



Dr. Merkely Béla

klinikai rektorhelyettes, Klinikai Központ elnök

Semmelweis Egyetem

A Semmelweis Egyetem Klinikai Központjának jelene és jövőképe

Egyetemi klinikák Magyarországon

- **Szegedi Tudományegyetem (Szent-Györgyi Albert) Klinikai Központ és a**
- **Pécsi Tudományegyetem Klinikai Központ** a megyei kórházakkal integrálódtak
- **Debreceni Egyetem Klinikai Központ** Egyetemi Kórház kialakítása a Kenézy Megyei Kórházból
- **Semmelweis Egyetem Klinikai Központ** Korányi Projekt első fázis befejező szakaszban, orvosképzéshez szükséges portfólió hiányos **Egyetemi Kórház?**

Semmelweis Egyetem helyzete

Erősségek

- KMR EU 8. legnagyobb agglomerációja
- tudományos beágyazottság
- erős nemzetközi oktatás
- erős nemzetközi kutatási kimenet
- a régióban legfejlettebb gyógyszer- és biotechnológiai ipar
- hazánk vezető egészségügyi egyeteme

Lehetőségek

- magas progresszivitási szint
- szakmai portfólió és kapacitás bővítése
- nemzetközi jelenlét alapképzésben
- posztgraduális nemzetközi oktatás
- régióban legfejlettebb gyógyszer és biotechnológiai ipar fizető (bel- és külföldi) betegellátás
- orvosképzés prioritása

Gyengeségek

- szétagolt klinikum (4 tömb)
- elavult infrastruktúra, alacsony szintű hotelszolgáltatás és régi épületek
- párhuzamosságok
- merev szervezeti struktúra (évtizedek óta változatlan)
- túlszabályozottság, bürokrácia

Veszélyek

- szakdolgozó és orvos elvándorlás
- magas progresszivitási szint (?)
- eü-i ellátórendszer változása
- növekvő hazai és nemzetközi verseny az egészségügyben, az oktatási és kutatási piacon
- klinikum versenyképességének csökkenése

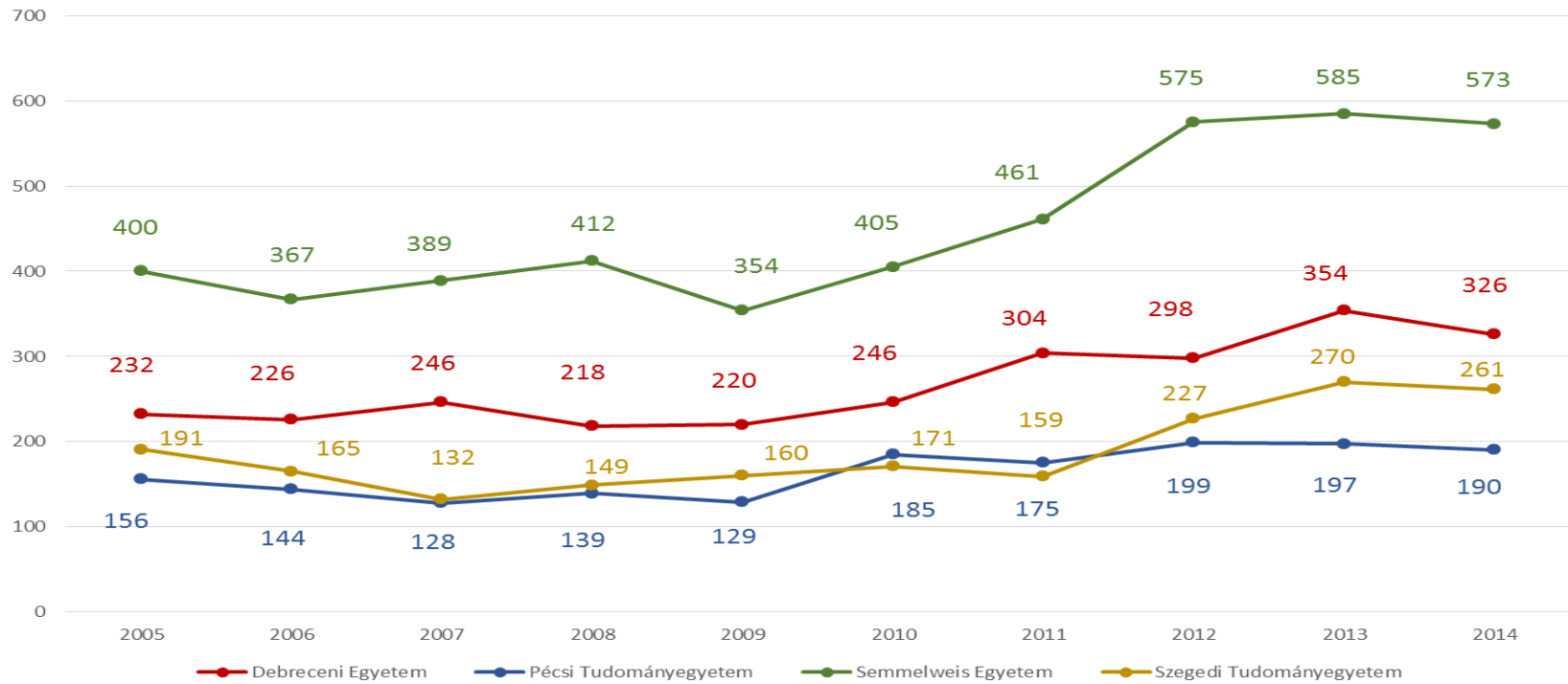
Oktatás minőségének záloga: az egyetemi betegellátási háttér

- Minőségi orvosképzés **nem létezh**et erős gyakorlati képzési háttér, **klinikai hálózat nélkül**.
- A Semmelweis Egyetem klinikái **hazánk legnagyobb gyógyító intézmény-hálózata**.
- **Minden** gyógyító diszciplínának jelen kell lennie és széles körben a tancélos betegellátást és a **legmagasabb szintű** progresszív ellátást is kell biztosítania.
- A **struktúraváltás és fejlesztés** programjával ki kell érdemelni és eredményesen kell működtetni a **teljes klinikai portfóliót** (onkológia, traumatológia, mellkassebészet, idegsebészet, reumatológia, hematológia, rehabilitáció).

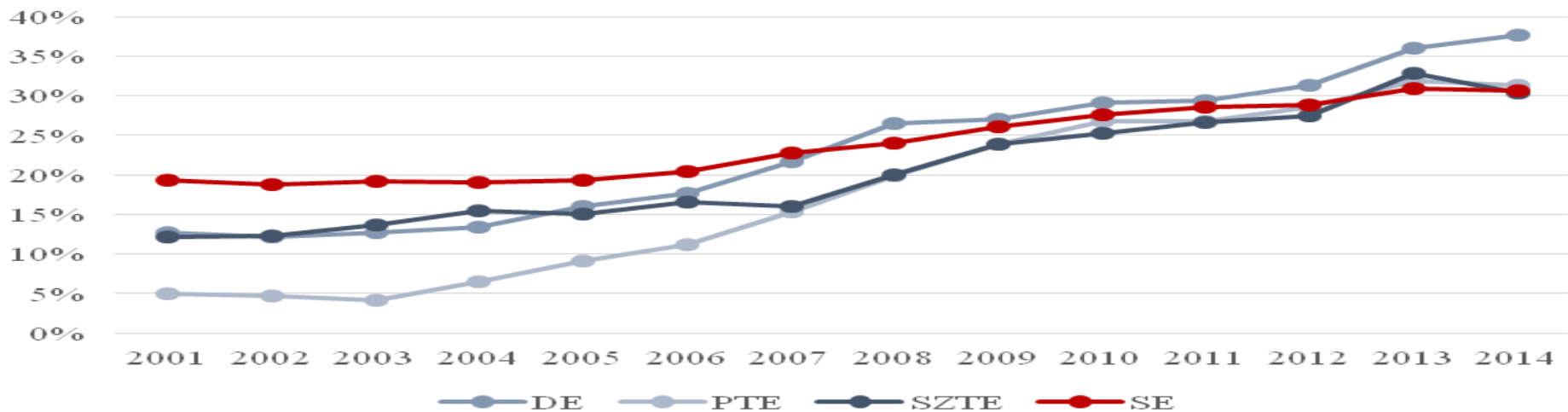


Az orvostudományi képzési ágban orvos szakképzettséget szerzettek száma egyetemenként (2005-2014)

forrás: Egészségügyi Nyilvántartási és Képzési Központ



Külföldi hallgatók aránya az intézmények orvosi karain



A betegellátás és az orvosképzés-továbbképzés még szorosabb ötvözése

- Mind az orvosképzés, mind a továbbképzés területén „Hands-on tutorial” jellegű oktatási formák széleskörű bevezetése.
- Nemzetközi speciális képzőcentrumok létrehozása (ld. pl. Center of excellence programok, CT akadémia)
- Hazai és nemzetközi orvosképzés és szakorvosképzés fejlesztése.
- A klinikák kapacitásbővítése – nem csupán a betegellátás minőségét emeli, hanem megteremti a világszínvonalú gyakorlati orvos- szakorvosképzés feltételeit is.

Stabilizációs, valamint rövid- és hosszútávú fejlesztési program alapelvei

- Egyetemeken belül a teljes klinikai portfólió működtetése.
- Minden gyógyító diszciplínának széles körben a progresszivitás legmagasabb szintű ellátását kell nyújtania a régióban (ill. országosan).
- Akut ellátás részarányának növelése. Teljes körű szerepvállalás a budapesti, egyetemi regionális és országos szintű ügyeleti ellátásban.
- Hatékonyságnövelés, centralizálás, struktúra-optimalizálás, forrásteremtés.
- Beteg és Hozzá tartozó centrikus, átlátható gyógyítás.

Forrásteremtés és HR

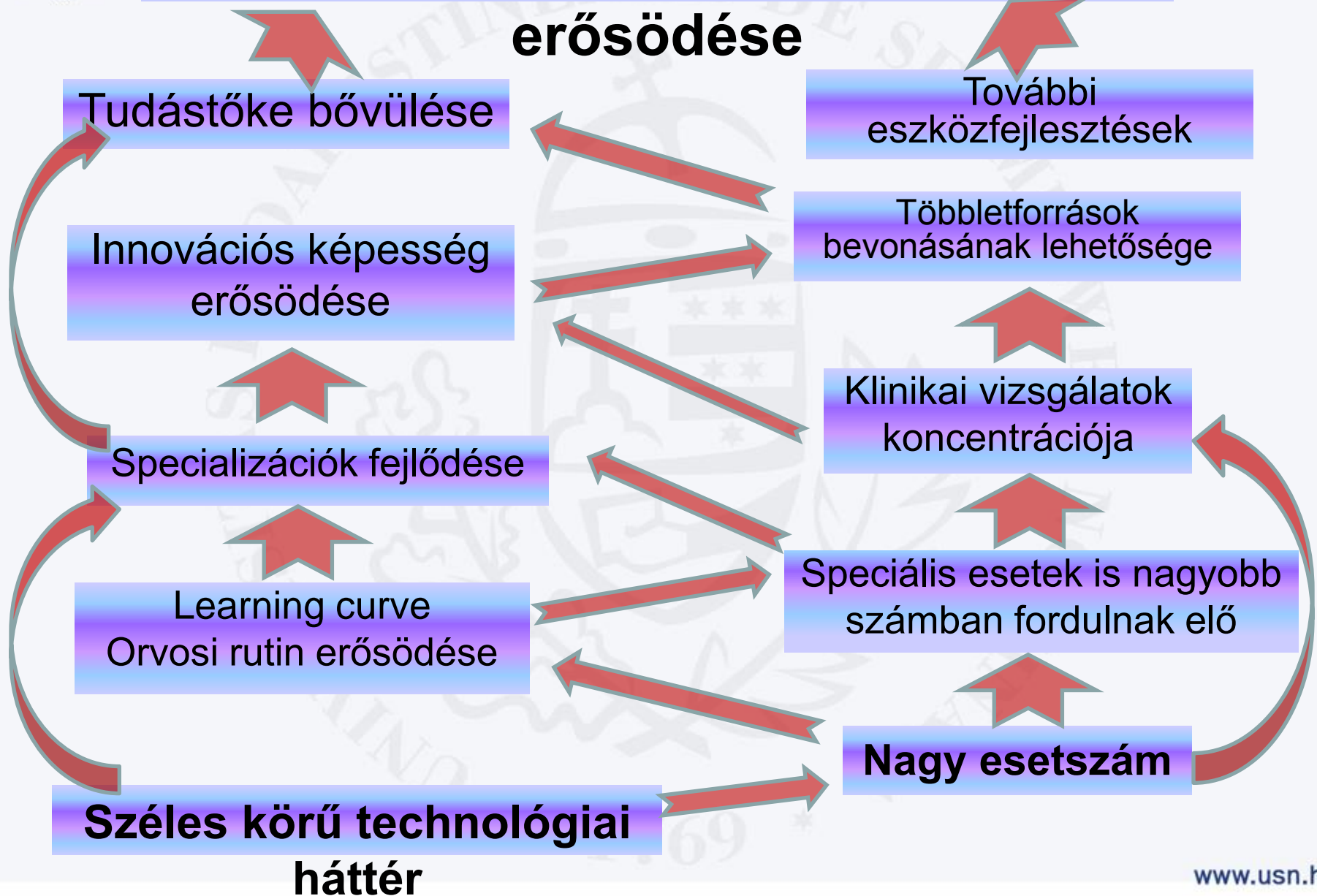
- Belső tartalékok mozgósítása – takarékos és ésszerű gazdálkodás, struktúra optimalizálása.
 - Nyitás a magánfinanszírozott (kül- és belföldi) betegellátás piaca felé.
 - Külföldi (graduális és posztgrad.) oktatás növelése.
 - Klinikai vizsgálatok növelése, kiemelt támogatása.
 - Egyetem-közeli spin-off cégek létrehozása (ipari, pályázati és befektetői tőke bevonása a klinikai kutatás-feljesztésekbe).
- ⇒ **humánerőforrás-megtartó képesség erősítése:** világos humánerőforrás-stratégia – rezidensek számának jelentős növelése, a szakorvosok megtartása -egyéni érdekeltség, szakmai továbbképzés (szakorvosi- és szakdolgozói) teljesítményalapú anyagi és erkölcsi elismerési rendszer).

Kutatásfejlesztés és innováció: Egyetemünk kiválóságának alapja

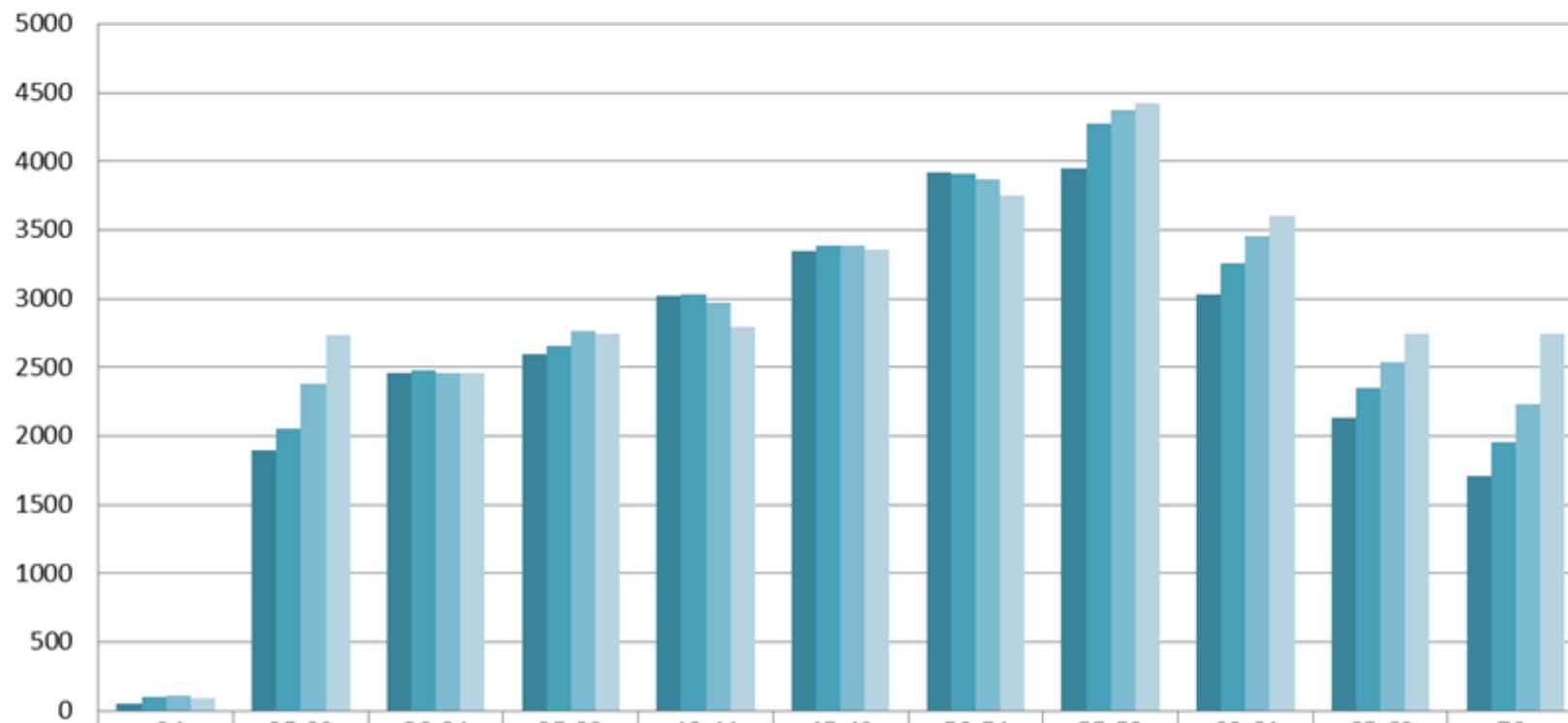
KFI versenyképesség jelentős növeléséért kutatás-szervezési struktúraváltásra van szükség:

- **Flexibilitási** képességét fokozó - **ösztönző és támogató** struktúra
- Karokon átívelő **transzlációs kutatóhálózatok** kialakítása
- Egyetem-közeli **spin-off vállalkozások** generálása, támogatása, **KFI ipari háttér** kapcsolatok erősítése
- Kiszámítható **KFI finanszírozási rendszer** érdekében proaktív érdekvédelem
- **Cél: a régió egészségiparának erős innovációs háttérrel adó tudáscentruma**

Klinikum versenyképességének erősödése



Orvosok korfája (2010 - 2013)



	-24	25-29	30-34	35-39	40-44	45-49	50-54	55-59	60-64	65-69	70-
■ 2010	48	1 900	2 462	2 600	3 025	3 350	3 921	3 954	3 031	2 135	1 709
■ 2011	104	2 050	2 483	2 656	3 036	3 391	3 908	4 276	3 258	2 349	1 951
■ 2012	108	2 380	2 460	2 762	2 968	3 385	3 872	4 371	3 452	2 535	2 236
■ 2013	94	2 736	2 455	2 742	2 792	3 353	3 757	4 426	3 603	2 747	2 749

Forrás: Egészségügyi Engedélyezési és Közigazgatási Hivatal, 2013

Elmúlt 6 hónap tevékenysége

- Kútvölgyi Klinikai Tömb struktúra átalakítása:
 - Neurológia Klinika és Kútvölgyi Neurológia összevonása
 - Pszichiátriai Klinika és Kútvölgyi Pszichiátria összevonása
 - II. Sebészeti Klinika ágyszámának megduplázása
- Nukleáris Medicina Tanszék két telephelyének összevonása, PET-CT befogadása.
- Onkológiai Központ létrehozása.
- Korányi Projekt első szakaszának lezárása (centralizáció).

Klinikák fejlesztése

Struktúraátalakítási Alapból 500 millió Ft fejlesztésre (gyakorlati oktatás, betegellátás):

Pályázó klinika neve	Pályázat témaköre	Pályázat összege		
		Ép.-gép. felújítások	Eszköz-beszerzések	Összesen
I. Sebészeti Klinika	Endoscopos terápiás és oktatási lehetőségek komplexfejlesztése	- Ft	71.888.007 Ft	71.888.007 Ft
Fül- Orr- Gégészeti és Fejnyaksebészeti Klinika	A fül, a gége, az orr és melléküregek mikrosebészetének és gyakorlati oktatásának fejlesztése	- Ft	65.901.409 Ft	65.901.409 Ft
Aneszteziológiai és Intenzív Terápiás Klinika	Szívsebészeti és érsebészeti intenzív részleg felújítása, fejlesztése	50.395.298 Ft	9.269.200 Ft	59.664.498 Ft
II. Belgyógyászati Klinika	Új intenzív-szubintenzív részleg kialakítása	35.000.000 Ft	23.000.000 Ft	58.000.000 Ft
II. Belgyógyászati Klinika	Sürgősségi gasztroenterológiai ellátó- és oktatóhely kialakítása	- Ft	40.750.000 Ft	40.750.000 Ft
I. Belgyógyászati Klinika	Sürgősségi gasztroenterológiai ellátó- és oktatóhely kialakítása	- Ft	40.750.000 Ft	40.750.000 Ft
I. Gyermekgyógyászati Klinika	Gyermeksebészeti és gyermekpszichiátriai ellátás és oktatás fejlesztése	13.305.467 Ft	25.000.000 Ft	38.305.467 Ft

Klinikák fejlesztése

Struktúraátalakítási Alapból 500 millió Ft fejlesztésre (gyakorlati oktatás, betegellátás):

Pályázó klinika neve	Pályázat témaköre	Pályázat összege		
		Ép.-gép. felújítások	Eszköz-beszerzések	Összesen
Nukleáris Medicina Tanszék	SPECT-CT laboratórium fejlesztése	9.364.800 Ft	27.635.200 Ft	37.000.000.Ft
Pszichiátriai és Pszichoterápiás Klinika	Oktatási és kiszolgáló helyiségek felújítása	30.000.000 Ft	5.000.000 Ft	35.000.000 Ft
I. Szülészeti és Nőgyógyászati Klinika	Az Asszisztált Reprodukciós Osztály korszerűsítése és kapacitásbővítése	1.244.493 Ft	31.008.854 Ft	32.253.347 Ft
Bőr-, Nemikórtani és Bőronkológiai Klinika	PCR laboratórium kialakítása	- Ft	12.613.272 Ft	12.613.272 Ft
III. Belgyógyászati Klinika	Hemato-onkológiai részleg fejlesztése	- Ft	7.874.000Ft	7.874.000 Ft
összesen		139.310.058 Ft	360.689.942 Ft	500.000.000 Ft

Pályázat alapján, a Klinikai Központ elnökségének testületi döntése szerint.

Közép-Magyarországi Régió: Egy ágyra jutó lakosság száma

	PESTI OLDAL	BUDAI OLDAL	KÜLÖNBSÉG
belgyógyászat	4744	7334	2590
hematológia	25944	49435	23491
traumatológia	8069	10267	2198
sebészet	7683	8089	406
gyermeksebészet	28583	47670	19087
gyermekgyógyászat	1885	19480	17595

Megoldás

- Külső Klinikai Tömb további fejlesztése: traumatológia és III. szintű sürgősségi központ (Korányi Projekt komplettálása).
- Területi egyenlőtlenség megszüntetése, fővárosi betegellátás optimalizálása.
- Egyetemi (Pesti oldalon lévő) párhuzamosságok csökkentése.
- Semmelweis Egyetem Budai Campus a Kútvölgyi - János Kórház - Városmajor egységben.
- Szinte teljes horizontális és vertikális ellátás.
- Oktatási kapacitás bővítése.



Semmelweis Egyetem Budai Campus

Manuális Tömb

Neurológia-
Pszichiátria

Kútvölgyi
Belgyógyászati
Tömb

Városmajor
és Városmajor 70

Diagnosztika
Műtöblokk
Központi Intenzív

Szülészeti- és
Nőgyógyászati
Klinika
Gyermekgyó-
gyászati
Klinikák

Nő- és Gyermek-
egészségügyi
Központ

Sürgősség

Krónikus-
Rehab
Tömb

Kútvölgyi Járóbeteg
Ambulanciák



17. FINA Világbajnokság és FINA Masters Világbajnokság, Budapest-Balaton Jelentkezés:



<http://semmelw>



FINA 2017 - Orvos-egészségügyi csapat

A Semmelweis Egyetem látja el a 17. vizes világbajnokság sportlót

ezen a honlapon teljes SE

Semmelweis Egyetem | Hírek | Telefonkönyv | Médiasarok



FINA 2017 - Orvos-

A Semmelweis Egyetem látja el a 17. vizes világbajnokság sportlót

Nyitólap | Hírek | **Legyen a csapat tagja!** | Elérhetőségek | Képgaléria

Legyen a csapat tagja!

ÖNKÉNTESKÉNT



ORVOSKÉNT



ÁPOLÓKÉNT



A Semmelweis Egyetem látja el a 17. vizes világbajnokság sportlót

Jelentkezzen 2017. június 15. előtt

Nyitólap | Hírek | **Legyen a csapat tagja!** | Elérhetőségek | Képgaléria | FINA2017

Legyen a csapat tagja!

VÁRJUK FRISSEN VÉGZETT ORVOS ÉS MEDIKUS ÖNKÉNTESKÉNT JELENTKEZÉSÉT!

A világbajnokság önkéntes csapatába maximum 2 éves diplomával rendelkező frissen végzett orvosok, illetve legalább negyed éves orvostanhallgatók jelentkezését várjuk. A nemzetközi versenyre való tekintettel a középfokú angol nyelvvizsga követelmény a csapat tagjaitól. A jelentkezők a versenyt megelőzően szakmai képzésen vesznek részt.

[Tovább a részletekre és a jelentkezési úrlapra →](#)

VÁRJUK GYAKORLOTT ORVOSOK JELENTKEZÉSÉT!

A világbajnokság orvosi csapatába olyan orvoskollégák jelentkezését várjuk, akik szakvizsgával már rendelkeznek, illetve ha szakvizsgával még nem rendelkeznek annak megszerzése az elkövetkezendő két évben esedékes. A nemzetközi versenyre való tekintettel a középfokú angol nyelvvizsga követelmény a csapat tagjaitól. A gyakorlott orvos csapat tagjai anyagi támogatásban részesülnek.

[Tovább a részletekre és a jelentkezési úrlapra →](#)

VÁRJUK SZAKASSZISZTENSEK ÉS SZAKÁPOLÓK JELENTKEZÉSÉT!

A világbajnokság orvosi csapatába olyan szakasszisztens és szakápoló kollégák jelentkezését várjuk, akik sürgősségi gyakorlattal rendelkeznek. A nemzetközi versenyre való tekintettel a középfokú angol nyelvvizsga követelmény a csapat tagjaitól. A szakasszisztensi és szakápolói csapat tagjai anyagi támogatásban részesülnek.

[Tovább a részletekre és a jelentkezési úrlapra →](#)



Költségvetés

- Vezetői költségvetési terv a Kancelláriától
- Sarokpontok:
 - Összes OEP nettó bevétel: 26.312.265 eFt (-20%)
 - Összes OM nettó bevétel: 1.116.539 eFt
 - Kiegészítő keret: 3.239.524 eFt
(bruttó bevétel 9%-a)
- ⇒ Felosztható keret a Klinikai Központra:
30.668.328 eFt
- ⇒ Egyéb bevétel: 660 MFt devizatandíj bevétel
3.589 MFt eü. ágazati bértámogatás

Sarokpontok minden egységre:

Fekvőbeteg-ellátás:

- A 2015. évi tény teljesítések 98%-a képezi a 2016. évi terv 98%-át.
- A még felosztható maradék keret 1.668 súlyszám, mely a KKE által stratégiai szempontok alapján került felosztásra.
- Az ily módon kapott súlyszám képezi a 2016. évi 102,5 %-os tervet, melyből meghatározásra kerül az OEP bevételi terv.

Járóbeteg-ellátás:

- 100% feletti teljesítés esetén az egység megkapja a 2015. évi TVK-ját, 100% alatt a 2015. évi tényt.
- A megmaradt 25.629.999 pont a KKE által került felosztásra.

Összehasonlítás 2015-2016

- A klinikum bevételeit a visszaosztás után 13,2 % helyett összességében 11% központi elvonás terheli (szolidaritás ↑, vis major ↓)
- A tavalyi költségvetési tervhez képest a klinikum 700 millió Ft-al több kiadási keretet kap (Mellkassébészeti Klinikával 200 MFt együtt)
- **440 MFt-tal nőtt a GMSZ (Korányi Projekt miatt)**
- 800 MFt az ápolói életpályamodell 5+5%

⇒ Enyhén javuló pozíciók 2015-höz képest

Egységszintű keretek meghatározása:

A KKE célkitűzései:

- Minden egység alanyi jogon kapja meg a nettó OEP+OM bevételeinek megfelelő kiadási keretet (max. 20% elvonás)
- Hosszú távú cél senki se kapjon több keretet a bruttó OEP+OM bevételeinél

⇒ *Ebben az évben nem valósulhat meg maradéktalanul*

Egység szintű keretek meghatározása: ÁOK klinikák (kiegészítő keret 20% felett):

Szervezeti egységek megnevezése	Összes nettó bevétel (-20%)	a Klinikai Központ Elnökségi döntése szerint		
		Keretek összesen	ebből kiegészítő keret	
			Ft-ban	nettó bevétel %-ában
II. sz. Sebészeti Klinika	211 294	375 829	164 535	77,9%
Radiológiai Klinika	302 730	480 641	177 911	58,8%
Aneszteziológiai és Intenzív Terápiás Klinika	857 422	1 329 838	472 416	55,1%
Fül- Orr- Gégészeti és Fej-Nyaksebészeti Klinika	396 529	541 892	145 363	36,7%
Klinikai Pszichológiai Tanszék	29 810	39 829	10 019	33,6%
III. sz. Belgyógyászati Klinika	792 228	1 048 060	255 832	32,3%
I. sz. Sebészeti Klinika	991 267	1 304 178	312 911	31,6%
Pszichiátriai és Pszichoterápiás Klinika	530 409	691 664	161 255	30,4%
Ortopédiai Klinika	704 251	917 219	212 968	30,2%
Neurológiai Klinika	482 251	601 641	119 390	24,8%
Pulmonológiai Klinika	636 312	788 474	152 162	23,9%
Központi Labor	412 211	494 653	82 442	20,0%

Egységszintű keretek meghatározása:

ÁOK klinikák (kieg. keret 0-20% között):

Szervezeti egységek megnevezése	Összes nettó bevétel (-20%)	a Klinikai Központ Elnökségi döntése szerint		
		Keretek összesen	ebből kiegészítő keret	
			Ft-ban	nettó bevétel %-ában
II. sz. Belgyógyászati Klinika	733 316	873 679	140 363	19,1%
Urológiai Klinika	563 868	648 445	84 577	15,0%
II. sz. Gyermekgyógyászati Klinika	1 359 075	1 494 984	135 909	10,0%
I. sz. Belgyógyászati Klinika	912 054	995 901	83 846	9,2%
II. sz. Szülészeti és Nőgyógyászati Klinika	1 196 481	1 304 733	108 252	9,0%
I. sz. Gyermekgyógyászati Klinika	1 573 388	1 714 995	141 607	9,0%
I. sz. Szülészeti és Nőgyógyászati Klinika	1 596 743	1 740 447	143 704	9,0%
Bőr-, Nemikórtani és Bőronkológiai Klinika	487 411	516 657	29 246	6,0%
Transzplantációs és Sebészeti Klinika	2 603 043	2 603 043	0	0,0%
Szemészeti Klinika	911 014	911 014	0	0,0%
KÚT Járóbeteg szakrendelő	232 031	232 031	0	0,0%
MR Kutató Intézet (fMRI)	94 616	94 616	0	0,0%
Mellkassebészeti Klinika	222 306	222 306	0	0,0%

Egységszintű keretek meghatározása:

ÁOK klinikák (negatív kiegészítő keret):

Szervezeti egységek megnevezése	Összes nettó bevétel (-20%)	a Klinikai Központ Elnökségi döntése szerint		
		Keretek összesen	ebből kiegészítő keret	
			Ft-ban	nettó bevétel %-ában
Városmajori Szív- és Érgyógyászati Klinika	5 727 321	5 670 048	-57 273	-1,0%
Onkológiai Központ	603 408	588 323	-15 085	-2,5%

Egységszintű keretek meghatározása:

ÁOK egyéb egységek:

Szervezeti egységek megnevezése	Összes nettó bevétel (-20%)	a Klinikai Központ Elnökségi döntése szerint		
		Keretek összesen	ebből kiegészítő keret	
			Ft-ban	nettó bevétel %-ában
Nukleáris Medicina Tanszék	98 213	124 833	26 620	27,1%
Magatartástudományi Intézet	3 096	3 715	619	20,0%
II. sz. Patológiai Intézet	345 231	355 591	10 360	3,0%
I. sz. Patológiai és Kísérleti Rákkutató Intézet	585 122	585 122	0	0,0%
Igazságügyi és Biztosítás-orvostani Intézet	51 409	51 409	0	0,0%
Genomikai Medicina és Ritka Betegségek Intézete	97 632	97 632	0	0,0%

Egység szintű keretek meghatározása:

FOK OEP bevétellel rendelkező egységei:

Szervezeti egységek megnevezése	Összes nettó bevétel (-20%)	a Klinikai Központ Elnökségi döntése szerint		
		Keretek összesen	ebből kiegészítő keret	
			Ft-ban	nettó bevétel %-ában
Arc-, Állcsont- és Szájseb. Klinika	302 883	302 883	0	0,0%
Parodontológiai Klinika	90 329	770 795	63 644	9,0%
Fogpótlástani Klinika	59 077			
Gyermekfogászati Klinika	51 829			
Konzerváló Fogászati Klinika	57 539			
Orális Diagnosztikai Tanszék	81 670			
Fogászati és Szájsebészeti Okt. Kl.	366 707			

A „Klinikai Központ elnökének” imája

- „Uram, adj nekem derűt és nyugalmat, hogy tudomásul vegyem azt, amin úgysem változtathatok,
- bátorságot, hogy változtassak azon, aminek megváltoztatására képes vagyok,
- és bölcsességet, hogy mindig megmondhassam, mi a különbség a kettő között.”

