktori Iskola	magyar	446
		446
Összesen:		10996

Kar	Nyelv	Összlétszám
Általános Orvostudományi Kar	magyar	2237
	angol	1226
	német	1021
		4484
Fogorvostudományi Kar	magyar	463
	angol	280
	német	108
		851
Gyógyszerésztudományi Kar	magyar	628
	angol	164
	német	26
		818
Pető András Kar	magyar	324
		324
Egészségügyi Közszolgálati Kar	magyar	550
		550
Egészségtudományi Kar	magyar	3059
	angol	198
	olasz	200
		3457
Doktori Iskola	magyar	459
		459
Összesen:		10945

Kar	Nyelv	Összlétszám
Általános Orvostudományi Kar	magyar	2189
	angol	1272
	német	1100
		4561
Fogorvostudományi Kar	magyar	467
	angol	268
	német	112
		847
Gyógyszerésztudományi Kar	magyar	607
	angol	199
	német	28
		834
Pető András Kar	magyar	344
		344
Egészségügyi Közszolgálati Kar	magyar	564
		564
Egészségtudományi Kar	magyar	3086
	angol	218
	olasz	102
		3406
Doktori Iskola	magyar	577
		577
Összesen:		11133

6.4. Hallgatók, mint legfontosabb stratégiai szövetségeseink

„A hallgatók a legfontosabb stratégiai szövetségeseink, oktatási kérdésekben a velük való konstruktív együttműködés alapja a további fejlődésnek. Mint ahogy egy egyetem nem létezik, és nem is létezhet oktatók nélkül, úgy hallgatók nélkül sem. Az oktatói kar és a hallgatóság között ezért nemcsak az érdekalapú együttműködés, de jó partneri viszony megléte esetén az értékalapú, harmonikus kooperáció is megvalósul. A hallgatói autonómiára megőrzendő értéként tekintek, melynek legfontosabb intézményi eszköze a Hallgatói Önkormányzat (HÖK). Meggyőződésem, hogy a **mindenkori HÖK-el**, s annak vezetésével szorosán **együtt kell működni** az egyetemi felső vezetésnek. Az önkormányzatiságot maximálisan tiszteletben tartva rendkívül fontosnak tartom a tartósan jó partneri viszony kialakítását, a folyamatos konzultációt és a **döntésekbe történő bevonást**. Ösztönözni kívánom a hallgatók önszerveződését, értékesnek tartom sokszínű és sokrétű csoportosulásait.”

A hallgatókkal és az őket képviselő Hallgatói Önkormányzattal együtt dolgozva az első lépésként a curriculum áttekintése volt a legfontosabb feladat. Több mint 20 oktatóval és hallgatóval megalapítottuk a **Semmelweis Egyetem történetének első „curriculum lab”-jét**, ahol heti rendszerességgel folytatott meetingen került megalkotásra az **Általános Orvostudományi Kar és a Fogorvostudományi Kar új mintatanterve**.

Az új curriculum, nem csak a modern transláció, evidence based medicine (dentistry) szemléletét közvetíti a hallgatók felé, hanem egy olyan gyakorlatias oktatást, mely betegközpontú és különválasztja az elméleti modult teljesen a klinikaitól.

A modern oktatási mintatantervhez elmaradhatatlan volt a Tanulmányi- és Vizsgaszabályzat (TVSZ) megreformálása, annak egységes egyetemi szemléletben történő megalkotása. A



Oktatás, kutatás, gyógyítás:
250 éve az egészség szolgálatában

szabályzat megalkotása a HÖK-el teljes konszenzusban történt, számos pozitív változást eredményezve a hallgatók számára.

A szenátusi érdekképviselő is a törvény által meghatározott legmagasabb részvételi aránnyal zajlik, hiszen a **HÖK a Szenátusba az eddigi 9 helyett 11 képviselőt delegálhat**, valamint a jelenlegi SZMSZ-módosítás tervezete alapján a Kari Tanácsokban is 25%-os lesz az aktív részvételük.

A hallgatók számára megalkotásra került az új Térítési és Juttatási Szabályzat (TJSZ). Fontos kiemelni, hogy a TVSZ-hez hasonlóan, itt is az volt a fontos, hogy az egyetem minden hallgatója számára azonos lehetőséget biztosítsunk. Az új TJSZ-ben az egyetem minden hallgatója azonos szempontok szerint kerül megítélésre legyen szó tanulmányi-, szociális- vagy közéleti ösztöndíjról.

A 250. tanévre való tekintettel 2020 januárjától megalapításra került a Csík Ferenc ösztöndíj, mely az egyetemen tanuló kimagasló sporteredménnyel rendelkező hallgatókat díjazza.

Ahogy a rektori programom tartalmazta a hallgatók számára fontos időt biztosítani a rekreációra, **így a 2019/20-as tanévben őszi szünetet biztosítottunk nekik**, hogy több időt tölthessenek a családjukkal és készülhessenek jövőbeli hivatásukra.

Elengedhetetlen, hogy megszólítsuk a már végzett egykori hazai és külföldi hallgatókat, szellemi közösségépítésre buzdítva őket.

Az Alumni Igazgatóság elért eredményei:

- az Alumni stratégiájának újratervezése;
- a Semmelweis Alumni Igazgatóság munkaerő állományának folyamatos megújítása, a szervezeti egység működéséhez szükséges humán erőforrás utánpótlása, toborzása;
- az Alumni elérhető adatbázisainak vizsgálata, áttekintése, és rendszerezése;
- folyamatos munka az új, az egyetem egységes arculatának megfelelő Alumni weboldal kialakításával;
- az érvényben lévő szerződések áttekintése és felülvizsgálata;
- az Alumni hírlevél rendszerének, újraindításának, újraépítésének lehetőségeinek vizsgálata;
- ingyenes képzések biztosítása (pl.: autogén tréning, betegjog, gépírás) a korábbi fizetős képzések helyett a hallgatók, egyetemi polgárok és alumnusok számára;
- **a Semmelweis Talks rendezvénysorozat újraindítása és integrálása az egyetemi vezetés kommunikációs stratégiájának megfelelően;**
- az egyetemi hallgatói ajándéktárgyakra vonatkozó új design és új értékesítési modell kidolgozása, 8 termékcsoportha, több tucat termékre vonatkozóan;
- a Diplomás Pályakövetési Rendszer (DPR) az Oktatási Hivatal követelményeinek megfelelő lebonyolítása;
- a graduális és posztgraduális oktatás elemzésének, támogatásának, illetve a célzott karrier és mentorprogram beindításnak előkészítése;
- a DPR kutatáshoz kapcsolódóan a tudományos kutatáshoz és innovációhoz kapcsolódó hallgatói és végzetek körében indítható felmérések egyeztetése;
- **a „Semmelweis Ambassador program” előkészítése, egyeztetése;**
- a szervezeti egység bevételeinek növelése érdekében szponzorációs kiadvány



*Oktatás, kutatás, gyógyítás:
250 éve az egészség szolgálatában*

előkészítése.



Oktatás, kutatás, gyógyítás:
250 éve az egészség szolgálatában

7. Nemzetköziesítés

CÉL: Nemzetközi kapcsolatainkat az eddiginél céltudatosabban és fajsúlyosabban kell megszervezni. Törekednünk kell arra, hogy a legnagyobb, nemzetközi hírű és elismertségű orvos- és egészségtudományi képzést folytató egyetemekkel alakítsunk ki szorosabb együttműködést; ugyanakkor erősíteni kell kapcsolatunkat az Európai Unió tagállamaival és a közép-kelet-európai régió egyetemeivel és kutatóhelyeivel is, akikkel európai uniós fejlesztési projekteket, illetve tematikus együttműködéseket tudunk megvalósítani. Ebben Egyetemünk oktatóinak és kutatóinak kapcsolatrendszerére kell szervezeten támaszkodni, ehhez Egyetemünk neves oktatóinak és kutatóinak külföldi szakmai szervezeti pozícióit, közéleti szerepköreit és nemzetközi elismertségeit kell feldolgozni és prezentálni. Az idegennyelvű oktatás fejlesztése mellett hangsúlyozottan foglalkoznunk kell a német egyetemi kapcsolatok erősítésével, amely országos stratégiai érdek. Ehhez a németül oktatni tudó, a német egyetemekkel jó kapcsolatokat ápoló humánerőforrásunk fejlesztését is kiemelt célnak tekintem.

Az elmúlt év során számos TOP 25-ös, és TOP 100-as egyetemen vett részt a rektor és az egyetem vezetése szakmai látogatáson.

Létrejött a **Nemzetközi Hallgatók Képzéseinek Központja (NHKK)** elnevezésű új szervezeti egység. A nemzetközi hallgatók képzésével kapcsolatos szervezeti változások fő célja, hogy az idegen nyelvű programok hallgatói jobban részévé váljanak a Semmelweis Egyetem életének, több lehetőség jusson az angol, német és magyar nyelvű hallgatók közötti interakcióra.

Semmelweis Egyetem hallgatóinak mintegy harmada folytatja tanulmányait idegen nyelven, az angol és német nyelvű képzéseken keresztül, közel 70 országot képviselve. Az NHKK a korábbi Külföldi Hallgatók Titkársága (KHT) helyébe lép, és a nemzetközi hallgatók képzésével kapcsolatos valamennyi speciális feladatot ellátja. A korábbi tevékenységeken felül, ami leginkább a felvételt és a tanulmányi ügyek intézését jelentette, az új egység kiemelt célja a nemzetközi hallgatók erősebb integrálása az egyetem mindennapi és tudományos életébe, új programokkal, előadásokkal, valamint egy nemzetközi alumni program kiépítése.

Februártól egy új vegyes kurzus lép be a kínálatba, ahol angol nyelvű előadások hangzanak majd el olyan általános, tudományhoz kapcsolódó témákban, mint a kapcsolatépítés, a tudományos cikkírás, illetve nemzetközi kommunikáció és marketing.

A jubileumi tanévben minden időknél magasabb a felvett nemzetközi hallgatók száma. Az ÁOK tekintetében három-négyszeres túljelentkezés volt az idegen nyelvű programokra, a külföldi hallgatók száma pedig jelenleg 2134, mintegy 15 százalékkal több mint egy éve: ezen belül 1240-en az angol nyelvű (+12%) és 894-en a német nyelvű (+20%) programon tanulnak. A legtöbb hallgató Dél-Koreából, Izraelből, Iránból, Norvégiából, Japánból és Németországból érkezik.

Az újonnan megalakult Nemzetközi Hallgatók Képzéseinek Központjának (NHKK) eredményei:

- Megerősítésre került a **DSVS és az ISSA-val történő munkakapcsolat**. Az újonnan létrehozott NHKK koordinációjával történt például *(i)* a IV. éves blokkoktatás nemzetközi



Oktatás, kutatás, gyógyítás:
250 éve az egészség szolgálatában

hallgatók körében történt megszervezése, *ii*) több, az új kurrikulummal kapcsolatos hallgatói fórum megszervezése, *iii*) a Nyári Egyetemen való nemzetközi hallgatói megjelenés/programok koordinálása.

- **Növekedett a beiratkozó hallgatók létszáma;** minden korábbi éveknel magasabb hallgatói létszámmal kezdte meg az Egyetem a tanévet, a legnagyobb emelkedés 25% az elsőéves német beiratkozók között volt az általános orvostudományi karon.
- **Új országstratégiát** határozott meg.
- Összehangolta egyetemünk **több szervezeti egységének munkáját**, hogy a nemzetközi hallgatók toborzásában/felvételében a kommunikációs és marketing elemek szaktudással támogatva, **egységes egyetemi arculatban** jelenhessenek meg. Megtörtént pl. az arculati anyagok átdolgozása/megjelentetése/újra tervezése, nemzetközi vásárokon való részvétel. Ugyanezen vonal mentén az újonnan csatlakozott Egészségtudományi Kar (**ETK**) angol nyelvű képzésének/toborzásának kordinációját az **NHKK egységes tevékenységébe illesztette.**
- Létrejött **egyetemünk német honlapja.**
- Tovább fejlesztésre került mind tartalmilag mind arculatilag a felvételi rendszerünk átláthatóságát és az archiválást biztosító **SEMAPHOR rendszer.** A rendszer sikerét bizonyítja az is, hogy a közvetlen jelentkezések száma meredeken emelkedik, idén azok negyedét tette ki.
- Az emelkedő német hallgatói létszám több oktatót kíván. **Egyetemi szinten szerveződött meg a német nyelvű oktatói képzés**, melyet a Szaknyelvi Intézet fog végezni február 1-től; féléves kommunikációorientált szaknyelvi képzés után az oktatásba már bevonhatók lesznek a felfrissített tudású munkatársak. A képzésre mindeddig több mint száz munkatársunk jelezte igényét.
- Konkrét lépések történtek nemzetközi hallgatóink egyetemi életbe való integrálására. **Közös kredites kurzust szerveznek magyar/angol/német hallgatók számára** a Semmelweis Szalonban, mely a menedzsment, életvitel, pályázati készségek, innováció, transzlációs medicina témakörét érintik. Kiemelkedő tehetségű előadók vállalták részvételüket ebben a kezdeményezésben.
- A rektorhelyettes szakmailag felügyeli és koordinálja az általános orvostudományi karunk részeként működő **Asklepios Campus Hamburg-gal kötendő új szerződést.** Új alapokra helyeződött a hamburgi **intézetek szakmai ellenőrzése** (követelményrendszer kialakítása/kiküldése, új tantárgymegbízottak egyetemi bemutatása, a hiányzó érdemi kapcsolattartás felszámolására nyilvántartást alakítok ki).



Oktatás, kutatás, gyógyítás:
250 éve az egészség szolgálatában

8. Kutatás-fejlesztés, innováció

CÉL: A kutatási tevékenységünk nemzetközi elismerése, lehetőség biztosítása fiatal kutatóinknak – mind teljesebb mértékben be kell vonnunk őket zajló kutatásainkba, ösztönözni kell őket saját kutatási témák indítására. A KFI versenyképességünk folyamatos növelése érdekében kutatásszervezési struktúraváltás, az eddig elért eredményekre támaszkodva, elsősorban a legnagyobb potenciállal rendelkező területeket kiválasztva továbbhaladni a megkezdett úton annak érdekében, hogy Egyetemünk hosszútávon fenntartható és kiszámítható KFI finanszírozással a közép-kelet európai régió tudásalapú gyógyszer, biotechnológiai és egészségiparának erős hátteret adjon. Cél továbbá, hogy a Semmelweis Egyetem teljes körű innovációs szolgáltatást nyújtson a kutatóknak és az Egyetem körüli ún. „spin-off” vállalkozásoknak.

Az egyetemi KFI fejlesztendő területei a fenti cél elérése érdekében:

- A Semmelweis Egyetem publikációs aktivitásának további növelése
- A Semmelweis Egyetem kutatási reputációjának, ebből származó bevételeinek növelése
- A Semmelweis Egyetem nemzetköziségének fokozása
- A piaci források bevonási képességének javítása

8.1. Az egyetemi rang alapja: kutatásfejlesztési és innovációs (KFI) tevékenységünk

A rektori program végrehajtását **2018. július 1-től kezdtük meg.** Az egyetem KFI tevékenységének menedzselésére, a tudományos és innovációs rektorhelyettes döntéseinek szakmai előkészítésére létrehoztuk a **Tudományos és Innovációs Rektorhelyettesi Irodát**, amely az **Innovációs Igazgatósággal, a Központi Könyvtárral** együttesen dolgozik a központilag kijelölt KFI célok eléréséhez szükséges megoldásokon, ill az adott feladat megoldása szempontjából illetékes szervezeti egységek bevonásával koordinálja a megvalósítást. A szakmai munka hatékonyságának fokozása érdekében **átalakításra került az Innovációs Igazgatóság** is. A korábbi kancellári hatásköri kizárólagosságot **rektori és kancellári közös irányítás** váltotta fel. A struktúra további fejlesztését fogja támogatni a benyújtott **egyetemi innovációs ökoszisztéma pályázat** is, melynek megvalósítása várhatóan a következő évben fog megkezdődni.

Fő egyetemi KFI stratégiai célként került megfogalmazásra a - Kormány KFI terveivel összhangban – a **budapesti Egészségipari-Biotechnológiai Science Park** létrehozása a Semmelweis Egyetem vezetésével, amely teret biztosít az egyetem és az egészségipari partnerek szoros együttműködésére, támogatja az egyetemi tudásbázison alapuló, transzlációs, multidiszciplináris kutatócsoportok kialakulását és a piaci igények szerinti kutatási eredmények létrehozását. A Science Park kölcsönös előnyöket nyújt a résztvevő egyetemeknek és a kis- és nagyvállalatoknak egyaránt az innovációs értéklánc minden lépésében. A tudás park **szakmai koncepcióját az elmúlt időszakban kidolgoztuk.** A Semmelweis Egyetem vezetésével és két másik budapesti egyetemmel (Pázmány Péter Katolikus Egyetem, Nemzeti Közszolgálati Egyetem) együttműködve egy olyan tudásközpontot hozunk létre, amely helyet ad az egyetemi



Oktatás, kutatás, gyógyítás:
250 éve az egészség szolgálatában

kutatóknak és az ipari partnereknek egyaránt, és az együttműködések szinergiájaként közös kutatási projektek jönnek létre a projekt 4 szakmai pillére mentén. A négy tématerületen olyan kompetenciaközpontok, központi facilitások és szolgáltató egységek kerülnek kialakításra, amelyek elsősorban a piaci igényeknek megfelelő kutatási-fejlesztési és innovációs tevékenységeket végeznek inkubációs és innovációmenedzsment szolgáltatással kiegészítve.

A Science Park koncepció megvalósítása már megkezdődött, hiszen 2018-2019-ben a kutatás fejlesztésre benyújtott és elnyert pályázatok / támogatások megvalósítási terve már a Science Park elképzeléshez kapcsolódott.

Azonosítottuk a Semmelweis Egyetem fő kutatási irányait, melyeket a tématerületi programok keretében kapott támogatásokban finanszírozást is kaptak:

- A **Felsőoktatási Intézményi Kiválósági Program (FIKP)** 2019-2020-ra 1,4 milliárd Ft támogatást nyújt a **molekuláris biológia, neurológia és terápiás célú fejlesztés tématerületekhez** bevont kutatócsoportoknak,
- míg a **Tématerületi Kiválósági Program (TKP)** 1,755 milliárd Ft támogatást biztosít a **Bioimaging, Bionika, Digitális biomarker, Transzlációs biotechnológia** tématerületek kutatásaihoz.

Nyomon követjük az egyetemi kutatási trendet, hogy **beazonosítsuk a gyorsan fejlődő kutatási területeket / irányokat** és szükség esetén támogatási forrásokat keressünk, ezzel erősítve a kitörési pontokat és növeljük egyetemünk versenyképességét.

A FIKP és TKP támogatás az egyetemi kutatócsoportok összekapcsolódását is támogatja. A **kutatási hálózatok létrejöttéhez** azonban egyetemen kívüli hazai és külföldi partnerek is szükségesek. Ezt a folyamatot segítjük elő az **együttműködések erősítésével**:

- Az egyetem aktívan vesz részt **nemzetközi kutatási hálózatokban**: CELSA, EUROLIFE, ALIANCE4LIFE, EIT Health, COST Action, stb.).
- Együttműködési KFI megállapodások megkötésére törekszünk, valamint közös pályázatok benyújtására **egészségipari kis- és nagyvállalatokkal**.
- Megkezdjük az **OGYÉI-vel megkötött együttműködési megállapodás** mentén közös projektek indítását.

A kutatói utánpótlás biztosítására együttműködünk a **Doktori Tanáccsal**: fejlesztési javaslatot készítettünk az egyetemi PhD képzéshez, szorgalmazzuk a közös – egyetemi-ipari - PhD képzés feltételeinek megteremtését, jogszabályi módosítási előterjesztések kidolgozását kezdeményeztük. Szintén nyomon követjük a **TDK Tanács munkáját**.

A fiatal kutatók, posztdoktorok kutatásainak támogatására belső pályázatok keretében nyújtottunk anyagi támogatást: STIA 2018, Semmelweis Innovációs díj, Publikációs díj, Klinikus kutatói program, PhD hallgatók támogatása.

Növeltük az egyetem nemzetközi megjelenését:

- Az elmúlt évben jelentősen **nőtt az Open Access módon megjelentetés központi támogatása**, a támogatott folyóiratok száma 260%-al nőtt.
- **Növekedett a külföldi oktatók, kutatók száma.**

Bővítettük az egyetemi KFI nyilvántartások körét.



Oktatás, kutatás, gyógyítás:
250 éve az egészség szolgálatában

Kidolgoztuk a pályázati nyilvántartó rendszer legújabb verzóját a PNYR 2.0, amely várhatóan a jövő évben fog nyilvánosan elindulni.

Kialakításra került a Központi Könyvtár oldaláról elérhető, az **Egyetem és kutatói publikációs aktivitását összefoglaló nyilvános adatbázis**, a Semmelweis Publikációk, ahol az egyetemi kutatók tudományos teljesítménye vált láthatóvá és összehasonlíthatóvá.

2020-ra tervezünk további adatbázisok kialakítását, mint az online core facility adatbázis, az ügyfélkapcsolattartó adatbázis, stb.

2019. őszi félévében elindult az innovációmenedzsment és vállalkozásismereti alapokat oktató tantárgy az orvostanhallgatók számára.

Megkezdjük a **klinikai vizsgálatok egyetemi eljárásának fejlesztését** a vizsgálatok minőségének és volumenének növelése érdekében.

8.2. A KFI tevékenységre vonatkozó általános feladatok

8.2.1. Egyetemi operatív KFI struktúra kialakítása

Rektori program:

- „A KFI stratégiai döntéseket a tudományos rektorhelyettesnek kell előkészítenie a Tudományos Tanáccsal, a kari tudományos bizottságokkal és dékánokkal, illetve a karokon átívelő meghatározó kutatócsoportokkal **konzultálva** és megfelelő információáramlást biztosítva.”

Eredmény:

Kialakítottuk a tudományos és innovációs célok eléréséért felelős struktúrát / csapatot, valamint a gyors és hatékony munkafolyamatokat. Kijelöltük az egyetemi KFI stratégiai irányokat, előkészítettük a rövid és hosszú távú terveket, operatív programokat, feladatokat, melyeket az alábbiakban részletesen bemutatunk.

- A felelős rektorhelyettes 2018-ban átnevezésre került: **tudományos és innovációs rektorhelyettesre.**
- A szakmai **döntéselőkészítést** az újonnan alakult (a tudományos csoport utódjaként) Tudományos és Innovációs Rektorhelyettesi Iroda, az Innovációs Igazgatóság és a Központi Könyvtár végzi.
- **Munkafolyamat:** A feladatok rögzítése a tudományos és innovációs feladatlistába történik, melyről hetente tájékoztatást küldünk a rektornak, kancellárnak, rektorhelyetteseknek és az érintett szervezeti egységek vezetőinek. Heti rendszerességgel személyes megbeszélést tartunk a feladatok előre haladásáról, eredményeiről és az aktuális feladatokról.

Létrejött az Egyetemi Innovációs Bizottság (EIB). Tagjai: rektor, kancellár, tudományos és innovációs rektorhelyettes, dékánok, Doktori Tanács elnöke, innovációs igazgató). A Bizottság adminisztratív tevékenységeit, az előterjesztések előkészítését az Innovációs Igazgatóság végzi. Ez a korábbi Egyetemi Technológiai Transzfer Bizottsághoz (ETTB) képest a karok dékánjaival kibővített bizottság, melynek feladata az egyetemen keletkezett szellemi alkotásokról hozott döntések meghozatala. A nagyobb létszámú bizottsági részvétel elősegíti az információáramlást és a kollektív döntést az egyetemi KFI eljárásokban.



Oktatás, kutatás, gyógyítás:
250 éve az egészség szolgálatában

További tervek 2020-ra:

Egyetemi KFI Bizottság létrehozása. Célja, hogy az egyetemi KFI döntések egy kézbe kerüljenek, amely növeli a transzparenciát és az egyes döntések is szinergiáit erősíti.

Rektori program:

• „Az **Innovációs Igazgatóság** támogató képességének erősítését egyértelműen a **rektori oldalon**, a tudományos rektorhelyettes szakmai irányításával képzelem el.”

Eredmény:

Átalakításra került az Innovációs Igazgatóság:

Az innovációs Igazgatóságot a rektor és a kancellár közösen irányítja. A szakmai feladatok ellátását a rektor irányítja, a működési / gazdasági feladatok ellátása kancellári irányítás alatt van. Az Innovációs Igazgatóság azon kommunikációs szakmai feladatának ellátása során, amely a rektor és a kancellár együttes nyilatkozatát igényli, a rektor és a kancellár saját irányítási jogkörében, de együttesen eljárva irányítja. A rektor irányítási jogkörének gyakorlásában **a tudományos és innovációs rektorhelyettes közreműködik.**

Az átalakítás célja egy új, flexibilis struktúra kialakítása, átlátható működéssel, folyamatmenedzsment tevékenységgel. Az egyetem szempontjából a változtatás esszenciális volt, hiszen napjainkban a felsőoktatási intézmények rengeteg globálisan jelentkező kihívással néznek szembe és ezekre válaszul hatékony megoldási folyamatokat kell megvalósítaniuk. A gyorsan változó világhoz, a dinamikusan módosuló társadalmi és gazdasági igényekhez a felsőoktatási intézményeknek úgy kell alkalmazkodniuk, hogy megfeleljenek napjaink társadalmi és gazdasági elvárásainak, amely elvárások közül a leglényegesebbek:

- igény a növekvő társadalmi szerepvállalásra,
- elvárás a piaci árbevétel növelésére,
- intézményfinanszírozási modellek megújítása és
- gyorsan növekvő különbség a tudományos és technológiai ismeretek bővülése és ezek oktatásba, képzésbe történő effektív beépülése között.

Korábban **Innovációs Igazgatóság** a kancellár közvetlen irányítása mellett látta el tevékenységét és egészségipari és tudományos szakmai kérdésekben a tudományos és innovációs rektorhelyettes szakmai felügyelete alatt állt, főleg végrehajtó és adminisztrációs tevékenységeket végzett.

Az év elején végzett átalakítás azonban csak az első lépés egy egyetemi innovációs ökoszisztéma kialakítása felé. A koncepció kialakítására pályázatot nyújtottunk be az NKFIH által meghirdetett „egyetemi innovációs ökoszisztéma” című felhívásra (2019-1.2.1.EGYETEMI-ÖKO-2019-00013).

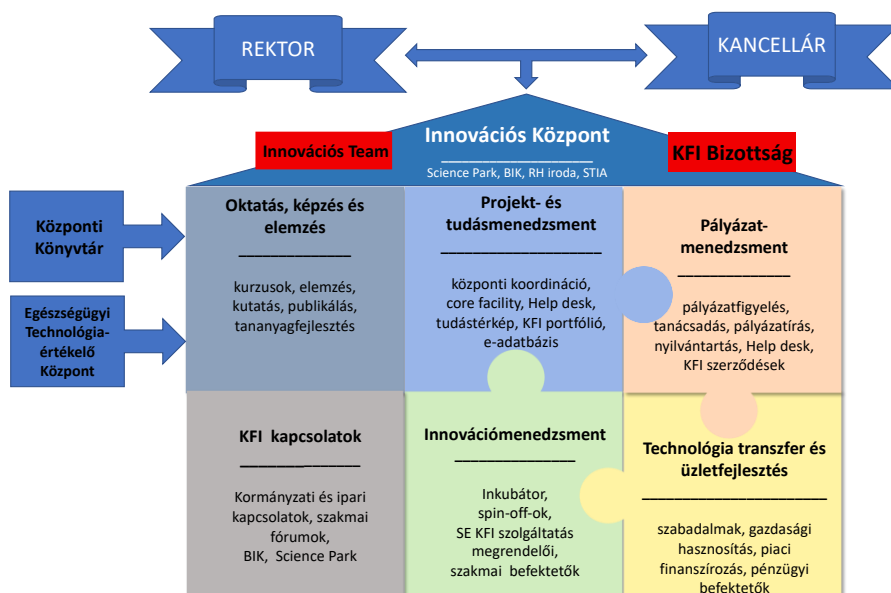
További tervek 2020-ra:

A pályázati terv megvalósítása: **Szintlépés a Semmelweis Egyetem innovációs ökoszisztéma rendszerében.** Lehetőség arra, hogy egy szolgáltatás- és menedzsmentcentrikus egyetemi ökoszisztéma létrejöjjön, amelyik integráns része a nemzeti innovációs ökoszisztéma rendszerének.



Oktatás, kutatás, gyógyítás:
250 éve az egészség szolgálatában

A megvalósítandó struktúra:



8.2.2. A Semmelweis egyetemi KFI stratégiai célok

Rektori program:

„Kutatásszervezési struktúraváltásra is szükség van:

- Határozott célom, hogy a Semmelweis Egyetem **teljes körű innovációs szolgáltatást nyújtson** a kutatóknak és az Egyetem körüli ún. „spin-off” vállalkozásoknak.”

Eredmény:

Megfogalmazásra került a Semmelweis Egyetem vezetésével és két másik budapesti egyetem (Pázmány Péter Katolikus Egyetem, Nemzeti Közszolgálati Egyetem) együttműködésével a budapesti **Egészségipari-Biotechnológiai Science Park koncepció** szakmai programja, melyet a Szenátus 2019. márciusi ülésén elfogadott és támogatott.

A KFI területen elengedhetetlen egy, az egyetem és az ipar, azon belül az egészségipar és a biotechnológia határfelületén működő Science létrehozása, amellyel elérhető az egyetemi tudásbázison alapuló, koncentrált kis, technológia-intenzív vállalatok létrejöttének és sikerének elősegítése. Mindemellett egy sikeres innovációs ökoszisztéma feltétele, hogy új munkahelyeket teremtve a nagyvállalatok és az egyetemek között kialakítsa a tudás- és munkaerőáramlást.

A megvalósítani kívánt szakmai program négy fő tématerületre épül:

1. **BIOimaging** fejlesztés célja a modern, világ élvonalát meghatározó **orvosbiológiai képkalkító módszerek, megoldások és eszközök fejlesztése**, építése és tesztelése, és ezen keresztül az orvosi diagnosztikai és terápiás hatékonyság radikális növelése.



Oktatás, kutatás, gyógyítás:
250 éve az egészség szolgálatában

2. **BIONika** fejlesztés célja a természetben található megoldások implementálása az egészségipari fejlesztésekben, ezáltal az új ismeretek birtokában újfajta tulajdonságú anyagok, eszközök, megoldási módok kifejlesztése.

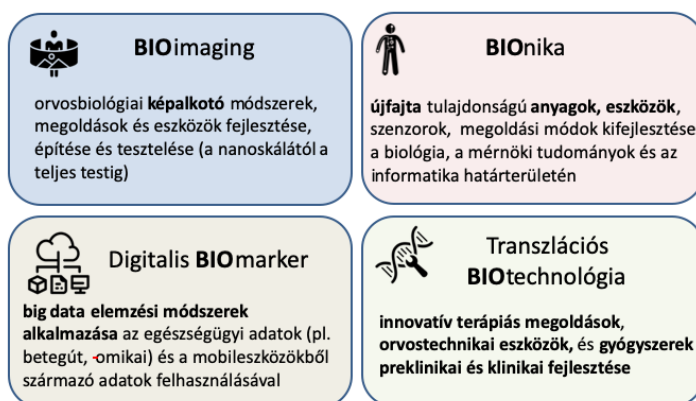
3. **Digitális BIOmarker** fejlesztés célja, hogy az egészségügyi adatokban, valamint a mobil eszközökből, felszíni és implantált szenzorokból származó adatok elemzéséből az egészségügyi ellátóknak, a betegeknek preventív, diagnosztikus és terápiás segítséget nyújtson.

4. **Transzlációs BIOtechnológia** projekt célja a modern orvosi módszerek, illetve terápiás megoldások kísérletes és klinikai fejlesztése, valamint az ezekhez társuló klinikai kipróbálásokon keresztül a terápiás hatékonyságot radikálisan növelje, illetve a piacra vitelhez szükséges hatásági előírásokat teljesítse.

A négy tématerületen olyan kompetenciaközpontok, központi facilitások és szolgáltató egységek kerülnek kialakításra, amelyek elsősorban a piaci igényeknek megfelelő kutatási-fejlesztési és innovációs tevékenységeket végeznek.



Szakmai program 4 pillére



A négy tematikus területet horizontálisan fogja össze a mesterséges intelligencia kutatása, fejlesztése, amiben a hazai szereplők, beleértve a Semmelweis Egyetemet is jelenleg még elmaradásban vannak a nemzetközi élmezőnyhöz viszonyítva.

Az Egészségipari-Biotechnológiai Science Park felépítésében a nemzetközi gyakorlatban sikeres infrastruktúrát kívánja követni, ezáltal kettő fő részből épül fel:

1. Az **Innovációs központ és (inkubátor ház)**: a fejlődési szakaszuk legelején lévő kis, technológia-intenzív (spin-off) vállalatok létrehozását és növekedését segíti elő szolgáltatásaival, amelyekbe beletartozik a helyszín és kutatási infrastruktúra biztosításán kívül a menedzsment támogatás is.

2. **Kutató-fejlesztő és gyártó facilitások**: Az egyetemek nagyvállalatokkal és közép vállalatokkal közösen megvalósítandó programjainak, projektjeinek helyt adó kutató-fejlesztő és gyártó facilitások egységek, központok. Ebbe beleértendők az egészségipari-biotechnológiai KFI tevékenységhez elengedhetetlen kis- és nagyállat facilitások, valamint az egészségipari-biotechnológiai piaci tevékenységhez és szolgáltatáshoz minőségbiztosítási szempontból megkövetelt GMP (Good Medical Practice), GLP (Good Laboratory Practice), és



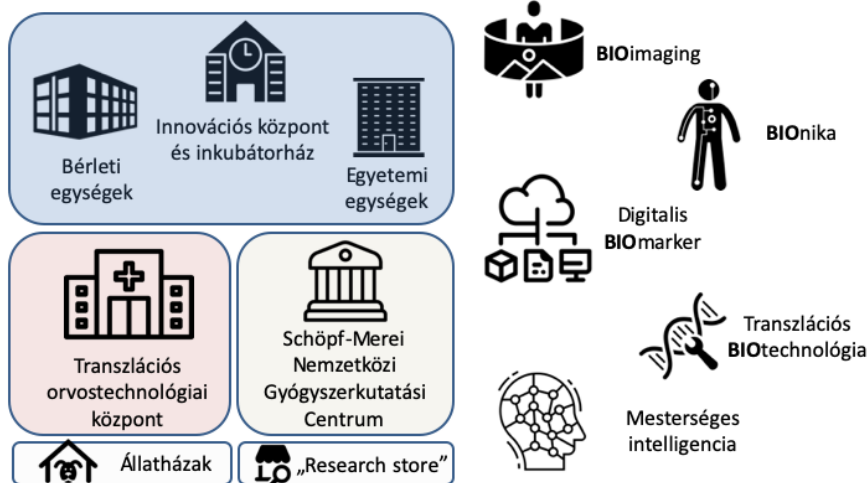
Oktatás, kutatás, gyógyítás:
250 éve az egészség szolgálatában

ISO (International Organization for Standardization) minőségbiztosítási rendszerben működő, egyes esetekben akkreditált laboratóriumok is.

Ezek az infrastruktúrák nem feltétlen jelentenek egymástól építészeti elkülönült épületeket, azonban a funkcionális különbözőségük miatt a megkülönböztetésük mindenképpen indokolt.



Infrastruktúra és szakmai irányvonalak



Eddigi események / tevékenységek:

- Együttműködési megállapodás aláírása a három egyetem és Józsefváros önkormányzata között: 2019.03.25
- Ipari partneri fórum: 2019.04.29
- PR kommunikáció
- Minisztériumi egyeztetés
- Egyeztetések az érdeklődő ipari partnerekkel a részvételről
- Egyetemi kutatói fórum 2019.10.21

További tervek 2020-ra:

A **Science Park koncepció megvalósítása már megkezdődött**, hiszen 2018-2019-ben a kutatás fejlesztésre **benyújtott és elnyert pályázatok / támogatások megvalósítási terve már a Science Park elképzeléshez kapcsolódott**. Előttünk van még azonban a **Kormány döntése** a koncepció támogatásáról, amely egy fontos mérföldkövet jelent a beruházás elindításához és a tervek megvalósulásának megerősítéséhez. Mindamellert **a részt vevők felmérése és az igények, feltételek, elvárások egyeztetése** már megkezdődött és ennek folytatását tervezzük a következő évben is.

8.2.3. A Semmelweis Egyetem fő kutatási területei

Rektori program:



Oktatás, kutatás, gyógyítás:
250 éve az egészség szolgálatában

- „Azonosítani és támogatni szükséges az Egyetem azon fő kutatási profiljait, és ezen profilok magas szintű művelésére képes humán- és infrastrukturális erőforrásokat, amelyek már a jelen helyzetben is nemzetközi színvonalúak, így KFI regionális központi szerepet játszhatnak.”

Eredmény:

2018-ban indult el a **Felsőoktatási Intézményi Kiválósági Program (FIKP)** az EMMI támogatásával, amely az egyetem kiemelkedő, eredményes kutatási tématerületeinek támogatására irányul. Ezen belül már meghatározásra került három fő kutatási irány:

1. Molekuláris biológia:

Célja: molekuláris biológiai megközelítésekkel az immunológiai és gyulladásos, a metabolikus és kardiovaszkuláris, illetve daganatos betegségek vizsgálata in vitro, in vivo és transzlációs módszerekkel.

2. Neurológia (alap, alkalmazott, vagy klinikai idegtudományi kutatások)

Célja: a humán központi idegrendszeri betegségek (neurodegeneratív betegségek, demencia, vaszkuláris agyi kórképek, újszülöttkori asphyxiás agykárosodás, hereditér spasztikus paraplégia, diabeteses retinopathia, agydaganatok, migrén, szkizofrénia, bipoláris affektív zavar, major depresszió, post partum pszichiátriai kórképek, autizmus, figyelemhiányos-hiperaktivitási zavar, személyiségzavarok) jobb megértése és jellemzése tünettani, agyi képalkotó, elektroencephalográfiás (EEG), celluláris, genetikai és molekuláris szinten.

3. Terápiás célú fejlesztés (kardiológiai kutatások – Nemzeti Szívprogram)

Célja: a szív- és érrendszeri megbetegedések által okozott halálozás csökkentése innovatív, jövőbe mutató diagnosztikai és terápiás módszereken, szolgáltatásokon, fejlesztéseken keresztül. Interdiszciplináris (orvostudomány, informatika, fizika) mégis szorosan integrált transzlációs (az alapkutatástól az epidemiológia kutatásig terjedő) kutatás-fejlesztési platformot hozunk létre.

A támogatás felhasználásával célunk a **kutatói létszám növelése, a kutatói utánpótlás támogatása, a Phd hallgatók bevonása** egyetemünk jelentős kutatási témáiba, valamint **új kutatók bevonása mind az akadémiai, mind a vállalati szférából**. Emellett **növelni szeretnénk egyetemünk hazai és nemzetközi együttműködéseinek számát, emelni a tudományos elismertségét és fokozni a versenyképességét**.

A Program jellemzője az egyes tématerületeken belüli csoportosulás: karok, intézetek és klinikák együttműködése.

Az elnyert támogatás:

2018-ban: 1.400 millió Ft (felhasználás: 2018.04.01-2019.06.30)

2019-ben: 1.400 millió Ft (felhasználás: 2019.05.01-2020.06.30)

További tervek 2020-ra:

A FIKP támogatás elnyeréséhez benyújtott **szakmai terv teljesítése**. A részt vevő kutatócsoportok munkájának, eredményeinek nyomon követése.

Rektori program:



Oktatás, kutatás, gyógyítás:
250 éve az egészség szolgálatában

- „Folyamatosan azonosítani és támogatni szükséges azon gyorsan fejlődő kutatási területeket, melyek reálisan értékelve Egyetemünk későbbi kitörési pontjai lehetnek a gyorsan változó KFI környezetben.”

Eredmény:

2019-ben indult a **Tématerületi Kiválósági Program (TKP)**. Az ITM által nyújtott támogatás szintén a kiemelkedő egyetemi kutatási területeket preferálja. **A profilok kiválasztása azonban már szorosan illeszkedik a Science Park koncepció szerinti tématerületekhez.** Ebben a folyamatban **az egészségipar azon perspektivikus területeire fókuszálunk, amelyek napjainkban már meghatározóak, de dominanciájuk inkább a közeli jövőre tehető.** A megvalósítani kívánt szakmai program négy fő tématerületre épül:

1. **BIOimaging** A tématerület vezetője: Prof. Dr. Merkely Béla.
2. **BIONika** A tématerület vezetője: Dr. Györffy Balázs.
3. **Digitális BIOMarker** A tématerület vezetője: Dr. Szócska Miklós.
4. **Transzlációs BIOTECHNOLÓGIA** A tématerület vezetője: Prof. Dr. Ferdinandy Péter.

A fenti négy tematikus területet fogja **horizontálisan össze a mesterséges intelligencia** (a továbbiakban: MI) kutatása, fejlesztése, amiben a hazai szereplők, beleértve a Semmelweis Egyetemet is jelenleg még elmaradásban van a nemzetközi élmezőnyhöz viszonyítva.

Az elnyert támogatás: **1.755 millió Ft** (felhasználás: 2019.05.01-2020.06.30)

További tervek 2020-ra:

A támogatás elnyeréséhez benyújtott szakmai terv teljesítése. A kutatási eredmények, teljesítmények nyomon követése. Összehangolás a Science Park koncepcióval.

Rektori program:

- „Fontosnak tartom **intézeteken és karokon átívelő transzlációs kutatócsoport-hálózatok kialakítását**, melyek minimálisan **3 intézetből** (köztük legalább egy klinika), **két egyetemközeli spin-off kis- és középvállalkozásból**, és **két külföldi partnerből** állnak. Ezen hálózatok megszervezése és támogatása nagyban elősegíti a központi EU-s források megszerzését, illetve a pályázatoktól független KFI finanszírozást.”

Eredmény:

A Science Park koncepció már tartalmazza a **kutatócsoport hálózatok kialakítását és olyan teret fog biztosítani, ahol az egyetemi kutatócsoportok és ipari partnerek a kutatás témája szerint tudnak együttműködni.** Ezt a koncepciót fogják katalizálni a tématerületi támogatások is.

Az egyetemi fő kutatási irányok kijelölése megtörtént. A tématerületi pályázatokon keresztül a kutatócsoportok bevonása is elkezdődött. Megkezdjük a tárgyalásokat az egészségipari partnerekkel is.

A külföldi partnerek bevonása érdekében egyetemünk **nemzetközi kutatóhálózatokhoz csatlakozott.** Jelenleg aktív a részvétel az alábbi egyesületekben:

CELSA



Oktatás, kutatás, gyógyítás:
250 éve az egészség szolgálatában

A CELSA szövetség (Central Europe Leuven Strategic Alliance) a KU Leuven és hét európai egyetem közti stratégiai szövetség, amely 2016. áprilisban jött létre. A CELSA tagok küldetése **Európa fiataljainak** oktatása, valamint minél több **tudományos területen minőségi kutatás végzése**. A CELSA Kutatási Alap létrehozásával (2017-2019) az együttműködés keretén belül, **évente egy-egy belső, 2 évre szóló „collaborative research project” felhívás kerül kiírásra**, melyet a résztvevő CELSA partnerintézmények kutatói pályázhatnak meg. A 2 éves projektek megvalósítása **felkészülést jelent egy későbbi (3 éven belüli) nagyobb szabású EU-s pályázat benyújtására. A nyertes projekteket, külön-külön, a KU Leuven 90 000 EUR, az SE pedig 30 000 EUR támogatásban részesíti**. A Semmelweis Egyetem évi 2 pályázatot támogat a program keretében.

Események, partnertalálkozók:

- 2018. június: Third Celsa Board Meeting, Budapest
- 2019. május: A KU Leuven Technológia Transzfer Képzése, Brüsszel
- 2019. május: Fourth Celsa Board Meeting, Ljubljana

A CELSA Kutatási Alap tevékenysége a tagok szándéka szerint 2020-ban folytatódni fog.

EUROLIFE

A Eurolife **élettudományokkal foglalkozó 9 európai egyetem szövetsége**. A hálózat célja az egyetemek között már meglévő együttműködés hivatalos struktúrába való átültetése a tagok kutatási és oktatási tevékenységének megkönnyítése érdekében. Egyetemünk 2017 decemberében csatlakozott a szövetség fiatal kutatók cseréjét segítő ösztöndíjprogramjához. A programra **egy SE kutató adta be jelentkezését, a pályázat elbírálása folyamatban van**.

Minden évben meghirdetésre kerül a Short-term Research Exchange Program is, amely lehetőséget ad **minimum 2 hetes kutatói munka végzésére** valamely Eurolife partneregyetemen.

Az elmúlt évben **Egyetemünk 5 PhD hallgatója vett részt a Eurolife Summer School / Winter School programokon**.

Események, partnertalálkozók:

- 2018. őszi találkozó – Innsbruck, Ausztria
- 2019. tavaszi találkozó – Leiden, Hollandia

ALLIANCE4LIFE

Egyetemünk konzorciumi tagként részt vesz az Alliance4Life című H2020-as pályázatban. A projekt fő célja **olyan gyakorlatok feltérképezése és kidolgozása, melyek a H2020-as és Strukturális Alapok szinergiáira épülve segítik a KFI tevékenységeket az egészségügy területén**. A cseh CEITEC Masaryk University által vezetett konzorciumot 10 Közép-Kelet európai egyetem alkotja.

Események, partnertalálkozók:

- 2018. január: Kick-off rendezvény és 1. Projekttalálkozó, helyszín: Brno, Csehország
- 2018. június: 2. Projekttalálkozó, helyszín: Smolenice, Szlovákia
- 2018. december: 3. Projekttalálkozó, helyszín: Zágráb, Horvátország
- 2019. június: 4. Projekttalálkozó, helyszín: Jürmala, Lettország
- 2019. október: 4-5. Együttműködési Megállapodás aláírása, Projekttalálkozó, helyszín: Vilnius, Litvánia



Oktatás, kutatás, gyógyítás:
250 éve az egészség szolgálatában

COST (European Cooperation in Science and Technology)

Az Európai Tudományos és Technológiai Együttműködés (COST) a kutatási hálózatok (COST Actions) létrehozását finanszírozó szervezet. Ezek a hálózatok **nyitott teret kínálnak a tudósok közötti együttműködéshez Európában (és azon kívül is), és ezáltal lendületet adnak a kutatás előre haladásának és az innovációnak.** Az együttműködés jó lehetőséget biztosít fiatal kutatók számára a nemzetközi tudományos vérkeringésbe való bekapcsolódásra és a legfrissebb kutatási eredményekhez való hozzáférésre. **A támogatás: 158 895,5 EUR.**

EIT Health:

Az EIT egy budapesti székhelyű, független uniós szerv, amely **erősíti Európa innovációs képességét, amely a Horizont 2020 kutatási és innovációs keretprogram része.** A 2014 decemberében létrehozott EIT-Egészség TIT (Health KIC) célja az európai polgárok életminőségének, valamint az egészségügyi és szociális ellátórendszerek fenntarthatóságának javítása.

A Semmelweis Egyetem 2016. óta tagja az EIT Health nemzetközi konzorciumnak, melynek célja az egészségügyi innováció fellendítése és a versenyképesség fokozása Európa szerte. Mint Associate Partner, az Egyetem 30.000 EUR éves tagdíjat fizet, és a **2019-es évben csaknem 200.000.€-t hív le.** A támogatás megszerzésének a feltétele a belső pályázati rendszerben való sikeres pályázat. Az Egyetem szakemberei, konzorciumi partnereikkel közösen, **innovációs kutatási projektek lebonyolítására, és/vagy oktatási és üzleti programok szervezésére pályázhatnak.**

A 2019-es évben egy európai klinikai innovációs hálózat építő pályázatot is nyertünk, melynek keretében a régió klinikai innovációs törekvéseit fogjuk össze.

Nemzetközi rendezvényeket szerveztünk Magyarországon:

A tavalyi siker után idén is **a Semmelweis Egyetemet képviselő versenyző lett a győztese a Falling Walls Lab nevű nemzetközi multidiszciplináris innovációs verseny nemzeti előválogatójának,** amelyet az egyetem társszervezésében az Elméleti Orvostudományi Központ (EOK) épületében tartottak meg. **Az innovatív ötleteket, projekteket bemutató verseny** győztese Dr. Kiss Norbert bőrgyógyász rezidens és PhD hallgató, aki egy virtuális bőrbioopsziának megfelelő képalkotásra képes új technikát mutatott be. Az egyik különdíjat szintén egyetemi projekt kapta: Dr. Barabás János Imre (Városmajor Szív- és Érgyógyászati Klinika) műszív beültetések komplikációját csökkentő fejlesztése.

2019. május: Az Európai Innovációs és Technológiai Intézet (EIT) Jumpstarter európai uniós program keretén belül **a Semmelweis Egyetem Innovációs Igazgatósága konzorciumi tagként kétnapos workshopot szervezett.** A program azokat az üzleti ötlettel rendelkező, vállalkozási ismereteiket fejleszteni kívánó európai innovátorokat célozta meg, akik a megszerzett tudás segítségével a program végén képesek elindítani saját startup vállalkozásukat.

További tervek 2020-ra:

A Semmelweis Egyetem nemzetközi jelenlétének fokozása, csatlakozás további kutatási hálózatokhoz, részvétel nemzetközi konferenciákon.



8.2.4. A piaci források bevonási képességének javítása

Rektori program:

- „Törekednünk kell a kölcsönös előnyöket kínáló együttműködésre más intézményekkel, és kis- és nagyvállalatokkal egyaránt. Együttműködési rendszereket kell kialakítanunk az innovációs értéklánc minden lépésében (alapkutatás, alkalmazott kutatás, kísérleti fejlesztés, oktatási és társadalmi innováció).”

Eredmény:

Megerősítettük és tartalommal töltjük meg a korábban megkötött KFI együttműködési szerződéseket és új szerződéseket hozunk létre.

- **OGYÉI-vel** (Országos Gyógyszerészeti és Élelmezésegészségügyi Intézet) a Semmelweis Egyetem 2015-ben kötött együttműködési működési szerződést. Ebben az évben szorosabbá tettük a kapcsolatot és **azonosítottuk a közös területeket, mint a közös PhD képzések, közös kutatási programok indítása, közös fellépések a kormányzati tervek végrehajtására.**
- A Semmelweis Egyetem és a **Richter Gedeon Nyrt.** között 2019-ben megkötött együttműködési megállapodás tartalmazza a felek tudományos és pályázati célú együttműködéseket is.

Egészségipari vállalkozásokkal közös pályázatok benyújtását kezdeményeztünk: A Nemzeti Kutatási, Fejlesztési és Innovációs Hivatal által 2019 májusában meghirdetett „**Piacvezérelt kutatás-fejlesztési és innovációs projektek támogatása**” c. pályázati felhívásra az Egyetem különböző szervezeti egységei, az Egyetem környezetében működő különféle piaci szereplőkkel együtt, mint konzorciumi és beszállítói partner, összesen **8 db pályázatot adott be, amelyek összértéke 1,1 Mrd Ft.**

A pályázat fő tevékenységek között szerepel az ipari (alkalmazott) kutatás, Kísérleti fejlesztés, iparjogvédelem és a piacravitel is.

A Science Park projekt keretében **egyeztetéseket kezdeményeztünk egészségipari partnerekkel:**

A Science Park szakmai programja két nagyobb célcsoportra fókuszál:

1. **Kis, kezdő vállalkozások** (beleértve az egyetemi start-up, spin-off vállalkozásokat is)
2. **Hazai KKV-k, és hazánkban működő nagyvállalatokkal**

Az **ipari kapcsolatok kialakítása két szakaszban történt:**

- 2019. április 29. **Science Park Ipari Információs Fórum:** 84 egészségipari területen működő cég (gyógyszer, orvostechonikai eszköz, orvosi informatika, stb) képviselőinek részvételével a Science parkban megvalósítandó kutatás-fejlesztési és szolgáltatási tervek bemutatása és az ipari igények és az egyetemi és ipari kapcsolatrendszer jelenlegi helyzetének kerekasztalszerű megbeszélése.

- **Egyedi ipari kapcsolati megbeszélések** lebonyolítása már meglévő és potenciális ipari partnerekkel a Science Parkhoz kapcsolódó hosszútávú együttműködések kialakítására.

Eredmények:

Egyeztetések száma: több mint 30 céggel megkezdjük a tárgyalássorozatot



Oktatás, kutatás, gyógyítás:
250 éve az egészség szolgálatában

Meglévő/Elindult együttműködések: több mint 20 céggel

- **komoly együttműködési szándék:** 11 partner (Femtonics, Mediso, 3DHitech, E-Group, Oncotherm, Oncompass, PannonPharma, Neumann Medical, Medres, El-CO Tech, Appaloosa Communication, Kherion)
- **tárgyalás alatt:** 10 partner (77 Elektronika, Medtronic, MSD Pharma, Qualiter Research Lab, Hospitaly, Medipixel, Samsung- Sonarmed, Meddictive, MediKlaszter cégek, Aquanauta)
- Richter Gedeon: együttműködési megállapodás megkötése

Nemzetközi érdeklődők:

- tárgyalások megkezdés előtt áll: CGT Catapult - HU-UK bilaterális kapcsolatok
- bemutatkozó tárgyalás történt: Compass VG - TUSPark izraeli-kínai befektetőcsoport

További tervek 2020-ra:

- **Erősíteni fogjuk az egészségipari kis- és nagyvállalatokkal az együttműködést,** melyhez már előkészítettünk egy szerződés sablont.
- 2020. I. negyedév: **Kompetencia központok létrehozása** - Kutatási infrastruktúra fejlesztése (2019-1.3.1-KK, NKFIH) pályázat keretében konzorciális szerződés megkötése 6 ipari partnerrel
- 2020. év folyamatos: **Science Park kormányelőterjesztés** elfogadását követően (várható: 2019. december) az egyedi megállapodások megkötése a leendő ipari partnereinkkel

Rektori program:

- „Az Alumni-programmal karöltve **KFI mecénás rendszert kell kialakítanunk.** Szorgalmaznunk és támogatnunk kell a vállalkozások által támogatott kutatói ösztöndíjak és grant-ek létrehozását.”

Eredmény:

Az előkészítő egyeztetéseket megkezdttük, de ebben az évben még nem értünk el eredményt a feladat megoldásában.

8.2.5. Kutatói utánpótlás biztosítása

Rektori program:

- „**A kutatás utánpótlását a TDK-PhD-posztdoktor/adjunktus életpálya-modell adja. A TDK és PhD képzési rendszer további erősítése, posztdoktori tréninggel való kiegészítése és összehangolása** ezért elengedhetetlen, illetve kiterjesztése az Egyetem külföldi hallgatóira alapvető feladat. A Semmelweis Egyetem nemzetközi oktatási és kutatási marketingjében mind a TDK, mind a PhD képzés és posztdoktori tréning megjelenítését kiemelt fontosságúnak tartom. „

Eredmény:

A **PhD képzés és a TDK munkáját,** feladatait és eredményeit egyetemi / tudományos és innovációs rektorhelyettesi szinten nyomon követjük és támogatjuk.



Oktatás, kutatás, gyógyítás:
250 éve az egészség szolgálatában

A **Doktori Iskola fejlesztésére javaslatot** dolgoztunk ki, amely bemutatásra került a Doktori Tanács ülésén. Az indokolt, és elfogadott fejlesztések finanszírozására – Rektor Úr és Kancellár Úr jóváhagyásával –forrást biztosítottunk az FIKP támogatásban.

A kutatói utánpótlás támogatására irányul az **Új Nemzeti Kiválósági Program (ÚNKP)**, amely egyéni ösztöndíjas támogatást nyújt több kategóriában a kimagasló kutatási teljesítményt nyújtó fiatal kutatóknak.

	ÚNKP_16	ÚNKP_17	ÚNKP_18
Alapképzés	2	1	3
Mester/osztatlan képzés	27	29	20
Doktori képzés	3	11	16
Doktorjelölt	21	24	24
Posztdoktor 1. (2016) Fiatal oktató/kutató 1. (2017)	2	13	---
Posztdoktor 2. (2016) Fiatal oktató/kutató 2. (2017)	2	13	---
Bolyai+ Fiatal oktató, kutató (2018, 2019)	0	0	28
Tehetséggel Fel (2018, 2019) (felsőoktatást megkezdő kutató)	0	0	1
Összesen:	57	91	92

Támogatás:

2018-ban összesen: 134.771.880 Ft

2019-ben összesen: 136.472.983 FT

További tervek 2020-ra:

A **külföldi hallgatók számának növelése** mind a TDK, mind a PhD képzésben.

A **posztdoktori tréning** szervezését a következő időszakban tervezzük.

A PhD képzés fejlesztéséhez szükséges **jogszabályi módosítások** előkészítése és továbbítása.

Rektori program:

- „**Külföldi képzőhelyeink közül különösen a hamburgi Asklepios campussal** kell minél szorosabb **együttműködést** kialakítanunk a KFI területén is a meglévő oktatási együttműködést kiegészítve.”

Eredmény:

Asklepios- Hamburg:

2019. február 16-án **kollaborációs megbeszélésen vett részt Ferdinandy Péter**, tudományos és innovációs rektorhelyettes Hamburgban, melynek eredményeként szóbeli megállapodás született többek között **szorosabb együttműködésről KFI területen**, különösen: SE Innovációs Igazgatósággal pályázati és techtranszfer területen, Doktori Iskolával és TDK-val.

Heidelberg:

2019. május 28-29. Budapest: Heidelbergi delegáció érkezése Semmelweis Egyetemre, két napos tárgyalássorozat a hosszú távú szoros együttműködés kilakítására



Oktatás, kutatás, gyógyítás:
250 éve az egészség szolgálatában

2019. szeptember 6-án 5 éves együttműködési program aláírása, megvalósítás 2020-2024.

KFI fókuszterületek:

- Megosztott, menedzsment és szolgáltatási portfólió kialakítása technológia transzfer és innovációs tevékenységekben.
- Közös projektek indítása BigData/Adatmenedzsment, Mesterséges Intelligencia, Bioinformatika területeken.
- Új kutatási hálózatos és infrastrukturális kollaborációk kialakítása: biobank rendszer, klinikai/diagnosztikai kutatások, core facility menedzsment rendszer, translációs kutatásokon belül az állatmodellek validálásában és továbbfejlesztésében ("animal model systems-analysis" rendszer).
- Közös nemzetközi pályázatok benyújtása a jelenlegi kutatási fókuszterületeken a közös kutatási projektek számának növelése, új, jövőbe mutató specifikus területek azonosítása közös projektek megvalósítására.

További tervek 2020-ra:

Asklepios:

- Egyetemi Innovációs Ökoszisztéma kialakítása keretében **szolgáltatási portfólió kiépítése - ACH részére** pályázati, techtranszfer, iparjogvédelmi szolgáltatások nyújtása.
- Innovációs Igazgatóság - Asklepios Proresearch együttműködés keretében **EU-s pályázati lehetőségek felkutatása, közös pályázat benyújtása**, közös alap létrehozására javaslat kidolgozása

Heidelberg:

Az együttműködési megállapodásban meghatározott célok megvalósítása.

8.2.6. A Semmelweis Egyetem publikációs aktivitásának további növelése

Rektori program:

- „A fajsúlyos tudományos teljesítmény és aktivitás finanszírozását átlátható rendszerek alapján tovább kell erősítenünk. Mivel a nemzetközi egyetemi rangsorokban elért pozíciónk meghatározóan tudományos eredményeink ismertségétől és elismertségétől, leginkább az idézettségünktől függ, **meg kell teremtenünk a tudományos publikációk megjelentetésének és mind szélesebb elérhetőségének (ti. open access), valamint a tudományos-szakmai rendezvényeken való részvétel központi egyetemi támogatását.** Az erre vonatkozó bürokratikus fékeket le kell építenünk.”

Eredmény:

Az elmúlt évben **jelentősen nőtt az Open Access módon megjelentetés központi támogatása, a támogatott folyóiratok száma 260%-al nőtt**, jelenleg mintegy **8000 folyóirat esetén érhető el** támogatás, elősegítve a közlemények idézettségének növekedését.

A tisztán OA folyóiratok publikálási támogatásának növekedése mellett az EISZ konzorciumaiban történő részvételünk eredményeként **több neves kiadó előfizetéses lapjaiba** (Springer, Wiley-Blackwell, ACS, Elsevier) történő publikálás esetén a Semmelweis Egyetemi levelező szerzőjű közlemények **további költség fizetése nélkül OA módon jelenhetnek meg.** Az új lehetőségekről a Központi Könyvtár honlapján és levelekkel folyamatosan tájékoztatja a kutatási szervezeti egységeket.



Oktatás, kutatás, gyógyítás:
250 éve az egészség szolgálatában

További tervek 2020-ra:

A támogatási rendszer kiterjesztése kisebb, egy-két lappal rendelkező kiadók lapjaiba történő publikálásra.

8.2.7. A Semmelweis Egyetem nemzetközi KFI kapcsolatainak erősítése

Rektori program:

- „Nemzetközi szinten kiemelkedő kutatók Egyetemünkre vonzását elő kell segítenünk ún. start-up csomag tovább fejlesztésével és széleskörű nemzetközi meghirdetésével; mely tartalmazza kutatócsoport indításához szükséges erőforrásokat, valamint a letelepüléshez szükséges adminisztratív és anyagi segítséget egyaránt.
- Egyetemünk kutatói számára nemcsak lehetővé kell tenni, de támogatni is szükséges, hogy megadott periódusonként (6-7 évente) nemzetközi hírű külföldi egyetemeken vendégfélévet vagy vendégévet töltsenek (**sabbatical rendszer**).”

Eredmény:

Az előkészítő egyeztetéseket megkezdjük, de ebben az évben még nem értünk el eredményt a feladat megoldásában.

Rektori program:

- „Az eddiginél nagyobb volumenben kell külföldi kutatókat vendégül látnunk Egyetemünkön, illetve Egyetemünkre vonzani. Mindez elősegíti az innovációt és új nemzetközi KFI kapcsolatok kialakítását és az egyetemhez kötődő ipar megtelepedését.”

Eredmény:

A Felsőoktatási Intézményi Kiválósági Program (FIKP) támogatást nyújtott a külföldi oktatók-kutatók számának növelésére. A 2018-évi támogatás eredményeként **mindhárom** tématerületen emelkedett a kutatócsoportokhoz csatlakozott külföldi kutatók és PhD hallgatók száma a Programban részt vevő intézetekben meghaladva a vállalt értékeket.

A külföldi kutatók közalkalmazotti vagy megbízási szerződéssel dolgoznak egyetemünkön. Az Emberierőforrások Főigazgatósága által adott, a külföldi munkavállalókra vonatkozó adatok szerint 2018-ról 2019-re emelkedő tendencia figyelhető meg, amely meghaladja a korábbi évek létszámát is.

Munkakör megnevezése	2017	2018	2019
adjunktus	0,83	0,5	0,33
egyetemi docens	0,79	1,5	1,39
tanársegéd	1,16	1,07	1,05
tanársegéd (tanársegédi cím haszn.nélk.)	0,33	0,33	0,33
tudományos főmunkatárs	0,33	0,33	0,33
tudományos munkatárs	0,47	0,97	1,22
tudományos segédmunkatárs	0,58	0,86	1,19
Közalkalmazott összesen	4,5	5,56	5,85
Magbízás	33	27	36



Oktatás, kutatás, gyógyítás:
250 éve az egészség szolgálatában

A külföldi kutatókkal történő együttműködést, az egyetem nemzetközi hírnevének növelését segíti a **SE250 rendezvény sorozat részeként megrendezendő Semmelweis Symposium 2019**, valamint a 2020-ban a Semmelweis Egyetemen rendezendő Európai Kardiológus társaság – FCVB Konferencia, amelyen nemzetközileg elismert, kiváló kutatók mutatják be tevékenységüket és kutatási eredményeiket.

További tervek 2020-ra:

Tovább erősítjük a nemzetközi kapcsolatainkat, hogy növelni tudjuk a külföldi kutatók számát. Ehhez hozzájárul a kutatási feltételek, körülmények javítása és egyszerűsítése, a külföldi kutatók számára is könnyen átlátható és elfogadható eljárások kialakítása. Ezek a tervek harmonizálnak a Science Park koncepcióval is.

8.3. Az alapkutatás erőforrásainak és teljesítményének növelése

8.3.1. Egyetemi KFI nyilvántartások

Rektori program:

- „Változatlanul nagy hangsúlyt kell fektetnünk a **kutatási teljesítményünkre vonatkozó adatgyűjtésre és adatszolgáltatásra**, hiszen a rangsorokban elfoglalt helyünk javításának ez a legkisebb költségigényű módja.”

Eredmény:

Az egyetemi KFI nyilvántartások bővítését, valamint újak kialakítását és bevezetését **tervezzük**.

A pályázati nyilvántartási rendszer:

A **2019-es évben kifejlesztésre került az új egyetemi Pályázati Nyilvántartó Rendszer, a PNYR 2.0**, amely a belső teszteléseket és próbaüzemet követően, várható a jövő év első hónapjaiban kezdi meg nyilvános működését, egyúttal teljesen felváltja a jelenlegi, elavult rendszert. Az új PNYR megújult felülettel, **felhasználóbarát kezeléssel, jelentősen kibővített funkciókkal rendelkezik**, amely **megkönnyíti a teljes körű pályázat nyilvántartás vezetését** a pályázói szándék rögzítésétől, a Pályázati Felügyelőbizottsági döntésén át a nyertes pályázatok fenntartásáig.

Virtuális Core Facility adatbázis kialakítása:

A Virtuális Core Facility Adatbázis az **Egyetem nagy értékű eszközeinek nyilvántartó rendszere**, amely segítségével megvalósítható egy belső-külső eszköz (adott esetben komplex szolgáltatás) megosztó tevékenység, ezzel fokozható a kapacitáskihasználtság, hatékonyság. A rendelkezésre álló informatikai erőforrásaink felhasználásával és műszerfelelősök bevonásával **tesztoldalt készítettünk az alkalmazással szembeni funkcionális igények felmérésére**.

SE kiváló kutatók rangsora publikációs teljesítmény szerint:

Kialakításra került a Központi Könyvtár oldaláról elérhető, az **Egyetem és kutatói publikációs aktivitását összefoglaló nyilvános adatbázis**, a Semmelweis Publikációk.



Oktatás, kutatás, gyógyítás:
250 éve az egészség szolgálatában

Az adatbázis az MTMT és a rangsorokban megjelenő nemzetközi adatbázis szolgáltatók (Web of Science, Scopus) adatai alapján mutatja be az egyetem, az egyes szervezeti egységek, valamint a kutatók teljesítményét, a rangsorokban általánosan használt indikátorok szerint.

Azonosíthatók az Egyetem kiváló, magasan idézett, nagy presztízsű lapban megjelent közleményei, figyelemmel kísérhető a fiatal kutatók publikációs aktivitása.

A fenti jellemzők eredményeképpen az adatbázis elősegíti a publikációs aktivitás további növekedését.

A Központi Könyvtár több alkalommal szervezett szemináriumokat publikációs módszertani segítséget nyújtva a fiatal kutatóknak, neves kiadók szakembereinek bevonásával.

További tervek 2020-ra:

Az újonnan fejlesztett **PNYR 2.0** pályázatnyilvántartó rendszer elindítása.

A **Core Facility infrastruktúra** a Science Park koncepció részeként kerül kifejlesztésre.

Ügyfélkapcsolattartó adatbázis kiépítése és bevezetése.

Technológiai Transzfer Menedzsment rendszer kialakítása.

Kutatói adatbázis:

- Publikációs módszertani útmutató kiadása

- Adatbázis további fejlesztései (fiatal kutatói lista kiterjesztése, szakterületek eredményeinek mérése, kutatókereső integrálása, egyéb tudományos eredmények (szerkesztőbizottsági, tudományos társasági tagságok, stb.) gyűjtése)

Rektori program:

- „A meglévő alapkutatási infrastruktúránkat a jelenleginél sokkal jobban kell kihasználnunk az egyetemi nagyértékű műszerek core facility rendszerben történő üzemeltetésével. A fizikai core facility-k megteremtése mellett **informatikailag menedzselte virtuális core facility** rendszer kialakítása indokolt.”

Eredmény:

A Core Facility infrastruktúra a Science Park koncepció részeként kerül kifejlesztésre, ezt követi majd az adatbázis valós adatokkal való feltöltése és publikálása a célcsoportok körében.

Rektori program:

- „Az állatkísérletek etikus és magas színvonalú műveléséhez szükséges **állatházi szolgáltatási kapacitások hatékonyságának és versenyképességének növelése** stratégiai fontosságú kérdés, hiszen ez kihat mind az alapkutatás, mind a preklinikai KFI teljesítményre, és az ehhez kapcsolódó egyetemközeli vállalkozások kialakulására. A transzlációs kutatásokhoz a nagyállat-modellek alkalmazására alkalmas egységek további fejlesztése elengedhetetlen.”

Eredmény:

A Nemzeti Szívprogram keretében a Városmajori Szív- és Érgyógyászati Klinika **Juhász-Nagy Sándor Kísérleti Laboratóriumának állatházi bővítése** mellett **megkezdődött a NET állatház felújításának beszerzési eljárása és az eszközbeszerzés előkészítése**. A felújítást fedezetét az FIKP, 2019. támogatás biztosítja. A HCEMM projektben a NET-ben felújításra kerülő állatház és labor a Semmelweis Egyetem infrastrukturális felajánlásai közt szerepel a



Oktatás, kutatás, gyógyítás:
250 éve az egészség szolgálatában

sikeresen pályázó kutatók részére, emellett jelenleg nem felel meg az EU standardoknak, ezért a felújítás sürgető kérdés.

A **beszerzési eljárást** rektorhelyettesi szinten nyomon követjük és **monitorizáljuk az eljárásban lévő akadályok, időhúzó tényezők és felesleges adminisztrációs terhek feltérképezése** és azonosítása céljából. A megfigyelés mellett azonban aktívan bekapcsolódunk, ha akadály jelentkezik.

Operatív csapatot alakítottunk, melyben közös munka folyik a szakmai tudományos-, műszaki-, beszerzési-, jogi képzettségű szakember részvételével. A közös munka köremailen és rendszeres személyes egyeztetéseken folyik, így lehetőség van egy-egy kérdés / probléma megvizsgálása több szempontból is és az optimális megoldás megvalósítása a lehető legrövidebb időn belül.

További tervek 2020-ra:

Ez év végén nyílt közbeszerzési eljárás kerül kiírásra a NET állatház felújítására, ezt követően 2020 első félévében **elkezdődhet a kivitelezés**. Emellett párhuzamosan indítjuk az eszközbeszerzési eljárást.

Az eljárás monitorizálásának eredményéről összefoglalót készítünk, mely alapját képezheti az egyetemi beruházási eljárások módosításának, fejlesztésének.

A MAB működésének támogatása.

Állatkísérletek szabályozásának felülvizsgálata.

Rektori program:

• „Támogatnunk kell posztdoktori rendszerünket **belső posztdoktori pályázatok kiírásával**, az ÁOK-n már sikeresen működő start up támogatási rendszer kiterjesztésével.”

Eredmény:

2018-2019-ben több belső, a kutatás támogatására fordítható pályázat került kiírásra:

STIA pályázat:

2018. szeptemberi ülésen a Szenátus döntése szerint az innovációs és kutatási feladatokra tervezett kiadások - **Semmelweis Tudományos és Innovációs Alap (STIA) összege: 463.706.229 Ft.**

Ebből **190 millió Ft-ra nagyértékű műszerbeszerzési pályázat** került kiírásra, melynek eredményeként **5 db nyertes pályamű** született.

A fennmaradó több, mint **175 millió Ft további két pályázati felhívás** keretében nyújtott támogatást az egyetemi kutatócsoportoknak:

- **KFI-pályázat fiatal (40 év alatti) kutatók számára** 100.000.000 Ft
összegeben

- pályázat **kis értékű (10 M Ft alatti) kutatási műszerek** beszerzésére 75.314.229 Ft
összegeben.

A pályázatok eredményeként 2019. januárban **17 db KFI pályázat és 12 db kis értékű műszerpályázat** kapott kutatásához támogatást.

Semmelweis Innovációs Díj:

2018-ban az alábbi díjak átadására került sor a Semmelweis Innovációs Nap keretében:



Oktatás, kutatás, gyógyítás:
250 éve az egészség szolgálatában

- **Klinikai kutató kategória** díjazott 2018: 3D modellezési és áramlástan szimulációk komplex sebészeti beavatkozásokhoz, rekonstrukciók DICOM fájljából - Dr. Barabás János Imre, Prof. Dr. Rosivall László, Dr. Rényi-Vámos Ferenc, Dr. Hartyánszky István, Prof. Dr. Merkely Béla,
- **PhD kategória** díjazott 2018: Ortho-vezikula, mikrovezikulák vizsgálata periprotetikus fertőzésekben - Dr. Sallai Imre,
- **TDK kategória** díjazott 2018: Virtuális valóság felhasználási lehetőségei a gyermekonkológia területén - Erdős Sándor.

A Klinikai kutató kategóriában 1 millió Ft, a PhD kategóriában 500.000 Ft, a TDK kategóriában pedig 250.000 Ft pénzjutalmat is kaptak kutatás támogatásra a díjazottak.

Kiemelkedő kutatási eredményeket létrehozó kutatócsoportok támogatása: „Publikációs díj”

A magas szintű publikációs tevékenység növelése érdekében az egyetem jutalmazta a szakterületén belül kiváló közlemények szerzőit. A kutatói kiválóság elismerése érdekében a **különösen nagy presztízsű folyóiratokban megjelentetett, valamint jelentős tudományos hatást elért, saját kutatási eredményekre épülő közlemények szerzői** külön javadalmazásban részesültek. 2018-ban publikációnként bruttó 810.810 Ft összegű támogatást kapott 37 szerző.

Klinikus kutatói program:

A „Semmelweis Klinikai Kutató Ösztöndíjat” a Semmelweis Egyetem Szenátusa 2014-ben alapította. A támogatás **célja, hogy segítse a szakképzésben résztvevő és szakképesítéssel rendelkező klinikusok (orvos, fogorvos, gyógyszerész, egyéb diplomás egészségügyi szakdolgozó, konduktor) aktív részvételét a kutató munkában és hathatósan elősegítse a PhD fokozat megszerzését.**

A támogatás két évre szól, melynek összege támogatottanként és **évente 2 millió Ft.**

A Semmelweis Egyetem Szenátusa 2018. novemberi ülésén döntött a támogatás odaítéléséről, amelyet 2018-ban Dr. Kugler Szilvia, a Városmajori Szív- és Érgyógyászati Klinika kardiológus szakorvosa, Dr. Kis Adrián, a Pulmonológiai Klinika klinikai szakorvosa és Nagyné Dr. Dongó Eleni, a Neurológiai Klinika szakorvosjelöltje nyert el.

Megkezdjük az egyetemi belső pályázati rendszerének felmérését. Bekértük a kari szinten nyújtott támogatásokat és összegeztük a központi keretből kiírt pályázatokkal. Jelenleg a vezetői döntés előkészítése van folyamatban az egyetem kutatócsoportjainak kiírható támogatások értékeléséhez, módosításához.

A **belső pályázatok, díjak, elismerések felterjesztésének stratégiája is kidolgozás alatt van,** melynek célja, hogy a felterjesztett, díjazott személyek kiválasztásának okai átlátható, alátámasztott legyen. Ezt a gyakorlatot alkalmaztunk már a tavalyi és az idei évben pl: a **Junior prima díjra** javasolt fiatal kutatók kiválasztásánál, a **HCEMM Seeding group felhívásra** továbbküldött kutatócsoportok, vagy a 2018. évi egyetemi **publikációs díjazottak** kiválasztásánál is.

További tervek 2020-ra:

A belső pályázati és díjazási stratégia kidolgozása.

Rektori program:



Oktatás, kutatás, gyógyítás:
250 éve az egészség szolgálatában

- „Továbbra is meg kell ragadnunk az alkalmat, hogy a Magyar Tudományos Akadémia **Lendület programja** körültekintően kialakított, kiszámítható támogatást biztosító modellel kivételes lehetőséget nyújt **sikerés fiatal kutatók elvándorlásának visszaszorítására, a tehetség-utánpótlás biztosítására**, a fiatal kutatók előre lépési lehetőségeinek bővítésére. Erőteljesebben kell ösztönöznünk tehát tehetséges kutatóinkat a programhoz való csatlakozásra **belső Lendület-pályázatok kiírásával.**”

Eredmény:

A Semmelweis Egyetemen **11 kutatócsoport van, amely korábban vagy jelenleg megkapta az MTA Lendület program szerinti támogatását. Ebből 6 kutató MTA támogatása már véget ért**, a tovább finanszírozást az egyetem a Felsőoktatási Intézményi Kiválósági Program (FIKP) biztosítja.

2019-ben 10 kutató adta be egyetemünkről pályázatát egyetemünkről 1 pályázat kapott támogatást.

A Lendület Programban nyertes pályázatokhoz **az egyetem kiegészítést adott:**

- Nyertes pályázatonként egyszeri 10 000 000 Ft kiegészítő kutatási támogatás biztosítása a futamidő kezdetén.
- A pályázat futamideje alatt nyertes kutatócsoportonként 2 PhD hallgató számára részvétel biztosítása a Semmelweis Egyetem Doktori Iskolájának ösztöndíj programjában.

További tervek 2020-ra:

A belső pályázati stratégia kialakítása és az egyetemi rendelkezésre álló támogatási források adta lehetőségek szerint „belső” Lendület pályázatok kidolgozása.

Rektori program:

- „NET épületének elavult volta miatt már középtávon törekedni kell arra, hogy a **NET elméleti intézeteit az Elméleti Orvostudományi Központ mellé telepítsük (EOK II. projekt)**, mely elősegíti a kapacitások jobb kihasználását.”

A feladat a Stratégiai és fejlesztési rektorhelyettes illetékessége.

8.4. Egyetemközeli spin-off vállalkozások

8.4.1. Spin-off cégek alapításának támogatása

Rektori program:

- „**Támogató és átlátható belső szabályozást kell kialakítanunk**, hogy a Semmelweis Egyetem kutatói sikeres spin-off vállalkozásokat alapítsanak.”

Eredmény:

Átalakításra került az egyetemi **Szemlemitulajdon-kezelési szabályzat**, melyet a Szenátus is elfogadott. A korábbi szabályzat hatálybalépése óta eltelt 13 év alatt jelentősen átalakult az Egyetem szervezeti rendje, a hazai és külföldi jogszabályi és gazdasági környezet. Az alapvető változások indokolták egy új, korszerű szabályzat megalkotását, amely összhangban van a



Oktatás, kutatás, gyógyítás:
250 éve az egészség szolgálatában

jogfejlődés eredményeivel, valamint a jelenlegi társadalmi, gazdasági és belső intézményi elvárásokkal és feltételekkel.

A szabályzat rögzíti a szellemi tulajdon keletkezésével és kezelésével kapcsolatos definíciókat, az alkotó és az egyetem védelmére kialakított eljárások, folyamatok, jogok és kötelezettségek leírását.

A módosításban **kiemelt célnak tartottuk, hogy az új szabályzat megfogalmazása érthető és könnyebben kezelhető legyen** a kutatóknak is, akik munkájára és eredményeikre legnagyobb ráhatással van. A jogszabályi megfelelés mellett a gyakorlathoz illeszkedő, segítő szabályzat készítésére törekedtünk, ezért a használhatóság növelése érdekében **sablonok, útmutatók is kidolgozásra kerültek.**

További tervek 2020-ra:

A sikeres spin-off cégek alapításával és működtetésével összefüggő egyéb egyetemi szabályzatok felülvizsgálata, esetleges módosítása, továbbá a kutatók ilyen irányú tájékoztatása.

Rektori program:

- „Az Egyetemen képződő szellemi tulajdont minél gyorsabban kell hasznosítanunk az egyetemi finansziális kockázat minimumra csökkentésével, egyedi megállapodások megkötésével.”

Eredmény:

A szellemi tulajdon hasznosítás átlátható szabályozását tartalmazza az újonnan módosított és 2019-ben elfogadott **egyetemi Szellemitulajdon-kezelési szabályzat** a korábbiakban leírtak szerint.

Az új szabályzatban meghatározásra került az **Egyetemi Innovációs Bizottság (EIB) feladatköre** is. Az egyetemi vezetőkkel kibővült Bizottság 2019. őszén kezdte meg működését és havi rendszerességgel fog ülésezni. A kollektív döntéshozatal jelentős előrelépést fog jelenteni a szellemi tulajdon hasznosításhoz.

Szabadalmi Portfólió felmérése:

Az elmúlt évben **felmértük az Egyetem szellemi vagyonát** és a portfólió elemzését követően megállapítottuk, hogy **annak tisztítására és bővítésére van szükség** az ipari mutatóink javítása érdekében. A jelenleg folyamatban lévő eljárások nélkül számítva 11 db projektet fogadtunk be (2018: 6 db, 2019: 5 db) és még ebben a naptári évben továbbiak várhatók.

További tervek 2020-ra:

A portfólió tisztítása magában foglalja az elavult/piaci értékkel nem bíró szellemi alkotások kivezetését. A portfólió bővítésére a szellemi vagyon felmérését/begyűjtését szolgáló interjúkat/rendezvényeket szervezünk, amelyhez innovációs szolgáltatásaink keretében tájékoztatásokat/képzéseket kapcsolunk.

Rektori program:



Oktatás, kutatás, gyógyítás:
250 éve az egészség szolgálatában

- „A **spin-off cégek működését az Egyetem közelében kell tartanunk** a kihasználatlan infrastrukturális kapacitások vagyonkezelői jogunkkal harmonizáló **bérbeadásával**, teljes körű **KFI és inkubációs szolgáltatás biztosításával.**”

Eredmény:

Ezt a célt szolgálja a korábbiakban már bemutatott Science Park projekt megvalósítása.

8.4.2. Innováció-menedzsment oktatás

Rektori program:

- „Az **innováció menedzsment oktatását bővíteni kell**, mind a graduális, mind a posztgraduális oktatásban – például a már jelenleg is futó nemzetközi CEMDC kurzus tovább fejlesztésével.”

Eredmény:

A **2019. őszi félévében elindult az innovációmenedzsment és vállalkozásismereti alapokat oktató tantárgy az orvostanhallgatók számára.** Az angol nyelvű, gyakorlatorientált tantárgyat bármely graduális képzésben résztvevő hallgató felveheti. Minden órát az adott terület szakértője tartja, és sikeres vállalkozók is mesélnek a vállalkozóvá válás útjáról. Az előadók az alábbi szervezetektől érkezők: Corvinus Egyetem, HiVentures kockázati tőke befektető, StartIt@KH inkubátor, Egészségügyi Menedzserképző Központ, stb...

Tantárgy tartalma:

What is innovation?

Healthcare innovation state of play and future trends

Semmelweis Innovation Management - theory and practice (Invention handling process, regulations, Basics of IP protection, Basics of IP commercialisation)

Project management - practical lecture

How to pitch your idea and convince your sponsor/audience?

Design Thinking - innovation approach and process

How to build a high performing team?

How to find an innovative idea to start your own business?

Business Concept Map; Market research, Risk management

Business model generation - Lean start-up

Financing forms, type of entrepreneurship

Go to market strategy

További tervek 2020-ra:

A kurzus marketingjének erősítése a hallgatók körében és a hallgatói létszám növelése.



Oktatás, kutatás, gyógyítás:
250 éve az egészség szolgálatában

8.5. Klinikai és transzlációs KFI minőségének és volumenének növelése

Eredmény:

A klinikai vizsgálatok egyetemi eljárásának módosítása fejlesztése alapvető fontosságú, mivel külső partnerek véleménye szerint a Semmelweis Egyetemen elismert vezető kutatók magas minőségű kutatást végeznek, de a vizsgálatok elindítása nagyon hosszadalmas és nehézkes. Ahhoz, hogy változtatni tudjunk ezen a véleményen felül kell vizsgálni az egyetemi eljárásokat. Törekednünk kell arra, hogy a szakmaiság és biztonság megtartása mellett a lehető legrövidebb időtartam alatt megtörténjen a szerződéskötés és teljesíthető legyen az első vizit. Ez nemcsak az egyetem reputációja miatt fontos, hanem a versenyképesség, és a vizsgálatok számának növelése, ezáltal a bevétel növelése érdekében is.

A klinikai vizsgálatok minőségének és számának növelése érdekében ebben az évben előkészítő tevékenységet végeztünk: konkrét esetek vizsgálatával azonosítottuk az eljárási hibákat, operatív csapatot hoztunk létre a legfelsőbb egyetemi vezetők részvételével az egyetemi eljárás módosítására, kijelöltük a feladatokat, felelősöket, határidőket.

Eddigi események:

Időpont	Tárgy	Eredmény
2019.07.09.	IQVIA által jelzett problémák egyetemi feldolgozása. (belső)	- A résztvevő egységek véleménye - Egyetemi álláspont kialakítása
2019.07.24.	IQVIA – SE közötti véleménycsere a problémák megoldásához.	- Megoldási javaslatok - Együttműködés a partnerrel.
2019.08.21.	1. Rektori meeting – az egyetemi eljárás módosítására	- Célok kijelölése - Résztvevők megoldási javaslatai
2019.09.18.	Pulmonológiai Klinika: - IIT* egyetemi eljárás / sablonok hiánya	- JIF: 1. szerződés előkészítése: IIT-mintaszerződés - OFMI: vállalta az eljárás kidolgozását.
2019.09.30.	2. Rektori meeting – feladatok kijelölése	Feladatlista elfogadása, felelősök, határidők

További tervek 2020-ra:

A klinikai vizsgálatok egyetemi eljárásának módosítása

A struktúra kialakítása

Sablonok, útmutatók eljárásrendek készítése



Oktatás, kutatás, gyógyítás:
250 éve az egészség szolgálatában

9. Betegellátás

CÉL: Minőségi orvosképzés nem létezhet erős gyakorlati képzési háttér, klinikai hálózat nélkül. Mély elkötelezettséggel vallom, hogy az elméleti oktatást és a klinikai képzési háttérrel egy intézményen belül kell tartani – ez oktatásunk, egyben tudományos kutatási és betegellátási tevékenységünk érdeke is; valamint a nemzetközi egyetemi rangsorokban elfoglalt pozíciónk, a legjobb száz egyetem közé kerülésünk legfontosabb záloga. A Semmelweis Egyetemen minden gyógyító diszciplinának széles körben a progresszív legmagasabb szintű ellátását kell biztosítania. A betegellátás területén egyrészt az oktatási tevékenységünk, másrészt betegellátásunk által megtestesített társadalmi szerepvállalásunk elismertségének, a klinikáink versenyképességének, regionális pozíciójának tovább fokozása.

9.1. Klinikumot érintő szervezeti változások

- **A Szülészeti és Nőgyógyászati Klinika létrehozása**

A Semmelweis Egyetem Szenátusának 102/2018. (VIII.23.) számú határozata az I. Sz. Szülészeti és Nőgyógyászati Klinika és a II. Sz. Szülészeti és Nőgyógyászati Klinika összevonásáról

Az I. Sz. és a II. Sz. Szülészeti és Nőgyógyászati Klinika összevonása, amely során ezek jogutódjaként létrejött az új integrált, a feladatokat nem tagoltan, hanem egységben ellátó Szülészeti és Nőgyógyászati Klinika. Az átalakítás során a jogutódlás teljeskörűen, az egyesített működés zökkenőmentesen folyhatott tovább.

- **Az Orvosi Képző Klinika létrehozása**

A Semmelweis Egyetem Szenátusának 91/2019. (VIII.29.) számú határozata az Orvosi Képző Klinika létrehozásáról, a hozzá tartozó szervezeti egységek tanszéki struktúrájának rendezésével

A Radiológia Klinika, a Nukleáris Medicina Központ és az MR Kutató Központ együttes átalakításával az alább felsorolt tanszékek megalakításával létrejön az **Orvosi Képző Klinika**.

1. A Radiológia Klinika jogutódjaként a **Radiológiai Tanszék**
2. A Nukleáris Medicina Tanszéki Csoport jogutódjaként a **Nukleáris Medicina Tanszék**
3. Az MR Kutató Központ jogutódjaként a **Neuroradiológia Tanszék**

Az Orvosi Képző Klinika 2019. szeptember 5-én létrejött.

- **Kútvölgyi Klinikai Tömb költözése**

A Semmelweis Egyetem Szenátusának 3/2019. (I.31.) a Semmelweis Egyetem fejlesztéséről

A Kormány kormányhatározatban (1672/2018 (XII.13.)) döntött arról, hogy a Semmelweis Egyetem az 1945/2017. Korm. határozattal összhangban kezdje meg Pulmonológiai Klinikájának a Szent János Kórház 27. számú épületéből való elköltöztetését, és 2019. június 30-ig kiürítve adja át a Szent János Kórháznak. Továbbá Magyarország Kormánya döntött arról



Oktatás, kutatás, gyógyítás:
250 éve az egészség szolgálatában

is, hogy a Semmelweis Egyetem Kútvölgyi Klinikai Tömb vagyongazdálkodási joga kerüljön át az „Észak-Közép-budai Centrum, Új Szent János Kórház és Szakrendelőhöz, azzal, hogy a Semmelweis Egyetem legfeljebb 2019. december 31-ig – a jelenlegi egészségügyi szolgáltatások ellátása mellett – az Egyetem használati jogot kapjon az ingatlanon.

Stratégiai cél volt a folyamatos és biztonságos betegellátás biztosítása mellett, a megadott határidőre a kormányhatározatban foglaltak maradéktalan teljesítése. Operatív cél volt a **Kútvölgyi Klinikai Tömbben működő 261 kórházi ágy és Pulmonológia Klinikán található 110 + 20 kórházi ágy elhelyezése** a lehetséges egyéb egészségügyi ellátás nyújtására alkalmas épületben.

Fontosnak tartottuk azokat a kruciális szempontokat, melyek figyelembevételre elkerülhetetlen a Klinikák, illetve a Klinikákon megtalálható különböző szakmai specialitások elköltöztetése előtt.

1. Folyamatos és biztonságos betegellátás biztosítása
2. A jelenleg fennálló, folyamatos oktatási képesség veszélyeztetésének elkerülése
3. A költöztetésben mind az érintett, mind a nem érintett szervezeti egységek dolgozóinak a tájékoztatása a bizonytalanságok elkerülése érdekében
4. Válságmenedzsmenti eszközök alkalmazása (külső környezet által meghatározott implementációs kényszer és az Intézmény számára veszteség minimalizációs célok elérése esetén alkalmazott vezetésirányítási eszköz)
5. Átlátható, szakmai struktúra biztosítása
6. Szakmai portfólió tisztítása hatékonyabb működés érdekében
7. Szakmák közötti szinergiák megtartása, esetleg erősítése (diagnosztika igényű szakmák – diagnosztikához közel, műtétes szakmák sebészeti jellegű facilitásokba kerüljenek elhelyezésre lehetőség szerint)

A Pulmonológiai Klinika áthelyezése, és ellátási körülményeinek megújítása 2019. június 30-ig sikeresen megvalósult.

A BMSK Zrt. által az „*Építési feladatok az SE telephelyein*” címmel a keretmegállapodásra vonatkozó közbeszerzési eljárásról sikeresen lezárul, a keretszerződés megkötésére került a nyertes céggel. Jelenleg a munkaterületeket ütemezett átadása zajlik a költözés zökkenőmentes lebonyolítása érdekében.

9.2. Pályázatok

A cisztás fibrózis újszülöttkori szűrővizsgálatának országos szintű bevezetése Teljes támogatás összege: 322.050.000 Ft

Veleszületett anyagcsere betegségek szűrővizsgálata, műszerpark felújítás

A veleszületett anyagcsere-betegségek újszülöttkori szűrése nemzetközileg alkalmazott egészségügyi ellátás, ami olyan súlyos betegségek korai diagnózisa céljából történik, amelyek korai felismerése és kezelése, a betegségekkel járó veszélyes krízis állapotokat, a mentális és szomatikus fejlődés elmaradását, krónikus szövődményeket hivatott megelőzni. Magyarországon az Egészségügyi Miniszter rendeletei (51/1997. (XII. 18.) és 44/2007. (IX.



Oktatás, kutatás, gyógyítás:
250 éve az egészség szolgálatában

29.) alapján, a veleszületett anyagcsere-betegségek szűrővizsgálatának elvégzése minden újszülött esetében kötelező. A vizsgálatok végzésére a miniszteri rendelet országosan két centrumot jelölt ki, amelyből az egyik a Semmelweis Egyetem I. sz. Gyermekgyógyászati Klinika Anyagcsere Szűrő és Diagnosztikai Központja.

A bevezetni kívánt vizsgálat célja a cisztás fibrózis szűrővizsgálatában alkalmazott paraméterek, minden újszülöttnél az immunoreaktív tripszinogén (IRT), illetve cut-off értéken túli IRT eredménnyel rendelkező újszülöttek esetében a pankreatitisz asszociált protein (PAP) koncentrációinak meghatározása.

Családbarát Szülészeti

Teljes támogatás összege: 497.143.000 Ft

Semmelweis Egyetem Szülészeti és Nőgyógyászati Klinika Üllői úti és Baross utcai részlegén, mind szülészeti, mind PIC ellátás korszerűsítésével, bővítésével kapcsolatos pályázat.

Semmelweis Egyetem I. sz. Gyermekgyógyászati Klinika a szülők komfortjának növelése érdekében a családbarát intézeti környezet kialakításának fejlesztési területét célozza meg a pályázat.

Prion labor

Teljes támogatás összege: 10.000.000 Ft

Az elnyert pályázat a Semmelweis Egyetem Neuropathológia és Prionbetegség Referencia Központ (SE-NPRK) a prionbetegségre gyanús eseteknél a megfelelő *in vivo* és autopsziás diagnosztikai lehetőségek illetve szakmai tanácsadás biztosítását célozza meg, továbbá az esetek közegészségügyi szempontból való besorolását, különös tekintettel a variáns CJB kizárását valósítja meg.

9.3. Klinikai Központ Elnökségének kiemelt Határozatai

- A Semmelweis Egyetem I. Sz. Belgyógyászati Klinika denzitométer beszerzéséről szóló 8/2019. (III. 11.) számú Határozata.

5 500 000 Ft csonttömeget és a testösszetételt vizsgáló korszerű denzitométer beszerzését támogatta

- A Semmelweis Egyetemen történő sürgős intézkedést igénylő laboratóriumi eredmények értesítéséről szóló 9/2019. (IV. 01.) számú Határozata

A Semmelweis Egyetem Laboratóriumi Medicina Intézet, a sürgős intézkedést igénylő laboratóriumi eredményekről, a vizsgálatot kezdeményező kezelőorvos, a mobiltelefonjára rövid terjedelmű (SMS) értesítést kapjon.

- A Semmelweis Egyetem Aneszteziológiai és Intenzív Terápiás Klinika eszközeinek költségigényeiről szóló 11/2019. (V. 20.) számú Határozata

5 881 714 Ft új eszközök beszerzésére



Oktatás, kutatás, gyógyítás:
250 éve az egészség szolgálatában

- A Klinikai Központoz tartozó szervezeti egységek bővítéséről szóló 12/2019. (V. 27.) számú Határozata

Az Igazságügyi és Biztosítás-Orvostani Intézet valamint a Magatartástudományi Intézet Klinikai Központoz való csatlakozását támogatta

- A Semmelweis Egyetem szakdolgozóinak garantált illetménynöveléséről szóló 15/2019. (VI. 17.) számú Határozata

A szakdolgozói bértábla szerinti béremelés valós béremelést eredményezzen a munkáltató által adható bérelem változatlan megtartása mellett

- A Klinikai Központ Elnökségének a Semmelweis Egyetem életpálya modell kiterjesztése a műtőkben szolgálatot teljesítő szakdolgozókról szóló 12/2018. (V.14.) számú Határozatának megerősítéséről szóló 16/2019. (VI. 17.) számú Határozata

Továbbra is támogatja, hogy a műtőkben szolgálatot teljesítő szakdolgozó számára is, kiterjesztésre kerüljön a Semmelweis Egyetem életpálya modellje.

- A Semmelweis Egyetem Neurológiai Klinika eszköz beszerzéséről szóló 20/2019. (VII. 15.) számú Határozata

5 054 600 Ft, DWL Multidop T2 Doppler készülék beszerzése

- A Sürgősségi Betegellátó Osztály betegszállítói munkakörben dolgozók illetménynöveléséről szóló 21/2019. (VIII. 07.) számú Határozata

2 222 748 Ft a Sürgősségi Betegellátó Osztály betegszállítói munkakörben dolgozók munkáltatói döntésen alapuló illetményemelést támogatta.

- A Klinikai Központ Elnökségének a Semmelweis Egyetem Pulmonológiai Klinika eszköz beszerzéséről szóló 13/2019. (V.27.) számú Határozata módosításáról szóló 22/2019. (VIII. 09.) számú Határozata

18 000 000 Ft a Semmelweis Egyetem Pulmonológiai Klinika számára Samsung GM85 típusú mobil röntgen eszköz beszerzését

- A Szülészeti és Nőgyógyászati Klinika eszköz beszerzéséről” szóló 24/2019. (IX. 16.) számú Határozata

13 000 000 Ft a műtétekhez szükséges bélvarrógépek beszerzése

9.4. Egyéb a betegellátással közvetlenül vagy közvetetten érintett feladatok

A Pulmonológiai Klinika Tömő utcai telephelyre való költözés

A **Pulmonológiai Klinika** költöztetése a Kormány [1672/2018.](#) (XII.13.) sz. határozatának megfelelő határidőre, tehát 2019. június 30-ig megtörtént, valamint határidőre a János Kórház részére a Diósárok utcai létesítményt visszaadásra került, a betegellátás pedig teljes kapacitással megindult.



Oktatás, kutatás, gyógyítás:
250 éve az egészség szolgálatában

A modernebb, tágasabb épületben, amelynek jelentős része ennek kapcsán felújításra került, a betegek és a dolgozók igényeit figyelembe véve, korszerű és kényelmes körülményeket alakíthattunk ki. A Pulmonológiai Klinika közelebb került a gyógyítás és oktatás során érintett társintézményekhez.

A Pulmonológiai Klinika elhelyezése során a helyiség, illetve munkaterület biztosítása kapcsán további fejlesztések történtek:

- **Genomikai Medicina és Ritka Betegségek Intézet elköltözött és megújult**
Sikeresen lezajlott a Genomikai Medicina és Ritka Betegségek Intézete osztályainak költözése. A megújult fekvőbeteg-osztály a Balassa utcában, a Neurológiai Klinikával egy épületben kapott helyet, a járóbetegeket pedig a Központi Betegellátó Épületben várják.

A kialakított új helyszíneken a korábbinál jobb körülmények lettek biztosítva a betegellátás és a diagnosztikai és kutató laboratóriumnak köszönhetően a kutatás területén is. A környező befogadó társszakmákkal – pl. neurológia – való együttműködés tovább növeli a megbízhatóságot az intézetben.

- *A Szemészeti Klinika study rendelői és helyiségei a Szemészeti Klinika közvetlen közelébe költöztek.*
- *Az Onkológiai Központ üzem és beteg biztonsága is nőtt a Tömő utcai létesítmény alapvető infrastruktúrális elemeinek felújításával.*
- *Klinikai Pszichológiai Tanszék, a Szak- és Továbbképzési Központ, az Ellenőrzési Igazgatóság, illetve a KKT Tömbigazgatósága modern, irodaházi környezetbe kerültek.*
- *A Magatartástudományi Intézet Tömő utcai részlege be tudott költözni a NET-be, ahol az Intézet eredetileg is megtalálható.*

9.5. Szent Rókus Kórház és intézményei

A Semmelweis XXI. Fejlesztési Projekthez kapcsolódó intézkedésekről szóló Korm. határozat vonatkozó pontja szerint a Semmelweis Ignác történelmi öröksége, az egészségügyi szakember képzés gyakorló hátterének fejlesztése, valamint a Pszichiátriai Klinika Kútvölgyi részlegének megfelelő minőségű és határidőre történő elhelyezése érdekében a Szent Rókus Kórház és Intézményei fenntartói joga a nemzeti felsőoktatásról szóló 2011. évi CCIV. törvény 97. § (2) bekezdése alapján a Semmelweis Egyetemre átruházásra kerül.

A Szent Rókus Kórház és Intézményeinek jelenlegi szakmai profiljának megőrzése mellett az egyetemi kórházzá történő fejlesztését számos történelmi és szakmai indok erősíti meg:

- A Semmelweis Egyetem alapításának 250. évfordulója kapcsán kiemелendő, hogy Semmelweis Ignác történelmi hagyományai, most is látható szobra kötődnek a Szent Rókus kórházhoz.



Oktatás, kutatás, gyógyítás:
250 éve az egészség szolgálatában

- A Kormány 1672/2018 (XII.13.) és 1774/2018 (XII.22.) Korm. határozatokban döntött többek között a Semmelweis Egyetem Kútvölgyi Klinikáinak és kapcsolódó szakmai tevékenységek pesti oldalra történő áthelyezéséről. Ezt támogatja, hogy a Pszichiátriai Klinika Kútvölgyi részlegének megfelelő minőségű, határidőre történő elhelyezését a Szent Rókus Kórházban klinikai formában megvalósulhat.
- A Kútvölgyi Klinikai Tömbben elhelyezkedő Családorvosi Tanszék Szent Rókus Kórházba történő áthelyezése segíti az egészségpolitikai fejlesztési irányoknak megfelelő, alapellátás járóbetegellátás, népegészségügyi fejlesztések és foglalkozás-egészségügyi klinikai oktatási háttér kialakítását.
- A középfokú egészségügyi szakképzés egyes köznevelési intézményeinek Semmelweis Egyetemhez történő integrációja kapcsán, valamint a felsőfokú egészségtudományi képzések gyakorlati fejlesztését támogatja a Szent Rókus Kórház és Intézményeinek egyetemi kórházzá történő fejlődése.

Pszichiátriai és Pszichoterápiás Klinika a Szent Rókus Kórház és Intézményei jelenlegi krónikus belgyógyászati részlegének egyik osztályának helyére költözik, a belgyógyászati ágyak részleges és ideiglenes áthelyezésével, illetve szüneteltetésével.

9.6. Komplex Meddőségi Központ

A Kormány elkötelezett abban, hogy a magyar nemzet demográfiai egyensúlyának biztosítása érdekében **fokozza az állami szerepvállalást az in vitro fertilizáció (IVF) területén, emelje az IVF ciklusok számát és azok eredményességét.**

A Központ két lépcsőben valósul meg. A Semmelweis Egyetem **ideiglenes elhelyezést** nyújt a Külső Klinikai Tömb Központi Betegellátó Épületben (Üllői út 78.), ahol egy évi **2000-2500 ciklus** kapacitású központ kerül kialakítására. **Ennek forrása már jelenleg is biztosított és október hónap folyamán meg is kezdte működését.** **Második lépésben** – már meglévő tervek alapján – kerül elhelyezésre a Semmelweis Egyetem Belső Klinikai Tömbjében, **nettó 4500 m² területen maga a Központ.** Optimális munkaszervezéssel, hatékony kivitelezői tevékenységgel **2022 év elején átadható.**



*Oktatás, kutatás, gyógyítás:
250 éve az egészség szolgálatában*

10. Összefoglalás

Az első év alatt a Semmelweis Egyetem fejlesztésében elért eredmények megalapozzák azon célkitűzéseinket, mely a Semmelweis Egyetemet 2030-ra a világ legjobb 100, szakterületén a Európa legjobb 5 egyetemévé emelik.