



GFI/T/29/2015.

**Kancellári tájékoztató  
a 2015. évi költségvetés alapelveiről**

A Semmelweis Egyetem gazdálkodásért felelős kancellárjaként az egyetem 2015. évi költségvetésének elkészítése során az alábbi elvek érvényesítését szeretném megoldani.

1. Legfontosabb célkitűzésem, hogy - a korábbi évek gyakorlatával ellentétben - az egyetem gazdálkodását egyensúly jellemezze. Ez nem azt jelenti, hogy az évek során felhalmozódott adósságot azonnal meg fogom szüntetni, hanem azt, hogy meg kell állítani az adósság további növekedését.
2. Az egyetem működését meghatározó teljesítmény volumenkorlát adott, idén is azonos a tavalyi év szintjével. Egyértelmű, hogy az egyetem jelentős tartalékkapacitásokkal rendelkezik, ezért a kapacitásokat át kell tekinteni, kihasználtságukat optimalizálni kell, meg kell tenni a szükséges racionalizálási intézkedéseket.
3. A gazdálkodási egyensúly korábban kifejtett szempontjai mellett szeretném az egyetem bevételeit is növelni. Alapelvem, hogy az egyetem gazdálkodásában érvényesítendő bevételi kényszer elsősorban ne az állami források növelésére koncentráljon, hanem az egyetemről kiszervezett források visszaszervezésére irányuljon.

Az a várakozásom, hogy az egyetem különböző decentralizált szervezeti egységeit vezető kiváló szakemberek egyetértenek a fenti gazdálkodási alapelvekkel és készek arra, hogy mindkét irányú intézkedéseimben partnerek legyenek.

Hiszek abban, hogy ez az irány jó és a fenti elvek megvalósíthatóak, ugyanakkor megállapodásra kész vagyok a gyakorlati végrehajtás mértékében, lépéseiben és a megvalósítás időbeni ütemezésében.

Kérem az egyetem munkatársainak támogatását a gazdálkodási egyensúly megteremtését célzó intézkedésekhez.

Budapest, 2015. január 14.



*Károly Szász*  
Dr. Szász Károly