

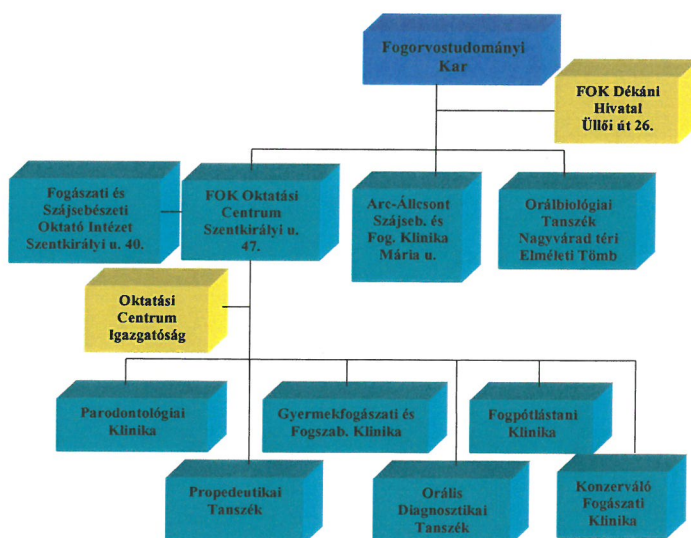
Vezetői beszámoló

2011-ben a Gyógyszerészeti és Egészségügyi Minőség- és Szervezetfejlesztési Intézet kiírta a Központi Stomatológiai Intézet főigazgatói álláspályázatát. Ez a pályázat eredménytelen lett. Ezt követően 2012-ben újra kiírták a főigazgatói pályázatot. A pályázatot a Fogorvostudományi Kari koncepció részeként, az akkori vezetés felkérésére és bízgatására adtuk be és nyertük el. 2013. március 29-én aláírásra került az a dokumentum, mely szerint a Gyógyszerészeti és Egészségügyi Minőség- és Szervezetfejlesztési Intézet kezelésében működő Központi Stomatológiai Intézet átkerült a Semmelweis Egyetem Fogorvostudományi Kar irányítása alá. Ezzel a Központi Stomatológiai Intézet jogutódlással megszűnt. A Fog- és Szájbetegségek Országos Intézete szintén megszűnt, feladatai integrálódtak az újonnan létrehozott Intézetbe. Az intézet a Fogorvostudományi Karon belül működik tovább. Az intézet új neve Fogászati és Szájsebészeti Oktató Intézet lett. Az intézet vezetésének munkáját mint a Központi Stomatológiai Intézet főigazgatója, megbízott intézetigazgatóként vettük át. Még ebben az évben a Semmelweis Orvostudományi Egyetem kiírta a Fogászati és Szájsebészeti Oktató Intézet igazgatói állását, melyet nyílt pályázatban megnyertünk. A legfőbb célkitűzésünk az volt, hogy a Központi Stomatológiai Intézetet a Semmelweis Egyetem Fogorvostudományi Karába integráljuk különálló intézetként, mely oktatási feladatokat is ellát. Ez lehetővé tette, hogy a fogorvostan-hallgatók és a szakorvosjelöltek több gyakorlati, manuális lehetőséget kapjanak ismereteik fejlesztésére. Igen fontos része volt pályázatunknak a korszerű osztálystruktúra kialakítása, mely nem csupán a magasabb színvonalú gyógyító-megelőző, kutatási és oktatási tevékenységet támogatná, hanem segítene a megfelelő finanszírozás előteremtésében. Koncepciónk szerint a klasszikus egyetemi-klinikai feladatok – oktatási aktivitás, gyógyító-megelőző munka és kutatási tevékenység – mellé fel kell zárkózni a szolgáltatási aktivitásnak, mely anyagi forrásokat teremt a másik három tevékenységhez. A korszerű osztálystruktúra lehetővé teszi különböző magyarországi és európai uniós pályázatok benyújtását, amelyektől további fejlődési lehetőségeket várunk. Vonzott a kihívás, hiszen egy nagy múltú intézetet kellett a szakmai és az etikai hanyatlás után új, felfelé ívelő pályára állítani. A pályázat benyújtása nem volt könnyű döntés, hiszen 1979. január 1-je óta elkötelezett oktatója vagyok a Semmelweis Orvostudományi Egyetemnek, majd a Semmelweis Egyetemnek. 2011-ben Kiváló Oktató Kitüntetést kaptam. A Központi Stomatológiai Intézetet igen rossz állapotban találtuk. Nem voltak rendszeresen

főorvosi, illetve osztályértekezletek, a munkaidő betartását senki sem ellenőrizte, a betegellátás őrizte a hetvenes-nyolcvanas évek standardjait, az intézetből a nyolcvanas évek óta nem jelent meg impakt faktoros tudományos közlemény, az intézet egyes dolgozóinál összerosódtak az intézeti és magán orvosi tevékenységek. A betegellátási tevékenység eredményessége ellenőrizetlen maradt. Az intézet dolgozóinak körülbelül a fele nyugdíjas, a hetven évnél idősebb dolgozók száma 10 fölött volt. A Dr.Orsós Sándor professzor idejében kiemelkedő tudományos, betegellátási és továbbképzési teljesítményeket mutató Intézet 2012-re önmaga árnyékává vált, jelentős tehertételt jelentve fenntartójának és az egész szakmának. A felhalmozott hiány olyan mértéket ért el, hogy komolyan felvetődött a fenntartó részéről az intézet megszüntetése. A Központi Stomatológiai Intézetnek az integráció pillanatában 300 millió forint hiánya volt. Ez az összeg összehasonlítva más kórházak hiányával nominálisan kisebb, azonban ha az intézmény költségvetéséhez viszonyítjuk, az egyik legnagyobb volt az országban. Főigazgatói kinevezésünk és az egyetemi integráció között nyolc hónap telt el. Ez idő alatt sikerült olyan változtatásokat létrehozni, amelyek lehetővé tették az integrációt. Az integrációs átalakításokat úgy kellett levezényelni, hogy a betegellátás folyamatos és probléma mentes legyen. Mint országos fogászati és szájsebészeti szakfelügyelő főorvos, később, mint minőségügyi szakfőorvos feladatomban tekintettem az intézet felfelé ívelő pályára állítását.

A Fogászati és Szájsebészeti oktató Intézet az alábbi organogram szerint helyezkedik el a Semmelweis Egyetem Fogorvostudományi Karában.

A Fogorvostudományi Kar organogramja (Kosztáné Kovács Mariann ábrája)



A továbbiakban bemutatjuk a Fogászati és szájsebészeti Oktató Intézet betegellátási, oktatási, tudományos és gazdasági tevékenységét és tovább fejlesztésük lehetőségeit.

Betegellátás:

A Fogorvostudományi Kar új, legnagyobb létszámú és alapterületű intézete, szervezetileg az Oktatási Centrum struktúrájába integrálódott. Az Intézetben 76 orvos, (szakorvos és szakorvosjelölt) 66 fogászati szakasszisztens illetve klinikai fogászati higiénikus dolgozik. Az épületben 31 fogászati kezelőegységen történik a betegellátás munkanapokon reggel nyolc órától este nyolc óráig. Este nyolctól reggel nyolc óráig, valamint a munkaszüneti napokon fogászati sürgősségi ellátás folyik. Osztálystruktúrája a „közösségi fogászat” (Community Dentistry) kívánalmai szerint került kialakításra. A Fogászati és Szájsebészeti Oktató Intézetben a következő osztályok vesznek részt a betegellátásban:

- Betegfelvételi és Sürgősségi Osztály, osztályvezető főorvosa dento-alveoláris szájsebész szakorvos.
- Szájsebészeti Osztály, osztályvezető főorvosa egyetemi tanársegéd, PhD (védés megtörtént, Doktori Tanács döntésére várunk), dento-alveoláris szájsebész szakorvos.
- Implantológiai Osztály, osztályvezető főorvosa fogorvos és általános orvos végzettségű, dento-alveoláris szájsebész szakorvos és a konzerváló fogászat-fogpótlásban szakorvosa.
- Parodontológiai Osztály osztályvezető főorvosa parodontológus szakorvos, konzerváló fogászat-fogpótlásban szakorvosa, fog- és szájbetegségek szakorvosa.
- Orális Medicina Osztály osztályvezető főorvosa egyetemi adjunktus, PhD, a konzerváló fogászat-fogpótlásban szakorvosa.
- Prevenció Osztály osztályvezetője BSc klinikai fogászati higiénikus.
- Konzerváló Fogászati és Fogpótlástani Osztály osztályvezető főorvosa a konzerváló fogászat-fogpótlásban szakorvosa és a fog- és szájbetegségek szakorvosa.
- Gyermekfogászati osztály osztályvezető főorvosa a gyermekfogászat szakorvosa.
- Fogszabályozási Osztály osztályvezető főorvosa fogszabályozó szakorvos és a fog- és szájbetegségek szakorvosa.
- Orális Diagnosztika Osztály osztályvezető főorvosa egyetemi tanár, PhD, parodontológus szakorvos és a fog- és szájbetegségek szakorvosa.

- Gerostomatológiai – Helyreállító Protetikai Osztály osztályvezető főorvosa egyetemi docens, az orvostudomány kandidátusa, PhD, a konzerváló fogászat-fogpótlástan szakorvosa és a fog- és szájbetegségek szakorvosa.

Az egyes osztályok mozaikrendszerben működnek. Az Intézet, mint „oktató kórház”, lehetőséget nyújt különféle fogászati megbetegedések megismerésére, gyógyítására, és azok tudományos feldolgozására.

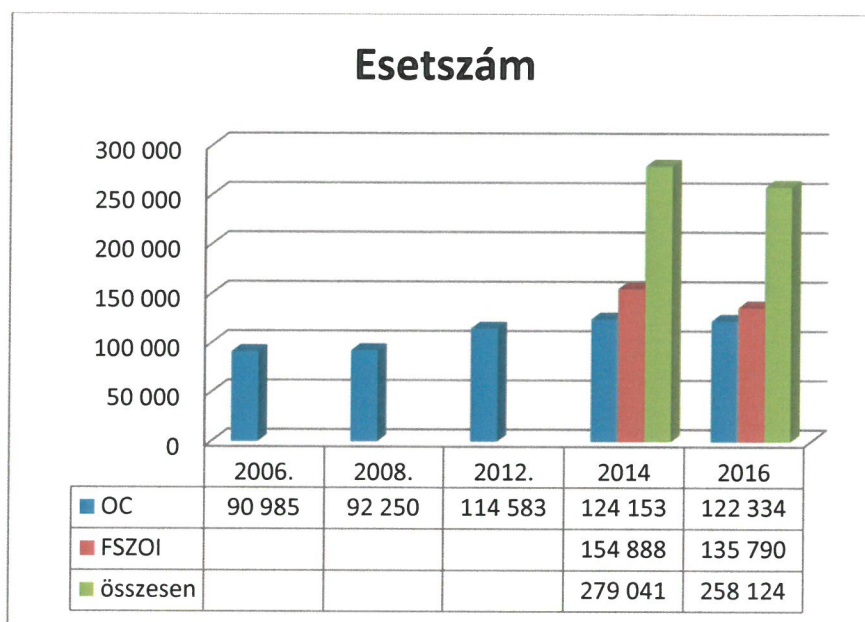
A Fogászati és Szájsebészeti Oktató Intézetben fogtechnikai laboratórium is található. A laboratórium az Intézet tulajdona, működtetését a QualiDent fogtechnikai vállalkozás végzi. A szakmai irányítást közösen végezzük a laboratórium vezetésével. A fogtechnikai laboratóriumban tanlaboratórium is található, melyet a Fogászati és Szájsebészeti Oktató Intézetben és a QualiDent Kft. közösen működtet. A QualiDent Kft.-ben készülnek az Intézet fogtechnikai munkái, ezáltal minőség biztosítást (qualiti kontrol) tudunk biztosítani a fogművek készítése során.

Az intézetben fogászati higiéniai szaküzlet is működik, megkönnyítve a betegek dentális edukációját. A QualiDent Kft. és a Fogászati higiéniai szaküzlet által befizetett bérleti díj növeli az Intézet EINT bevételeit.

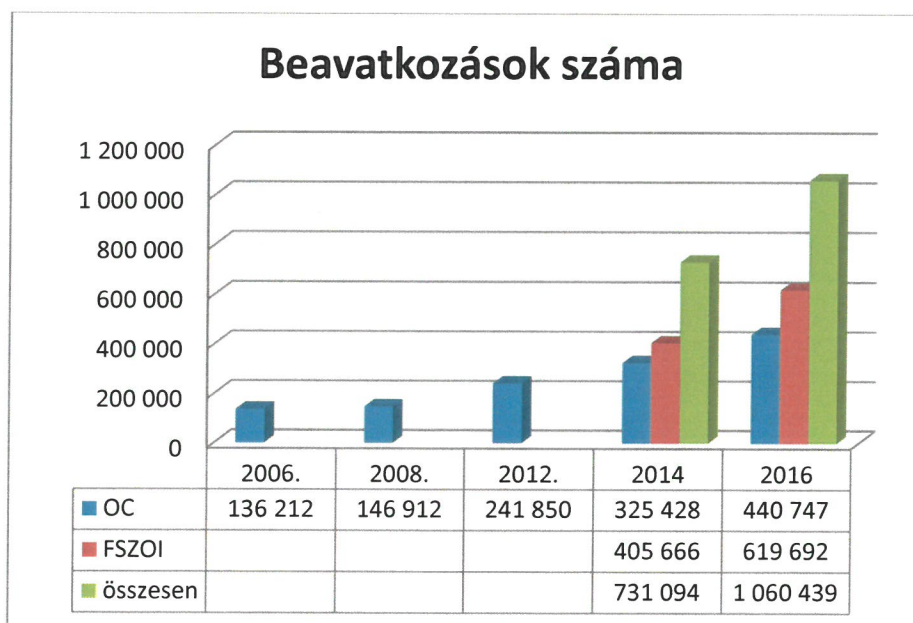
Az Intézet új fogorvosi ellátási modellt alakított ki az Országos Orvosi Rehabilitációs Intézettel, illetve kíván kialakítani a Pető András Főiskolával, mint a Semmelweis Egyetem Pető András Karával.

	<i>Állományban</i>	<i>Ebből távol</i>
Asszisztens	66	3
Orvos	56	3
Műsz.Gazd.	9	1
Ezen kívül:		
Kari rezidens	8	
Kirendelt rezidens	4	
Önkéntes segítő	3	

A Fogászati és Szájsebészeti Oktató Intézet betegellátási teljesítményét összehasonlítva a Fogorvostudományi Kar más egységeinek teljesítményével jól szemléltetik az alábbi diagrammok.

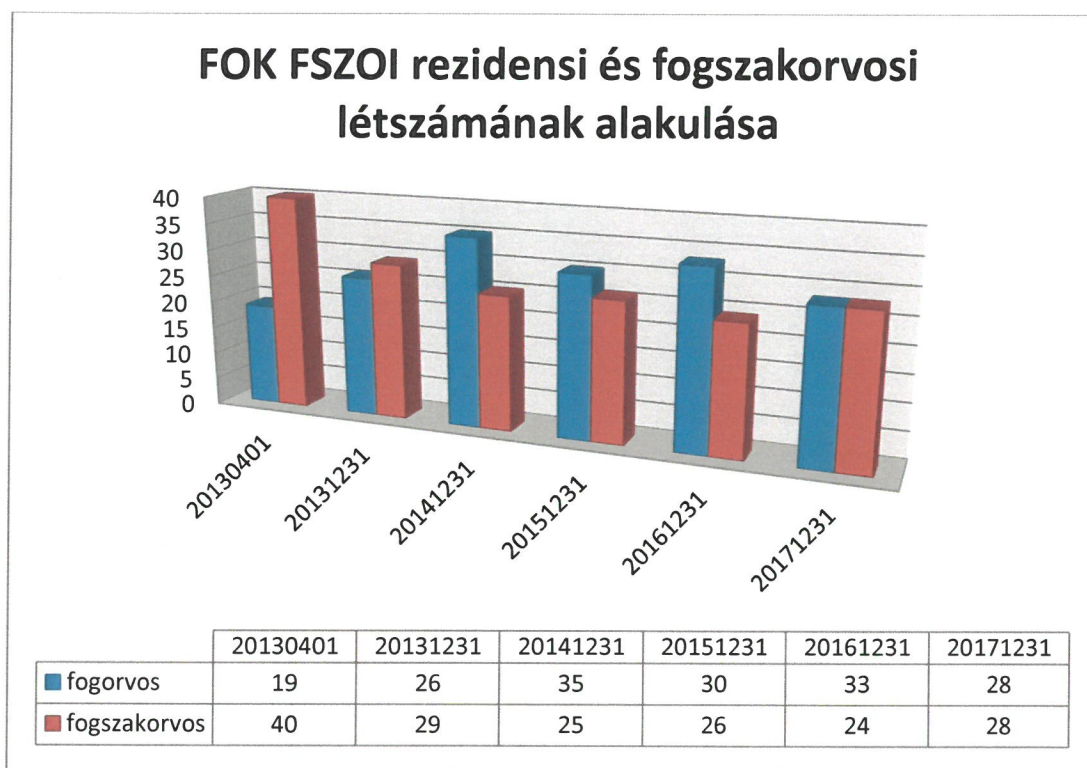


(Prof. dr. Hermann Péter ábrája)



(Prof. dr. Hermann Péter ábrája)

Az alábbi diagram a rezidensek és a szakorvosok arányát mutatja. Az Intézet az évek során „vonzó” munkahellyé vált. a végzett rezidensek csökkenő létszámban hagyják el az intézetet és mint szakorvosok folytatják Intézeten belüli szakmai-egyetemi életüket.



(Némedi Gyöngyi Gazdasági-műszaki vezető ábrája)

Oktatási tevékenység:

Graduális oktatás

Az Fogászati és Szájsebészeti Oktató Intézetben oktatott tantárgyak:

1. Szájüregi rákok megelőzése (szabadon választható elmélet és gyakorlat egy félév) 2 kredit. Előadó: Dr. Nagy Gábor egyetemi tanár (magyar, angol nyelven)
2. Gerosztomatológia (szabadon választható elmélet és gyakorlat egy félév) 3 kredit. Előadó: Dr. Kivovics Péter egyetemi docens (magyar, angol nyelven)
3. Sürgősségi fogászat (kritérium tantárgy, elmélet gyakorlat)
Előadó: Dr. Kivovics Péter egyetemi docens (magyar, angol, német nyelven)

Az intézet részt vállal a Preventív fogászat tantárgy oktatásában. Magam, mint előadó, az intézet, mint a gyakorlatok lebonyolítója (magyar, angol, német nyelven).

Folytattuk óraadói tevékenységünk a Szegedi Tudományegyetem Fogorvostudományi Karán magyar és angol nyelven a fogorvosképzés és a klinikai fogászati higiénikus képzés területén. A Fogászati és Szájsebészeti Oktató Intézet Fogszabályozási osztályának vezetője óraadó tanárként meghívott a Debreceni Tudományegyetem Fogorvostudományi karán.

Postgraduális oktatás

2012-ben, mikor átvettem a Központi Stomatológiai Intézetet az intézetben 4 szakorvosjelölt képzése folyt.. 2013 óta az intézetben 48 fogorvos szerezte meg szakvizsgáját:

- Dentoalveoláris sebész szakorvos: 14 fő,
- Konzerváló fogászat és fogpótlástan szakorvosa: 21 fő,
- Parodontológus szakorvos: 6 fő,
- Fogszabályozás szakorvos: 6 fő,
- Gyermekfogászat szakorvos: 1 fő

Ezek alapján a Fogászati és Szájsebészeti Oktató intézet az ország legnagyobb fogszakorvos képzőhelyévé vált. Jelenleg az intézetben 36 fő rezidens folytatja tanulmányait:

- Dentoalveoláris sebész rezidens: 12 fő,
- Konzerváló fogászat és fogpótlástan rezidens: 10 fő,
- Parodontológus rezidens: 6 fő,
- Fogszabályozás rezidens: 6 fő,
- Gyermekfogászat rezidens 2 fő

OKJ-s oktatás

2014-ben az Emberi Erőforrás Minisztériuma a Fogászati és Szájsebészeti Oktató Intézetet akkreditálta Klinikai fogászati higiénikus (OKJ azonosító: 55 725 11,), Fogtechnikus gyakornok (OKJ azonosító 54 724 01, Fogtechnikus (OKJ azonosító: 55 724 01) OKJ-s képzésre. Ebből az intézet a Klinikai fogászati higiénikus képzést aktivizálta (képzési program nyilvántartásba-vételi száma: E-000468/2014/A003). Két évfolyamban 16 fő végzett. Jelenleg a harmadik évfolyam oktatása folyik. Az önálló Fogászati asszisztens képzés akkreditálása folyamatban van. Az intézet részt vesz a Fogorvostudományi Kar által vállalt

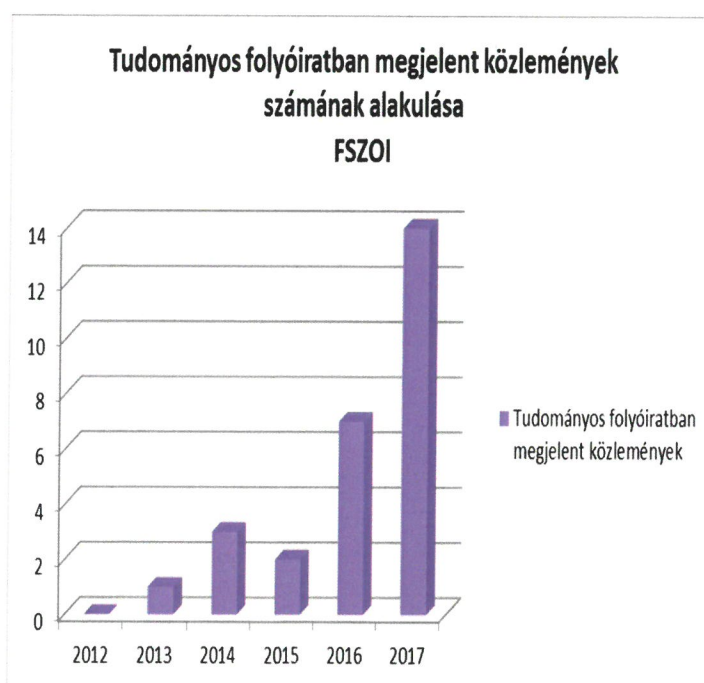
fogászati asszisztensképzés gyakorlati képzésében, valamint az Intézet fogtechnikai laboratóriumában fogtechnikus gyakornokok és Fogtechnikusok gyakorlati képzése folyik.

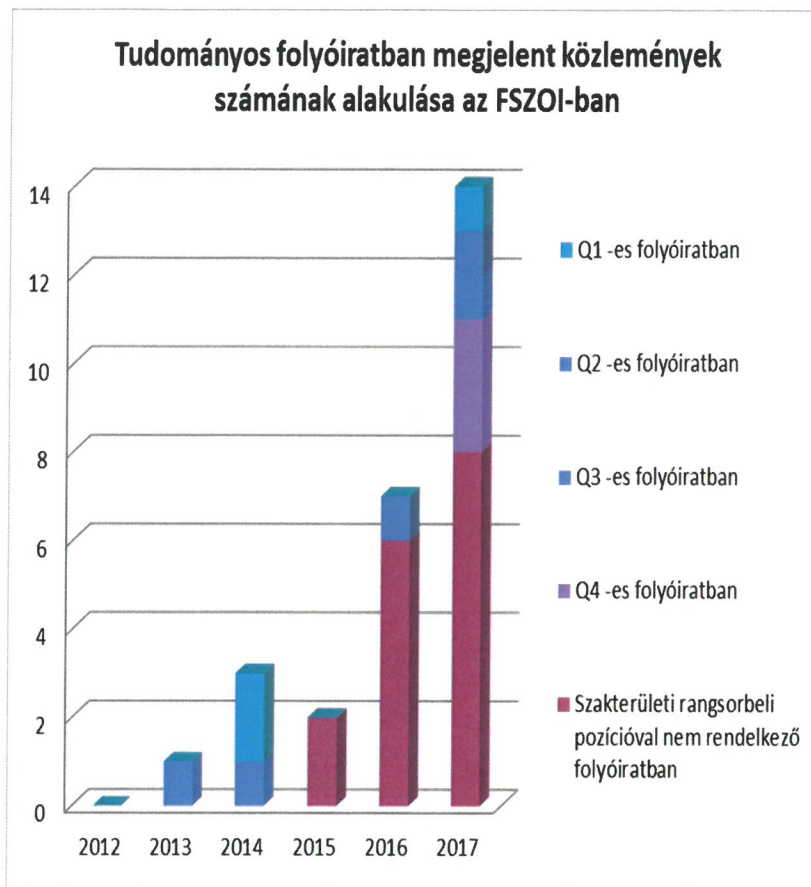
Részvétel az egyetemi programokban

A Fogászati és Szájsebészeti Oktató Intézete részt vesz a Semmelweis Egyetem nemzetközi oktatási programjaiban. (Erazmusz Program, A határon túli magyar fogorvostanhallgatók gyakorlati képzése). Ezek keretében az intézet 2013 óta 28 főt fogadott 2-3 napos foglalkozástól két havi képzésig.

Tudományos munka:

A Fogászati és Szájsebészeti Oktató Intézetben a tudományos munkát a nulláról kellett újraindítani. Jelenleg az intézetben öt tudományos fokozattal rendelkező munkatárs dolgozik. Egy egyetemi tanár (PhD, habilitáció) teljes állásban, egy egyetemi tanár (PhD, habilitáció) félállásban, egy orvostudomány kandidátusa, (PhD), teljes állásban, egy egyetemi adjunktus (PhD) teljes állásban, egy egyetemi tanársegéd (PhD, védés megtörtént, Doktori Tanács döntésére várunk) teljes állásban. A tudományos aktivitás alakulását az alábbi grafikonokkal szemléltetjük (a félállású egyetemi tanár teljesítményét nem számítottuk bele). Vezetésünk alatt két PhD fokozatszerzés zajlott.

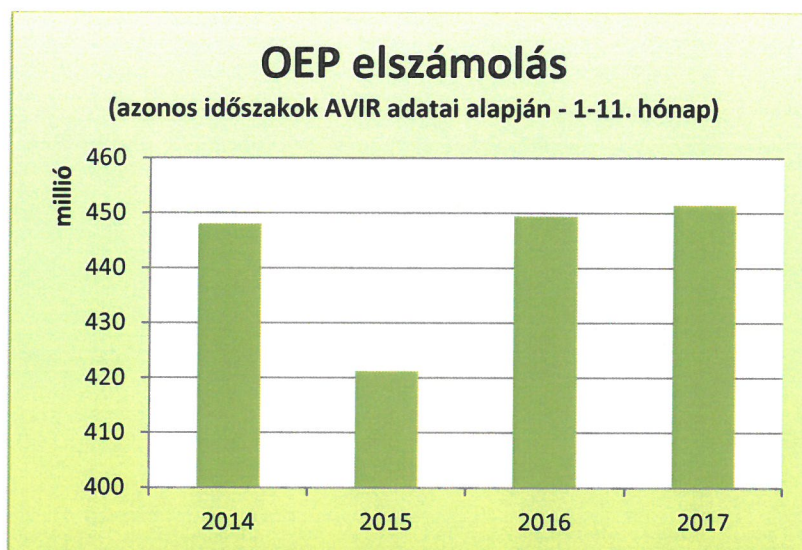




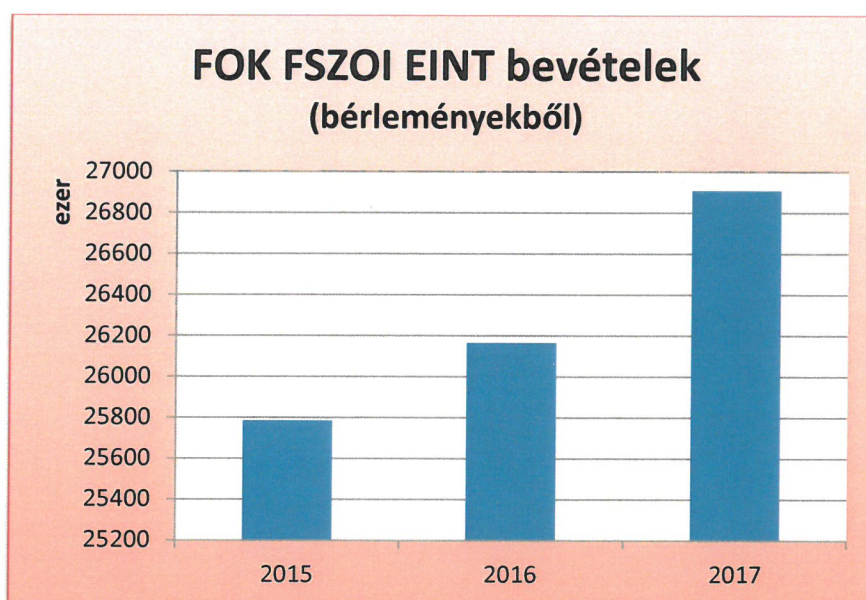
(Sándor Edina ábrái)

Gazdasági tevékenység:

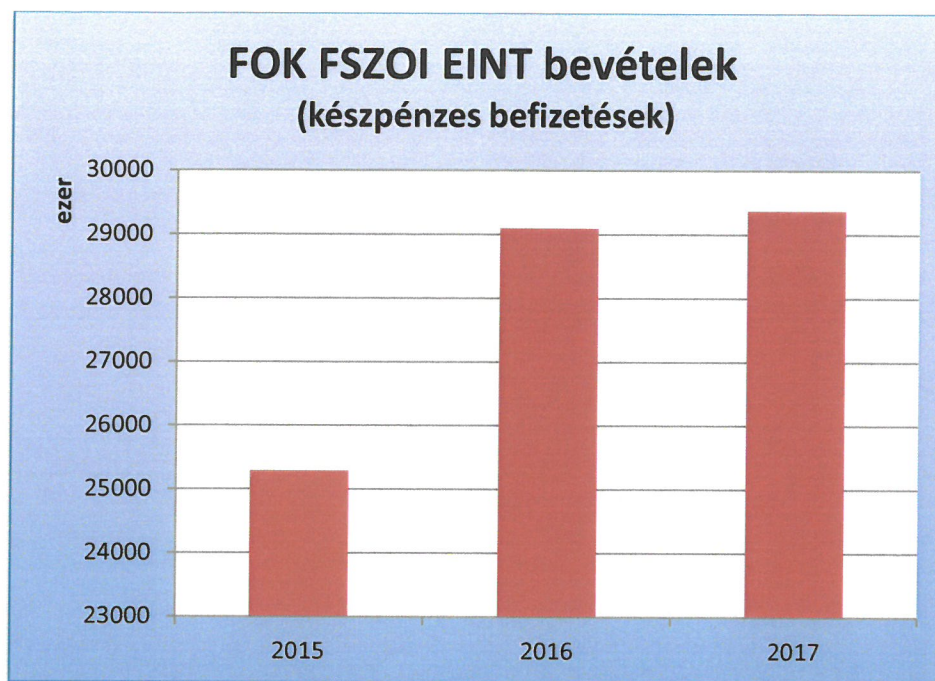
Az alábbi grafikonok a Fogászati és Szájsebészeti Oktató Intézet gazdasági tevékenységét mutatják be. Az adatokból látható az a nagyfokú erőfeszítés és fejlődés, mely az intézet dolgozóinak munkáját jellemzi. A grafikonok egy része az Intézet teljesítményét helyezi el a Fogorvostudományi Kar teljesítményében.



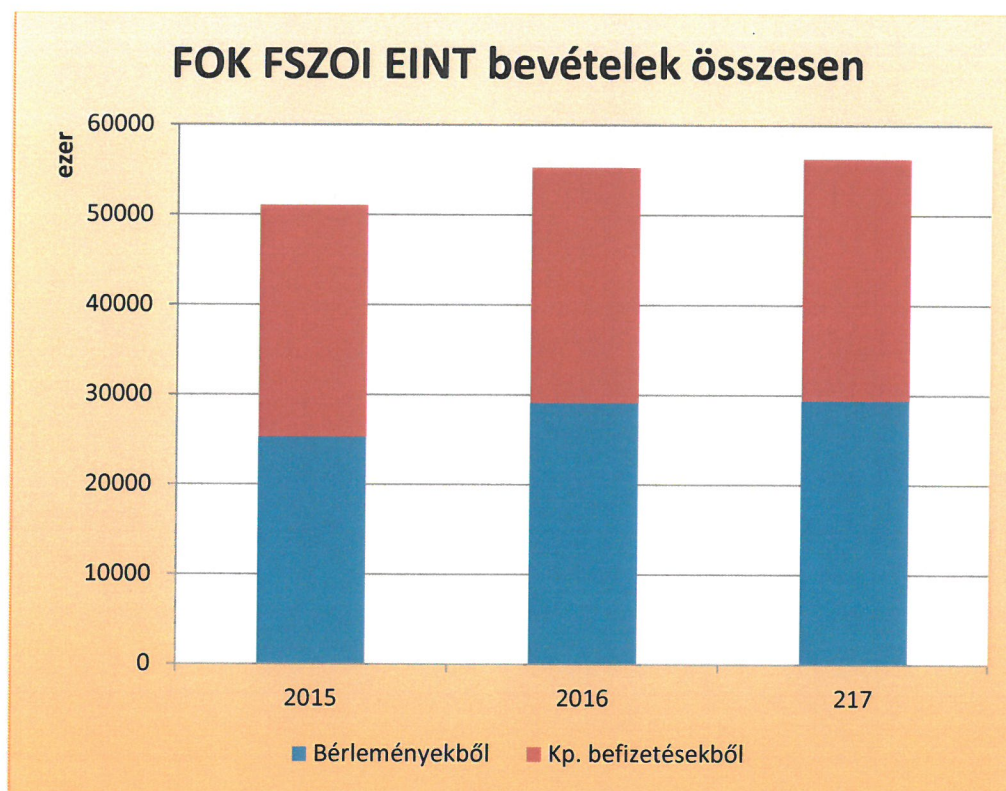
(Némedi Gyöngyi Gazdasági-műszaki vezető ábrája)



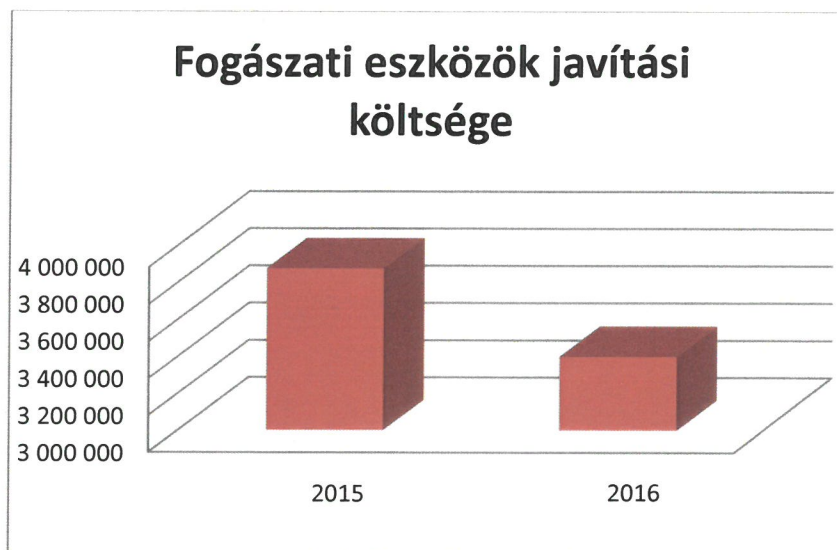
(Némedi Gyöngyi Gazdasági-műszaki vezető ábrája)



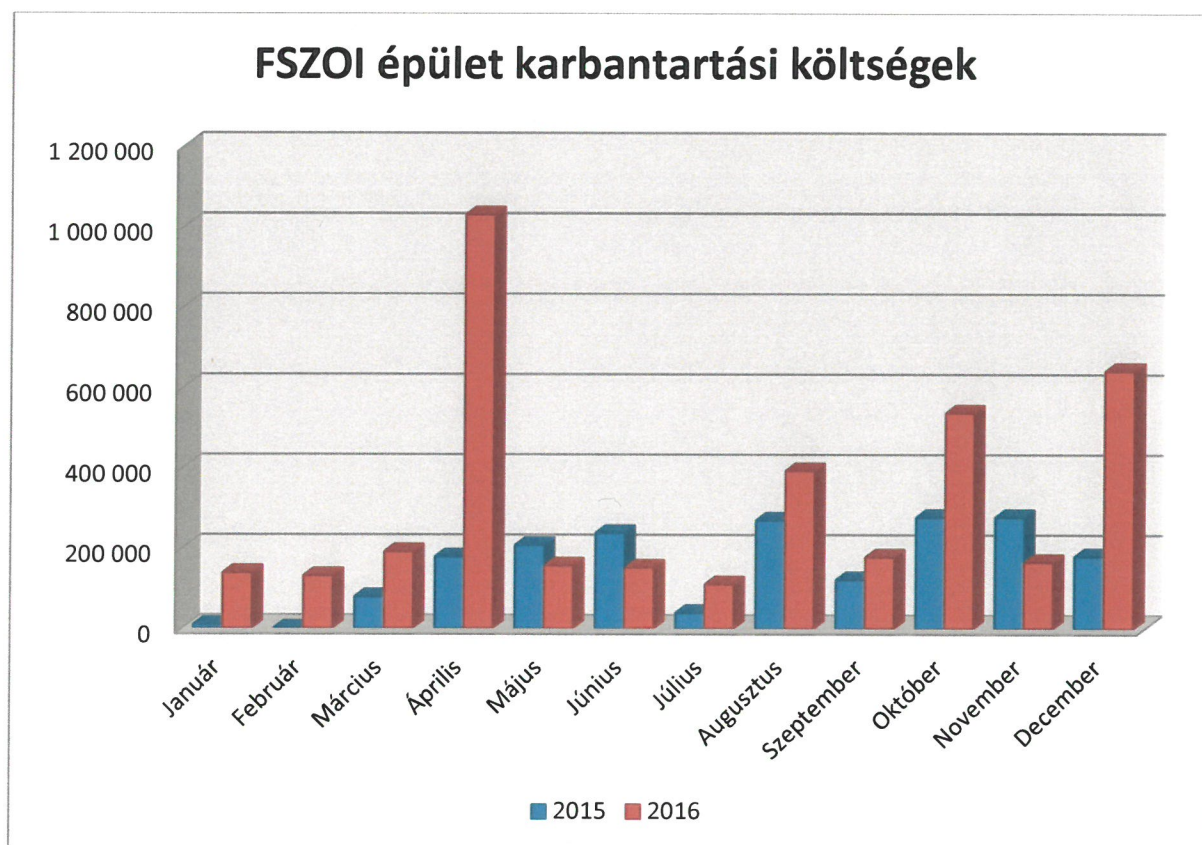
(Némedi Gyöngyi Gazdasági-műszaki vezető ábrája)



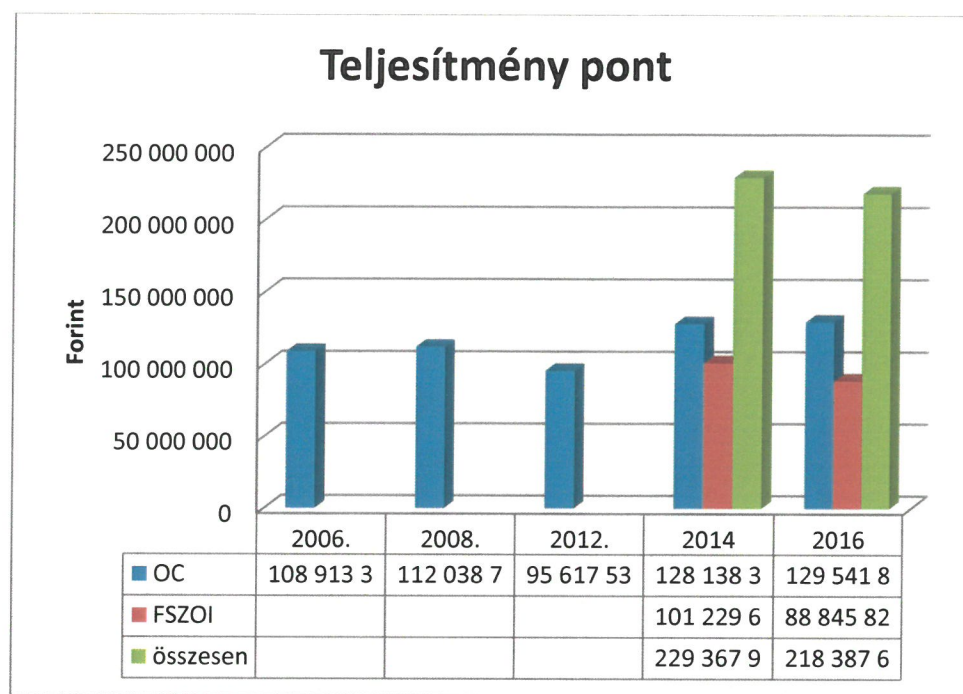
(Némedi Gyöngyi Gazdasági-műszaki vezető ábrája)



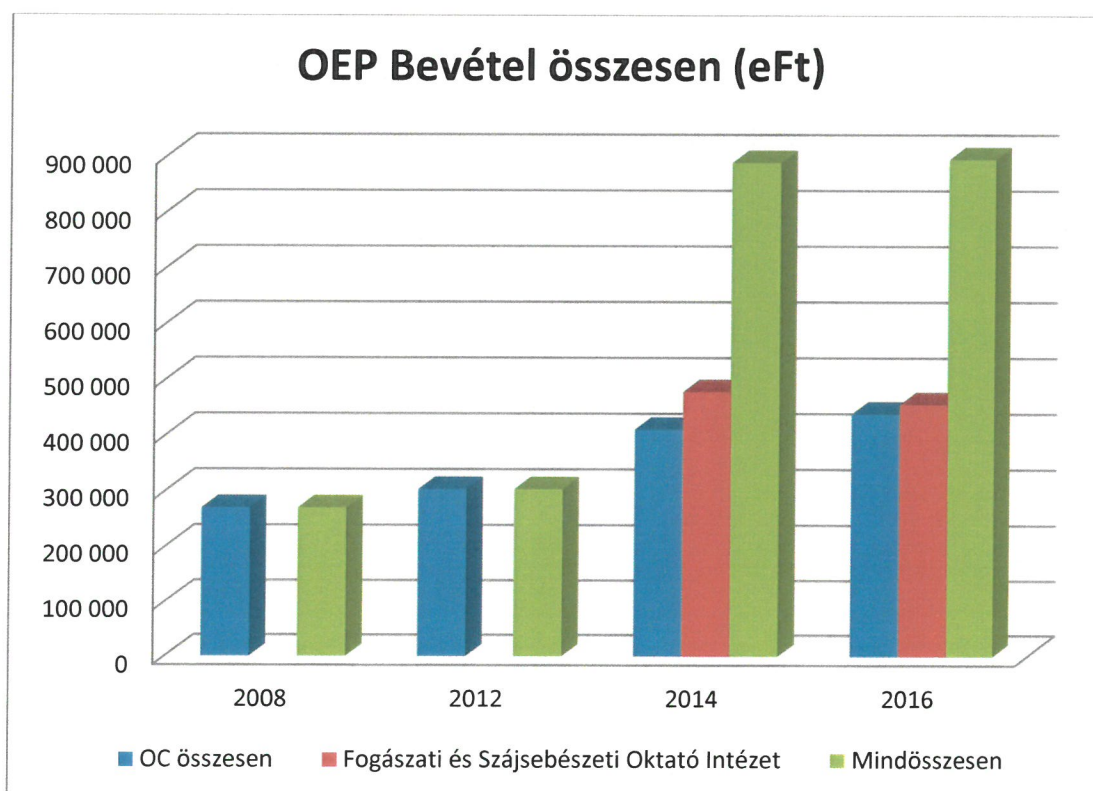
(Némedi Gyöngyi Gazdasági-műszaki vezető ábrája)



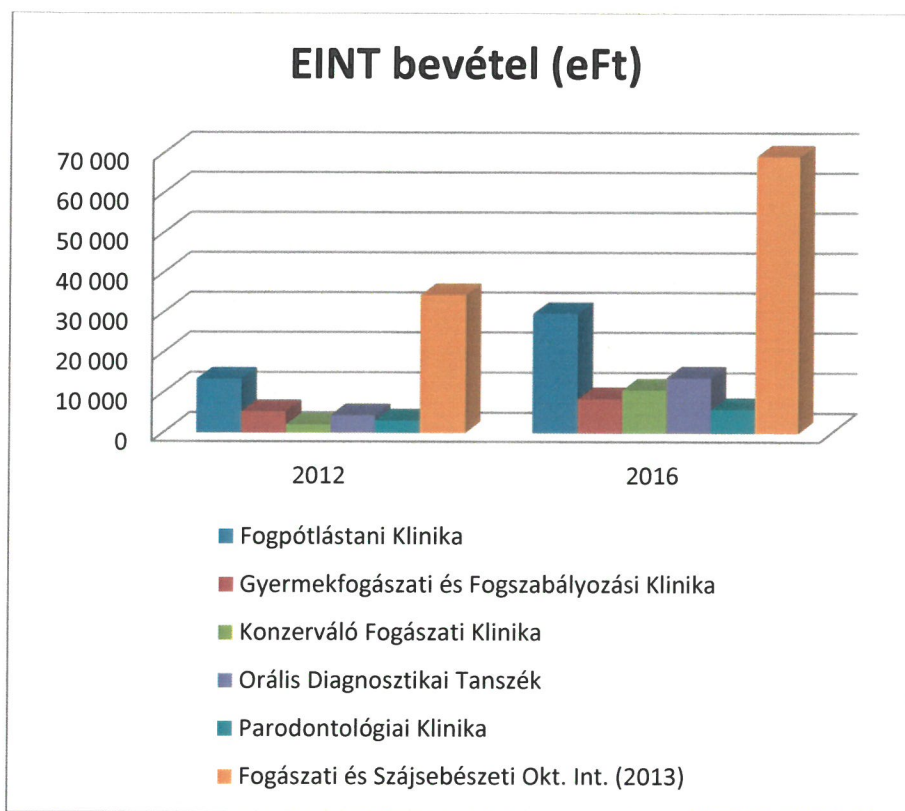
(Némedi Gyöngyi Gazdasági-műszaki vezető ábrája)



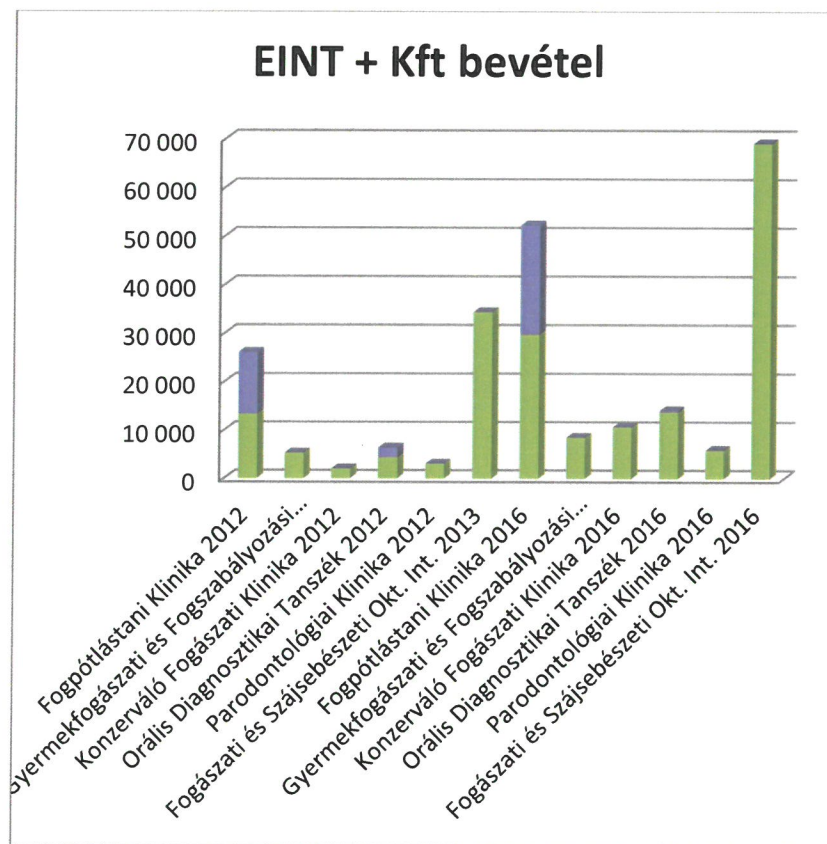
(Prof. dr. Hermann Péter ábrája)



(Prof. dr. Hermann Péter ábrája)

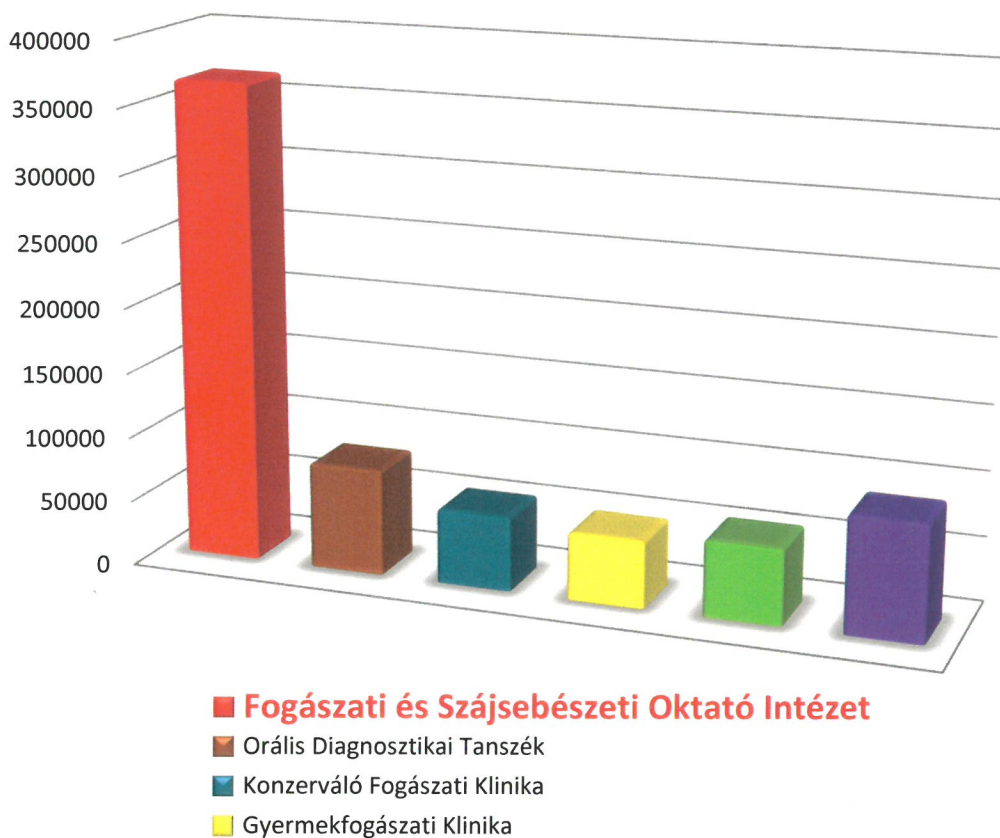


(Prof. dr. Hermann Péter ábrája)



(Prof. dr. Hermann Péter ábrája)

FOK OEP bevétellel rendelkező járóbeteg egységei 2017



(Prof. Dr. Merkely Béla adatai alapján)

Európai Unió pályázat:

A Fogászati és Szájsebészeti Oktató Intézet munkatársai nemzetközi partnerekkel sikeresen pályáztak az „ADVOCATE: Innovation for Added Value of Oral Care” pályázatra. Az egyes országok adatainak feldolgozásával, a lakosság egészségi állapotának vizsgálatával – különös tekintettel a szájállapot helyzetére – és a fogorvosi ellátórendszerek összehasonlításával olyan indikátorokat kívánunk kidolgozni, melyek értékelése segítséget és iránymutatást nyújthat az Európai Unión belüli fogászati-szájsebészeti fejlesztések pontosabb megtervezéséhez, és bizonyítékkal szolgálhat a prevenció hosszútávon mutatkozó gazdaságosságának és hasznosságának hangsúlyozásához. A projekt 2020-ig tart és a Fogorvostudományi Kar legnagyobb értékű projektja.

LÉR:

2012-ben a Központi Sztomatológiai Intézet kezdeményezésére bekerült a Stratégiaileg Kiemelten Fontos Egészségügyi Intézmények közé. A Katasztrófavédelem 2015-ben történő átszervezése után Stratégiaileg Kiemelten Fontos Egészségügyi Intézmények rendszerét felváltotta a LÉR rendszer, melynek a Fogászati és Szájsebészeti Oktató Intézet mint a Fogorvostudományi Kar egyetlen teljes körű fogászati-szájsebészeti járóbeteg ellátás teljes spektrumát nyújtó, folyamatosan nyitva tartó intézete része lett.

Összefoglalás

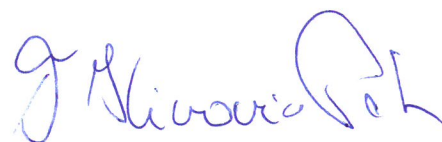
A Fogászati és Szájsebészeti Oktató Intézet az ország egyetlen közalkalmazottakkal működő közintézménye, mely szerződésben áll a NEAK-kal (OEP utódja) és teljes körű járóbeteg fogászati-szájsebészeti alapellátást, szakellátást és egyetemi szakellátást nyújt. Alapellátás tekintetében a VIII. kerület, szakellátások tekintetében az ÁNTSZ által kijelölt területek tartoznak körzetébe, de mint egyetemi ellátóhely az egész ország területéről fogad betegeket. Fogászati sürgősségi ellátás tekintetében Budapest, Pest megye és Nógrád megye egyes területei tartoznának az Intézethez, valójában országos lefedettséget biztosít. Az elkövetkező periódusban meg kívánjuk őrizni ellátási területünket, és ha mód van rá fejleszteni az Intézethez tartozó területeket, mivel oktatási intézet lévén megfelelő beteganyaggal kell rendelkezünk a gyakorlati oktatáshoz, szakorvosképzéshez. A beteganyag további számbeli fejlesztése a NEAK bevételek növekedését, a kari gazdálkodásban való felhasználását is lehetővé tenné. Az Intézet súlyát mutatja, hogy mind az ellátott betegek számának tekintetében, mind a termelt NEAK bevétel tekintetében az Intézet több beteget lát el és több NEAK bevételt termel, mint a Fogorvostudományi Kar összes járóbeteg-ellátó klinikája együttesen. Ennek azonban személyi, tárgyi, gazdasági feltételei, fejlesztési alapjai vannak.

Az elmúlt öt év során sikerült a Fogászati és Szájsebészeti Oktató Intézet vezető munkatársait mind emberileg, mind szakmailag magasan kiemelkedő kollégákból összeállítani. Az igazgatóhelyettes Dr. Németh Orsolya egyetemi adjunktus, PhD, rendkívüli tehetségével, kreativitásával, jó kommunikációs képességével mindig támogatta munkámat. Némedi Gyöngyi felsőfokú végzettséggel rendelkező gazdasági-műszaki vezető integratív tudása, kiemelkedő gazdasági szakértelme és ösztönös vezetői képességei nélkülözhetetlen segítséget jelentettek. Sáfrány Mária felsőfokú végzettséggel rendelkező intézetvezető asszisztens

gondossága, kiemelkedő szervezőképessége és ambiciózus törekvései igen sokat segítettek az intézet fejlesztésében. Ezúton is köszönetet mondok támogatásukért. Munkájukra, segítségükre a továbbiakban is számítok. Szintén köszönetet mondok egyetemi vezetőimnek. Folyamatos támogatásuk nélkül a Fogászati és Szájsebészeti Oktató Intézet fejlődése lehetetlen lett volna. További munkámban is számítok támogatásukra.

Összefoglalva, az elmúlt öt éves periódusban mint a Fogászati és Szájsebészeti Oktató Intézet igazgatója a rendkívül nagy, és egyre emelkedő betegellátási nyomás mellett, kis kivétellel, beállítottuk azokat a sztenderdeket, melyek jellemzőek a Semmelweis Egyetem Fogorvostudományi Karára. Úgy gondoljuk, sikerült néhány helyen meghaladni az eddig elért kari teljesítményeket.

Budapest, 2018. január 30.



Dr. Kivovics Péter
egyetemi docens
intézetigazgató