

Kórházi rendszerek és a vezetői eszköztár

Kórházi finanszírozás a szolgáltató szemszögéből

témakör

SE – Gyógyszerésztudományi Kar

Kórházi-klinikai szakgyógyszerész-képzés

Előadó: Ujvári István

2019. november 9.

1. Kórházi orvos szakmai rendszer

- Központi betegfelvétel, mozgatás
- Osztályos betegfelvétel, mozgatás
- Kórlapkezelés
- Járóbeteg kezelés
- E-jelentés (NEAK finanszírozási) elszámolás
- Előjegyzés
- Labor/gyógyszer interface
- Osztályos lekérdezések, statisztikák

E	
E	2
S	0
Z	1
T	7
-	

2. Kórházi gazdasági rendszer

- Pénzügyi nyilvántartás
- Főkönyvi nyilvántartás, könyvelés
- Költségvetési keretek (előirányzatok, felhasználások)

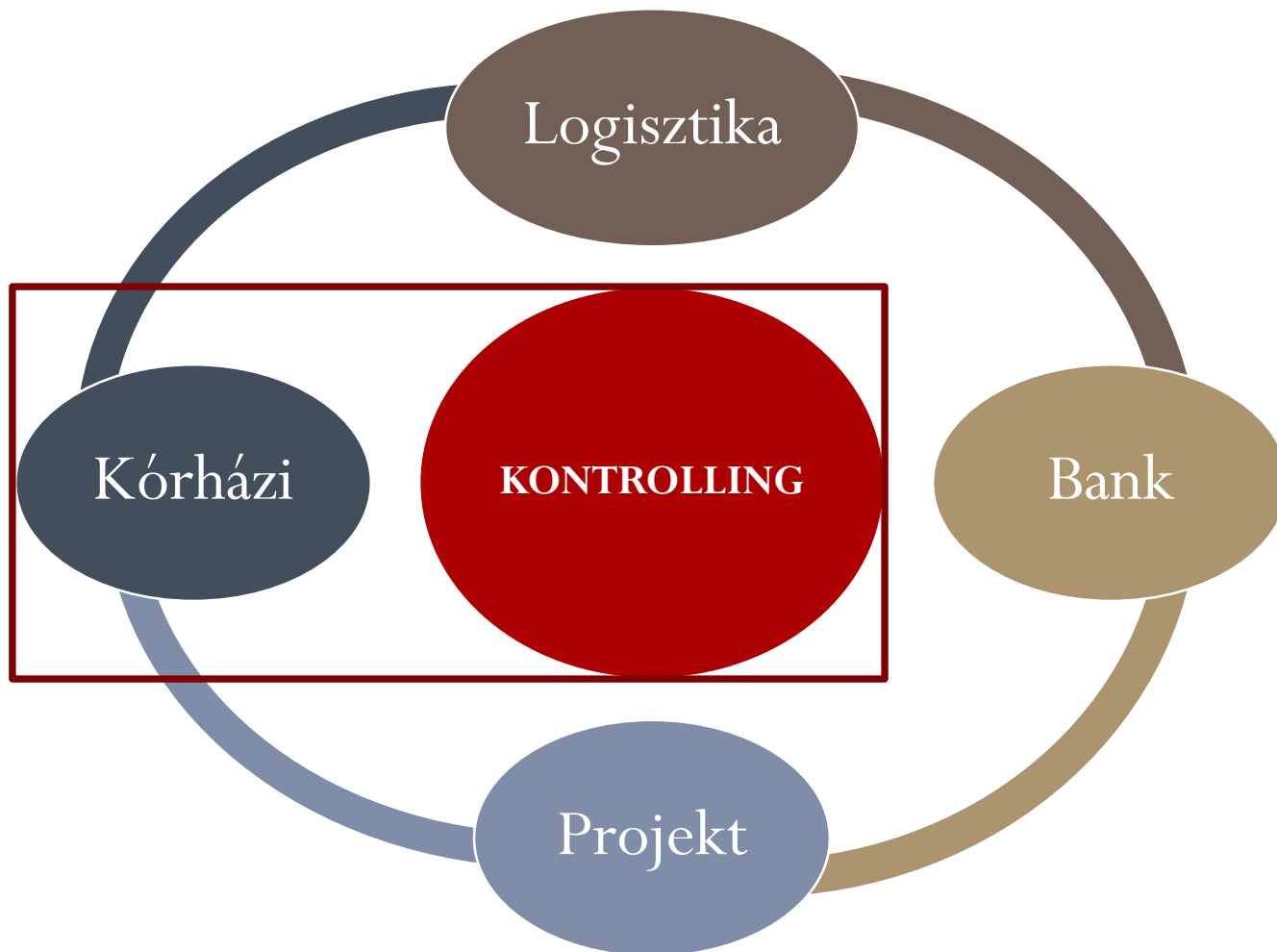
Analitikus nyilvántartások:

- készletgazdálkodás
- gyógyszernyilvántartás
- élelmezés
- tárgyi eszközök
- műszaki nyilvántartás

Közbeszerezések

3. Kontrolling

(a gyakorlatban vagyis)
alkalmazási területeire néhány példa



3.1. Mi a kontrolling ?

A „to control” angol

kifejezésből származik:

→ szabályozásra

→ irányításra utal



*Nem kizárólag
ellenőrzést
jelent*



Funkcionális szempontból:

A vezetés alrendszere, mely a tervezést, az ellenőrzést, valamint az információ-ellátást koordinálja.

3.2. Kórházi kontrolling lényege

A **kontrolling** a vállalatvezetés támogatására szolgáló **koordináló és információszolgáltató rendszer**, amely a vállalat irányítására szolgáló cselekvési alternatívák tervezésén, ellenőrzésén és fejlesztésén keresztül valósul meg. (Francsovcics, 2010)

A kontrolling

- az információ menedzsment szerinti vezetési funkció,
- a vállalati események tervezésére, ellenőrzésére, elemzésére és irányítására szolgáló vezetési eszköz.

3.3. Vezetői Információs Rendszer

Vezetői Információs Rendszer

Pénzügyi,
számviteli
adatok

Klinikai
finanszírozási
adatok

Anyag- és
eszköz-
gazdálkodás
adatai

Egyéb nyilván-
tartások adatai
(pl.: műszaki,
élelmezés stb.)

Bevételek és Költségek elemzése, eredmény/fedezetlevezetések készítése, kapacitáshatékonysági vizsgálatok, gazdaságossági számítások, üzleti terv készítése stb.

Egy gyakorlati példa a VIR-re

Élő bemutató a Semmelweis Egyetem által használt
Vezetői Információs Rendszerről

<http://avir.semmelweis.hu/>

(SE/GYTK engedélyével és hozzájárulásával)

Források és Irodalmak

1. Dr. Francsovics Anna: Controlling, elmélet és módszertan (2010)
2. Dr. Francsovics Anna: Controlling integrált elmélete és gyakorlata (2012)
3. Controlling portál
4. Dr. Lehotai László: Projektek menedzselése
5. Semmelweis Egyetem: AVIR – dashboard/GYTK felület

**Köszönöm
a megtisztelő figyelmüket!**

E-mail: `istvan_ujvari@yahoo.co.uk`