



Oktatás, kutatás, gyógyítás: 250 éve
az egészség szolgálatában



SEMMEWEIS EGYETEM

EGÉSZSÉGÜGYI KÖZSZOLGÁLATI KAR

Egészségügyi Menedzserképző Központ

Igazgató

Dr. Szócska Miklós

Meghirdetett szakdolgozati témák a 2021/2022. tanévben

A témavezetők, konzulensek illetve a Betegbiztonsági Tanszéki Csoport által meghirdetett szakdolgozati témák közül választhatnak az egészségügyi menedzser MSc képzés másodéves hallgatói a 2021/2022. tanévben.

A hallgató a meghirdetetteken túl más témát is választhat, amennyiben az kapcsolódik az egészségügyi menedzsment valamely szakterületéhez, és az intézet egyik témavezetője befogadja a hallgató témáját. Lehetőség van külső konzulens felkérésére is, azonban belső témavezetőt ebben az esetben is választani kell. A Tanulmányi és Vizsgaszabályzat (TVSz) rendelkezése szerint a szakdolgozat „tantárgy félév végi aláírását és értékelését a kari oktató, kutató témavezető adja.”

A szakdolgozati témát illetve a témavezetőt a hallgatóknak **a Moodle felületen** kell kiválasztaniuk **2021. december 7-ig**. Ezt követően a program vezetése és a témavezetők áttekintik a hallgatói preferenciákat, és a témavezetők kapacitását is figyelembe véve gondoskodnak a témavezetők, konzulensek véglegesítéséről. Szükség esetén előfordulhat, hogy a megjelölthöz képest más témavezetőt jelölnek ki a hallgató számára. Ezt követően a témavezető a Moodle felületen jelöli a szakdolgozati téma elfogadását.

Az alábbi táblázatokban előbb a témavezetők, konzulensek illetve a Betegbiztonsági Tanszéki Csoport meghirdetett témáit mutatjuk be, majd az egyes témavezetők által meghirdetett témák részletesebb leírása következik. *(A táblázatban az egyes témavezetők témái alatti hivatkozásra kattintva lehet a dokumentumban a témák részletesebb leírására ugrni.)*



Oktatás, kutatás, gyógyítás: 250 éve
az egészség szolgálatában

SEMMELWEIS EGYETEM

EGÉSZSÉGÜGYI KÖZSZOLGÁLATI KAR

Egészségügyi Menedzserképző Központ

Igazgató

Dr. Szócska Miklós

témavezető, konzulens	dr. Antal Zsuzsanna	dr. Bálint Csaba	dr. Cserhádi Zoltán	dr. Gaál Péter	dr. Ivády Vilmos
max. hallgatói létszám	4 fő	2 fő	3 fő	2 fő	4 fő
e-mail cím	antal.zsuzsanna@emk.semmelweis.hu	bality.csaba@emk.semmelweis.hu	cserhati.zoltan@emk.semmelweis.hu	gaal.peter@emk.semmelweis.hu	ivady.vilmos@emk.semmelweis.hu
meghirdetett téma	Szervezettervezés és folyamatszervezés, a működés optimalizálása	Egészségügyi kommunikáció	Az egészségügy humán erőforrás kihívásai Magyarországon	Az egészségpolitika és az egészségügy finanszírozásának aktuális kérdései	Kórházi gazdálkodás, kontrolling, gazdálkodási eredményértékelés; Kórházi adósság: a keletkezés oka és a kezelés lehetőségei; Belső érdekelttség bevezetése és működtetése a kórházi gazdálkodásban
meghirdetett téma	Vállalat- és intézménycsoportok szervezettervezési kihívásai	Interprofesszionális együttműködések	Vezetői eszközök a munkatársak elkötelezettségének növelésére és a támogató munkahelyi légkör, szervezeti kultúra kialakításában		Gazdaságossági és megtérülési számítások az egészségügyi fejlesztések megalapozásában és értékelésében
meghirdetett téma	Szervezeti innovációk, interszektorális együttműködések	Ágazatközi együttműködések	Szervezeti változtatások, fejlesztések kezdeményezése, tervezése, megvalósítása és értékelése		A magánszektor szerepvállalása az állami egészségügyi feladatok ellátásában
	témák leírása	témák leírása	témák leírása		témák leírása

Cím: 1085 Budapest, Üllői út. 26.
Postacím: 1085 Budapest, Üllői út. 26.; 1428 Budapest, Pf. 2.
E-mail: dekani@ekk.sote.hu

Tel.: (06-1) 459-1500/55635
Web: <http://semmelweis.hu/ekk/>



témavezető, konzulens	Joó Tamás	Kis Márton	dr. Kovács Eszter	dr. Kovácsy Zsombor
max. hallgatói létszám	2 fő	4 fő	3 fő	2 fő (témánként 1-1)
e-mail cím	joo.tamas@emk.semmelweis.hu	kis.marton@emk.semmelweis.hu	kovacs.eszter@emk.semmelweis.hu	zsombor@kovacsy.hu
meghirdetett téma	Adatvezérelt egészségügyi paradigmaváltást támogató folyamatok és megoldások; Vezetői információs rendszerek fejlesztésének jelentősége napjainkban	Egészségügy digitalizációja	Egészségügyi munkaerő tervezés és menedzsment a globális mezőben	A hálapénz kivezetéséből és a szolgálati jogviszonyból eredő változások és kezelésük
meghirdetett téma	XXI. század egészségbiztonsági kihívásai: vakcináció/oltásellenesség, dohány- és élelmiszeripari befolyásolás, kiberbiztonság	Integrált digitális ellátás	Szolgáltatások és személyek áramlása, avagy határokon átnyúló egészségügy	Állami és magán az egészségügy szabályozásában
meghirdetett téma	Dohányzás társadalmi terhei, valamint az új típusú dohánytermékek egészségbiztonsági kockázatai	Egészségügyi innováció és változáskezelés	Az egészségturizmusban rejlő lehetőségek; A digitális egészségügyi munkaerő	
	témák leírása	témák leírása	témák leírása	témák leírása

témavezető, konzulens	Nistor Katalin	dr. Palicz Tamás	dr. Sinkó Eszter	dr. Takács Erika
max. hallgatói létszám	4 fő	3 fő	3 fő	2 fő
e-mail cím	nistor.katalin@emk.semmelweis.hu	palicz.tamas@emk.semmelweis.hu	sinko.eszter@emk.semmelweis.hu	takacs.erika@emk.semmelweis.hu
meghirdetett téma	Vezetői eszközök és módszerek a munkahelyi pszichoszociális stressz kezelésére	Kiberbiztonság az egészségügyben	Az egészségpolitika irányváltásai az elmúlt 15 évben	Menedzsmentkontroll / controlling, teljesítménymenedzsment
meghirdetett téma	Vezetői eszközök és módszerek a kiegész megelőzésére és csökkentésére	Mesterséges intelligencia az egészségügyi folyamatokban		Ellátásilánc-menedzsment, tevékenységmenedzsment (operations management), logisztika
	témák leírása	témák leírása		témák leírása

tanszéki csoport megnevezése	Betegbiztonsági Tanszéki Csoport
témavezetők, konzulensek neve, e-mail címe és konzultáció módja	<p>dr. Belicza Éva, dr. Dombrádi Viktor, dr. Lám Judit, dr. Safadi Heléna, Sinka Lászlóné Adamik Erika, Surján Cecília (belicza.eva@emk.semmelweis.hu, dombradi.viktor@emk.semmelweis.hu, lam.judit@emk.semmelweis.hu, safadi.helena@emk.semmelweis.hu, sinka.erika@emk.semmelweis.hu, surjan.cecilia@emk.semmelweis.hu)</p> <p>konzultáció módja: e-mailen, zoomon</p>
max. hallgatói létszám	Egy-egy oktató maximum 3 hallgatót fogad. A témavezető kiválasztása a témaválasztás és a kapacitás függvénye, de igyekszünk figyelembe venni a hallgatói preferenciákat is.
meghirdetett témák	<p>Betegközpontú betegbiztonság</p> <p>Dolgozói munkakörülmények hatása a betegbiztonságra és az ellátás minőségére</p> <p>A dolgozói kiégés hatása a betegbiztonságra és az ellátás minőségére</p> <p>Menedzsmenti intézkedések a COVID-19 járvány idején</p> <p>Minőség és betegbiztonság fejlesztése egészségügyi intézményben</p> <p>Jógyakorlatok implementációja egészségügyi intézményekben</p> <p>Változtatásvezetés a minőség illetve a betegbiztonság fejlesztése területén</p> <p>Folyamatracionalizálás egészségügyi intézményben</p> <p>Szakmai eljárásrendek kialakítása, bevezetése, klinikai audit tervezése, lebonyolítása</p> <p>Betegbiztonsági indikátorok a gyakorlatban</p> <p>A működési és szakmai szabályok gyakorlati alkalmazását befolyásoló tényezők</p> <p>A nemkívánatos események jelentésének pozitív hatásai</p> <p>Intézményi betegbiztonsági programok</p> <p>Nil Nocere! - Betegbiztonsági tudás és attitűd mérések lehetősége egészségügyi vezetők/dolgozók körében</p> <p>Digitális megoldások a betegbiztonság / az ellátás minőségének fejlesztése szolgálatában</p> <p>Az integrált ellátás, a szociális ellátórendszer betegbiztonsági kihívásai és fejlesztési lehetőségei</p> <p>A szervezeti kultúra és az ellátás minőségének és biztonságának kapcsolata, a biztonságot támogató szervezeti kultúra jellemzői és fejlesztési lehetőségei</p> <p>Minőségfejlesztési tevékenységek egészségügyi szolgáltatónál</p> <p>Az ellátás minőségének és biztonságának fejlesztése egészségügyi intézményekben, a hazai és nemzetközi jó ellátási gyakorlatok tükrében</p> <p>témák leírása</p>



Oktatás, kutatás, gyógyítás: 250 éve
az egészség szolgálatában

SEMMELWEIS EGYETEM

EGÉSZSÉGÜGYI KÖZSZOLGÁLATI KAR

Egészségügyi Menedzserképző Központ

Igazgató

Dr. Szócska Miklós

témavezető neve:	dr. Antal Zsuzsanna
max. hallgatói létszám:	4 fő
konzultációs lehetőség:	e-mail cím: antal.zsuzsanna@emk.semmelweis.hu konzultáció módja: e-mailen, zoomon, telefonon
meghirdetett témakör, téma:	Szervezettervezés és folyamatszervezés, a működés optimalizálása
téma leírása:	A szakdolgozat keretében lehetőség nyílik az elméleti keretek segítségével az egységes szervezetek szervezettervezési célú elemzésére, a szervezeti céloknak, a betegek, ellátottak igényeinek, a belső szervezeti adottságoknak jobban megfelelő formális szervezeti struktúra ki- és átalakítására, az adott szervezeti keretek között a működés hatékonyságának javítására (például a koordinációs eszközök, a szabályozási rendszer fejlesztésével), vagy a mátrixműködésben rejlő lehetőségek vizsgálatára, a kulcsfolyamatok optimalizálására, vagy újraszervezésére, valamint a munkaszervezésben rejlő tartalékok feltárására a szervezeti teljesítmény javítása érdekében.
meghirdetett témakör, téma:	Vállalat- és intézménycsoportok szervezettervezési kihívásai
téma leírása:	Lehetőség adódik önálló intézmények, vállalatok intézmény- vagy vállalatcsoporttá való átalakításának, az egységes irányítás rendszerének kialakítására, a meglévő szervezetek működésének fejlesztési célú értékelésére.
meghirdetett témakör, téma:	Szervezeti innovációk, interszektorális együttműködések
téma leírása:	Feldolgozhatóak – a nemzetközi jó gyakorlatok megismerésével – a szociális és egészségügyi ágazat sürgető együttműködésének, interszektorális kapcsolatainak fejlesztésének lehetőségeivel, hazai adaptációjának kísérletével kapcsolatos témák is. Ez utóbbi, vagyis a „szociális egészségügy” (medico-social) téma különösen fontos az idősügy területén, ahol az ágazatközi, vagyis az egészségügyi és szociális szféra intézményeinek együttműködésében rejlő lehetőségek innovatív kiaknázásában komoly elmaradásunk van nemzetközi összehasonlításban.

témavezető neve:	dr. Bálicity Csaba
max. hallgatói létszám:	2 fő
konzultációs lehetőség:	e-mail cím: bality.csaba@emk.semmelweis.hu konzultáció módja: e-mailen, zoomon
meghirdetett témakör, téma:	Egészségügyi kommunikáció
téma leírása:	Az egészségügyi ellátórendszer szereplői közötti kommunikáció különféle aspektusai. A téma feldolgozása során hangsúlyosan megjelenik a kommunikáció menedzsment eszközként történő alkalmazása.
meghirdetett témakör, téma:	Interprofesszionális együttműködések
téma leírása:	A téma az egészségügyben dolgozó, eltérő kompetenciákkal, szakmai identitással és végzettséggel rendelkező szakemberek együttműködését vizsgálja.
meghirdetett témakör, téma:	Ágazatközi együttműködések
téma leírása:	Az egészségügynek és társágzatainak – elsősorban a szociális ágazatnak és a közoktatásnak – az együttműködését foglalja magába a téma. A feldolgozás során megjelennek a különböző ágazatok paradigmái közötti különbségek, valamint a szinergiákat kihasználó jó gyakorlatok bemutatása is.

témavezető neve:	dr. Cserhádi Zoltán
max. hallgatói létszám:	3 fő
konzultációs lehetőség:	e-mail cím: cserhati.zoltan@emk.semmelweis.hu konzultáció módja: e-mailen, zoomon, telefonon, fogadóóra
meghirdetett témakör, téma:	Az egészségügy humán erőforrás kihívásai Magyarországon
téma leírása:	A téma az egészségügyi emberi erőforrással kapcsolatos, ágazati szintű trendek feltérképezését, elemzését, a képzésre és foglalkoztatásra irányuló egészségpolitikai beavatkozások elemzését értékelését foglalja magába.
meghirdetett témakör, téma:	Vezetői eszközök a munkatársak elkötelezettségének növelésére és a támogató munkahelyi légkör, szervezeti kultúra kialakításában
téma leírása:	A téma a szervezeti magatartás ismeretkörhöz, a személyes vezetéshez (leadership) kapcsolódik. Széleskörű irodalmi tájékozottságra, szakmai felkészültségre és alapos helyzetelemzésre építve a téma keretében sor kerülhet a vezetői eszköztár tudatosítására, fejlesztésére, bevált megoldások adaptálhatóságának vizsgálatára, szervezeti beavatkozások tervezésére, megvalósítására, értékelésére.
meghirdetett témakör, téma:	Szervezeti változtatások, fejlesztések kezdeményezése, tervezése, megvalósítása és értékelése
téma leírása:	A változtatásvezetés eszköztárának alkalmazásával olyan szervezeti fejlesztések feldolgozása a cél, amelynek a szakdolgozat írója tevékeny részvevője. A téma kapcsolódhat projektmunkához vagy választható attól függetlenül.

témavezető neve:	dr. Ivády Vilmos
max. hallgatói létszám:	4 fő
konzultációs lehetőség:	e-mail cím: ivady.vilmos@emk.semmelweis.hu konzultáció módja: e-mailen, zoomon, telefonon
meghirdetett témakör, téma:	Kórházi gazdálkodás, kontrolling, gazdálkodási eredményértékelés; Kórházi adósság: a keletkezés oka és a kezelés lehetőségei; Belső érdekelttség bevezetése és működtetése a kórházi gazdálkodásban; Gazdaságossági és megtérülési számítások az egészségügyi fejlesztések megalapozásában és értékelésében; A magánszektor szerepvállalása az állami egészségügyi feladatok ellátásában

témavezető neve:	Joó Tamás
max. hallgatói létszám:	2 fő
konzultációs lehetőség:	e-mail cím: joo.tamas@emk.semmelweis.hu konzultáció módja: fogadóóra (kéthetente szerda délután), e-mailen, zoomon
meghirdetett témakör, téma:	Adatvezérelt egészségügyi paradigmaváltást támogató folyamatok és megoldások
téma leírása:	A digitális egészségügyi ökoszisztéma nemzetközi és hazai aktualitásai. Küszöbön áll egy új korszak, ami rengeteg új, és merőben radikális, korábban csak a sci-fikben megjelenő lehetőséget tartogat az egészségügyi ellátás szervezése és nyújtása területén. Az egészségügyi ellátórendszerek fenntarthatóságának biztosítása érdekében számos kihívásra kell megoldást találni, és a digitalizáció pont ebben tud segíteni. Az egészségügy következő korszakában az adatokhoz való hozzáférés, az adatokra épített ellátások és ellátórendszer lesz a kulcskérdés. Jelenleg egyfajta egészségügyi adat-aranyláz zajlik. Egyes vezető kutatóintézetek nem egyszerűen a kutatási, fejlesztési és innovációs célú adathasználat lehetőségeit keresik, hanem már egy adatvezérelt egészségügyi paradigmaváltás feltételrendszerének összeállításán dolgoznak.
meghirdetett témakör, téma:	Vezetői információs rendszerek fejlesztésének jelentősége napjainkban
téma leírása:	Egyrészt a COVID-19 járvánnyal (és egyéb jövőbeni egészségügyi vészhelyzettel) kapcsolatos monitoring és vezetői információs rendszer kialakítása és működtetése rendkívül fontos egészségügyi vészhelyzet idején, mivel így rendelkezésre állhatnak zonnal bevezethető módszertanok és megoldások, melyek segíthetik a folyamatok és intézkedések monitoringját. Másrészt egységes, interaktív intézményi vezetői információs rendszer kialakításának megalapozásával döntéstámogatást segítő rendszer létrehozását támogathatjuk egy adott intézményen belül.
meghirdetett témakör, téma:	XXI. század egészségbiztonsági kihívásai: vakcináció/oltásellenesség, dohány- és élelmiszeripari befolyásolás, kiberbiztonság
téma leírása:	Az egészségbiztonság ritkán jut csak eszünkbe, általában akkor, amikor hirtelen fenyegetés ér minket. Elsősorban és szűken vett értelemben a biológiai, kémiai, sugárzó anyagokkal, vagy vilájjárványokkal, influenzajárványokkal kapcsolatos kihívásokat és a védekezés feladatait sorolják az egészségbiztonság témakörébe. Intézményünkben egy szélesebb körű definíciót használunk és az egészségbiztonságot, az egészség biztonsági kérdéseit szélesebb szempontrendszer mentén értelmezve ide soroljuk: <ul style="list-style-type: none"> • az egészségi állapot és az ipari befolyásolás egészségbiztonsági vonatkozásait; • a védőoltásokat és oltásellenes aktivizmust; • valamint az egészségügyi kiberbiztonságot is.
meghirdetett témakör, téma:	Dohányzás társadalmi terhei, valamint az új típusú dohánytermékek egészségbiztonsági kockázatai
téma leírása:	Földünkön az egyik legelterjedtebb egészségkárosító tevékenység a dohányzás. Az Egészségügyi Világszervezet adatai szerint a világon 1,1 milliárd ember dohányzik a 15 éven felüli népesség körében. A dohányzás jelentős egészségügyi és társadalmi terhek mellett súlyos gazdasági károk okozója is. Költségei globális szinten többszörösen meghaladják a dohánytermékek adóiból származó bevételeket. A dohányipar több, mint fél évszázada kísérletezik olyan alternatív dohánytermékek kifejlesztésével, amelyekkel ellensúlyozhatja a cigarettafogyasztás visszaesését.

témavezető neve:	Kis Márton
max. hallgatói létszám:	4 fő
konzultációs lehetőség:	e-mail cím: kis.marton@emk.semmelweis.hu konzultáció módja: személyes, mail, zoom, FB messenger, viber, minden létező platform szóba jöhet
meghirdetett témakör, téma:	Egészségügy digitalizációja; Integrált digitális ellátás; Egészségügyi innováció és változáskezelés
téma leírása:	A 3 téma szorosan összefügg: az egészségügy digitalizációja elkerülhetetlen, az új (innovatív) megoldások fogadtatása nem mindig pozitív, a sikeres átmenethez a változást menedzselni kell, az új megoldások új képességeket igényelnek ellátói és paciens oldalon egyaránt.

témavezető neve:	dr. Kovács Eszter
max. hallgatói létszám:	3 fő
konzultációs lehetőség:	e-mail cím: kovacs.eszter@emk.semmelweis.hu konzultáció módja: e-mailen, zoomon, telefonon
meghirdetett témakör, téma:	Egészségügyi munkaerő tervezés és menedzsment a globális mezőben; Szolgáltatások és személyek áramlása, avagy határokon átnyúló egészségügy; Az egészségügyben rejülő lehetőségek; A digitális egészségügyi munkaerő
téma leírása:	<p>A gyorsan változó társadalmi mezőben a mobilitás alapvetően befolyásolja az egészségügyi ellátórendszerek működését és magát az egészségügyi ellátást. Európában a szabad mozgás az alapjogok közé tartozik, így az egészségügyi szektor szereplőinek mobilitása is jelentős. A szakemberek ki- és beáramlása több országban problémát okoz; például hiányszakmák jönnek létre, illetve a szakember ellátottság területi egyenlőtlenségei is megnőhetnek. A szakemberhiány és a lefedettségbeli egyenlőtlenségek következménye az egészségügyi ellátást és az egészségügyi rendszerek fenntarthatóságát is veszélyeztetheti.</p> <p>Emellett a páciensek mobilitása szintén jelentős változásokat eredményez az egészségügyi ellátásban. Egyre többen vesznek igénybe tervezett ellátást, kiváltképpen magánellátást, ami azt jelenti, hogy kifejezetten gyógyulási célból lépik át a határokat. Ennek több oka lehet, például a hosszú várólista bizonyos ellátási formákban, határmenti megállapodások a racionalizált betegutak/betegellátás érdekében, költséghatékonyság, minőségügyi megfontolások vagy az egészség-, és gyógyturizmus égisze alatti vakációs, élményszerzési többlet. Az egészségügy lehetőséget kínál a páciensek számára: gyors hozzáférésre, idő és/vagy pénz megtakarításra, illetve speciális, hazájukban nem elérhető kezelések igénybevételére.</p> <p>Ami a szolgáltatásokat illeti a digitális transzformáció térhódítása alapjaiban változtatja meg az egészségügyi rendszerek működését és dönti le a határokat. Napjainkban a távleletezés, távgyógyítás, telekonzultáció, vagy akár a mobilalkalmazások instant módon segíthetik a lakosság egészségmagatartását, valamint támogathatják a szakemberek hatékony munkavégzését. Az elektronikus és digitális platformokon keletkező adatok és információk szintén pozitív hozzáadékkal járhatnak a gyógyítási folyamatokban. Éppen ezért szükséges, hogy egy megfelelően felkészített egészségügyi személyzet internalizálja ezeket a változásokat, mind attitűd, mind készségszinten.</p>

témavezető neve:	dr. Kovácsy Zsombor
max. hallgatói létszám:	2 fő (témánként 1-1)
konzultációs lehetőség:	e-mail cím: zsombor@kovacsy.hu; tel.: +36303707969
meghirdetett témakör, téma:	A hálapénz kivezetéséből és a szolgálati jogviszonyból eredő változások és kezelésük
téma leírása:	Milyen változásokat okoznak intézményi és/vagy ágazati szinten, illetve hogyan válaszolhat az intézménymenedzsment a hálapénz kiszorítására irányuló intézkedések és az új egészségügyi jogviszony nyomán létrejövő kihívásokra?
meghirdetett témakör, téma:	Állami és magán az egészségügy szabályozásában
téma leírása:	Hogyan jelenik meg az állami és a magánellátás elkülönítése és együttélése az egészségügyi jogi szabályozási környezetben és a valóságban? Miként alkalmazkodhat az (állami és/vagy magán) intézménymenedzsment ehhez a környezethez és a szabályozás változásaihoz?

témavezető neve:	Nistor Katalin
max. hallgatói létszám:	4 fő
konzultációs lehetőség:	e-mail cím: nistor.katalin@emk.semmelweis.hu konzultáció módja: e-mailen, zoomon, telefonon
meghirdetett téma:	Vezetői eszközök és módszerek a munkahelyi pszichoszociális stressz kezelésére
téma leírása:	A téma a szervezeti magatartás ismeretanyagához kapcsolódik. A 21. századi munka világa felgyorsult, nagymértékben megváltoztak, átalakultak a pszichoszociális munkakörülmények. A tartósan fennálló testi-lelki jóllétet megterhelő stressz a második leggyakoribb munkahelyi panasz, amely az EU-27 országában a munkavállalók közel egynegyedét érinti. A kezeletlen munkahelyi stressz hosszútávon teljesítménycsökkenéshez, betegség miatti hiányzáshoz, továbbá mentális és pszichés tünetekhez vezethet. Az egészségügyi ágazatban a munka jellegéből adódóan is fokozott a megterhelés mértéke, ezért kiemelten fontos a stresszcökkentő szervezeti beavatkozások agilis megvalósítása. A széleskörű szakirodalmi elemzéseket követően lehetőség nyílik a szervezet teljes működését befolyásoló főbb munkahelyi pszichoszociális stresszforrások azonosítására, elemzésére és célzott vezetői intézkedések megtervezésére.
meghirdetett téma:	Vezetői eszközök és módszerek a kiégés megelőzésére és csökkentésére
téma leírása:	A téma a szervezeti magatartás ismeretanyagához kapcsolódik. A vezetői munka egyik legkomplexebb kérdése, hogy szervezetünk eredményes működtetésére törekedve hogyan őrizzük meg munkatársaink mentális jóllétét. Hazai vizsgálati adatok szerint az utóbbi két évtizedben a kiégés prevalenciája növekvő tendenciát mutat az egészségügyi ágazatban. A meghirdetett témakör a munkahelyi pszichoszociális stresszforrások és kiégés összefüggéseinek vizsgálatára fókuszál. A széleskörű szakirodalmi elemzéseket követően lehetőség nyílik a szervezet teljes működését befolyásoló azon munkahelyi pszichoszociális stresszforrások összességének feltárására, melyek kiégéshez vezethetnek. Olyan vezetői intézkedések megtervezésére is sor kerülhet, melyek a munkahelyi mentális egészség egyensúlyának helyreállítását, és a kiégés kockázatának csökkentését célozzák.

témavezető neve:	dr. Palicz Tamás
max. hallgatói létszám:	3 fő
konzultációs lehetőség:	e-mail cím: palicz.tamas@emk.semmelweis.hu konzultáció módja: e-mailen, zoomon, telefonon, fogadóóra – első konzultáció személyesen vagy zoomon, azt követően rugalmas
meghirdetett témakör, téma:	Kiberbiztonság az egészségügyben
téma leírása:	Az egészségügy digitalizációjával a digitális adat és információbiztonság egyre nagyobb jelentőségűvé vált. Az elmúlt évek tapasztalatai azt mutatják, hogy az egészségügyi szereplők és az intézmények is egyre gyakoribb áldozatai az adatokkal kapcsolatos visszaéléseknek, szélsőséges esetben különböző kriminális eseményeknek. A visszaélések kapcsán sérülnek az intézményi folyamatok, amelyek kihatnak a betegellátásra, és végső soron a betegek illetve az ellátás biztonságára is. Ezen eseményeknek az ember, a munkavállaló az egyik kulcsszereplője.
meghirdetett témakör, téma:	Mesterséges intelligencia az egészségügyi folyamatokban
téma leírása:	Az egészségügyben a digitális adatok mennyisége rohamosan nő, amely a korszerű technológiákkal megteremti az alapot a mesterséges intelligencia mindennapi alkalmazására. Hogyan is működnek ezek a folyamatok? Milyen hatással vannak a mindennapi gyógyításra? Mi lesz az új helyzetben az orvos és a szakdolgozó szerepe és feladata?

témavezető neve:	dr. Takács Erika
max. hallgatói létszám:	2 fő
konzultációs lehetőség:	e-mail cím: takacs.erika@emk.semmelweis.hu konzultáció módja: e-mailen illetve előre egyeztetett időpontban zoomon, telefonon, személyesen
meghirdetett témakör, téma:	Menedzsmentkontroll / controlling, teljesítménymenedzsment
téma leírása:	A témakör magában foglalja a menedzsmentkontroll / controlling rendszer kiépítésével, fejlesztésével kapcsolatos témákon túl a szervezet(ek) vagy szervezeti egység(ek) gazdasági elemzését, összehasonlítását is. A szervezeti teljesítménymérés és -menedzsment területén felmerülő problémák feldolgozása, fejlesztési célok, kutatási kérdések megválaszolása is választható szakdolgozati téma.
meghirdetett témakör, téma:	Ellátáslánc-menedzsment, tevékenységmenedzsment (operationsmanagement), logisztika
téma leírása:	A szervezeti működés alapfolyamatainak fejlesztését célzó olyan – akár projektmunkához kapcsolódó – témák tartozhatnak ide, amelyek tevékenységmenedzsmenttel, például a kapacitáskihasználtsággal, ütemezéssel (pl. műtői, szakrendelői) foglalkoznak, vagy logisztikai folyamatok (beszerzés, raktározás, elosztás stb.) fejlesztéséhez kapcsolódnak, vagy akár szervezeteken átívelő folyamatok (ellátási lánc) fejlesztését, kutatását tűzik ki célul.

tanszéki csoport megnevezése	Betegbiztonsági Tanszéki Csoport
témavezetők, konzulensek neve, e-mail címe és konzultáció módja:	dr. Belicza Éva, dr. Dombrádi Viktor, dr. Lám Judit, dr. Safadi Heléna, Sinka Lászlóné Adamik Erika, Surján Cecília (belicza@emk.sote.hu , dombradi@emk.sote.hu , lam@emk.sote.hu , safadi@emk.sote.hu , sinka@emk.sote.hu , surjan@emk.sote.hu) konzultáció módja: e-mailen, zoomon
max. hallgatói létszám	Egy-egy oktató maximum 3 hallgatót fogad. A témavezető kiválasztása a témaválasztás és a kapacitás függvénye, de igyekszünk figyelembe venni a hallgatói preferenciákat is.
meghirdetett téma:	Betegközpontú betegbiztonság
téma leírása:	Annak vizsgálata, hogy a betegek és hozzátartozóik milyen szerepet tölthetnek be a betegbiztonság javításában. Ezt lehet a beteg saját ellátására vonatkozóan és a rendszerszintű fejlesztésre is értelmezni.
meghirdetett téma:	Dolgozói munkakörülmények hatása a betegbiztonságra és az ellátás minőségére
téma leírása:	Annak vizsgálata, hogy a dolgozói munkakörülmények – mint például a szervezeti kultúra, a rendelkezésre álló védőfelszerelések és eszközök, a leterheltség mértéke, a munkaóra szervezése stb. – milyen hatást gyakorol az ellátás biztonságára és minőségére.
meghirdetett téma:	A dolgozói kiégés hatása a betegbiztonságra és az ellátás minőségére
téma leírása:	Annak vizsgálata, hogy az egészségügyi dolgozók körében előforduló kiégés mértéke milyen hatást gyakorol az ellátás biztonságára és minőségére.
meghirdetett téma:	Menedzsmenti intézkedések a COVID-19 járvány idején
téma leírása:	Annak vizsgálata, hogy a hazai egészségügyi vezetők milyen lépéseket tettek annak érdekében, hogy a COVID-19 járvány hatásait mérsékeljék vagy a COVID 19 járványra felkészítsék intézményüket.
meghirdetett téma:	Minőség és betegbiztonság fejlesztése egészségügyi intézményben
téma leírása:	Meghatározott intézményi tevékenységek, folyamatok kialakítása, implementálása és klinikai auditja szakirodalom és/vagy saját munkahelyi környezetben végzett tevékenység alapján.

Cím: 1085 Budapest, Üllői út. 26.

Postacím: 1085 Budapest, Üllői út. 26.; 1428 Budapest, Pf. 2.

E-mail: dekani@ekk.sote.hu

Tel.: (06-1) 459-1500/55635

Web: <http://semmelweis.hu/ekk/>



tanszéki csoport megnevezése	Betegbiztonsági Tanszéki Csoport
témavezetők, konzulensek neve, e-mail címe és konzultáció módja:	dr. Belicza Éva, dr. Dombrádi Viktor, dr. Lám Judit, dr. Safadi Heléna, Sinka Lászlóné Adamik Erika, Surján Cecília (belicza@emk.sote.hu , dombradi@emk.sote.hu , lam@emk.sote.hu , safadi@emk.sote.hu , sinka@emk.sote.hu , surjan@emk.sote.hu) konzultáció módja: e-mailen, zoomon
max. hallgatói létszám	Egy-egy oktató maximum 3 hallgatót fogad. A témavezető kiválasztása a témaválasztás és a kapacitás függvénye, de igyekszünk figyelembe venni a hallgatói preferenciákat is.
meghirdetett téma:	Jógyakorlatok implementációja egészségügyi intézményekben
téma leírása:	Hazai vagy nemzetközi jógyakorlatok intézményi adaptációjának megítélése, lebonyolítása, nyomonkövetése
meghirdetett téma:	Változtatásvezetés a minőség illetve a betegbiztonság fejlesztése területén
téma leírása:	Minőségfejlesztési vagy betegbiztonságot támogató kezdeményezések implementációjának megtervezése és lebonyolítása a változtatásvezetési folyamat középpontba helyezésével
meghirdetett téma:	Folyamatracionalizálás egészségügyi intézményben
téma leírása:	Egészségügyi ellátási vagy háttér folyamatok működésének vizsgálata, fejlesztése, optimalizálása
meghirdetett téma:	Szakmai eljárásrendek kialakítása, bevezetése, klinikai audit tervezése, lebonyolítása
téma leírása:	Protokoll kialakítás vagy fejlesztés és a bevezetés folyamata, adott szakmai tevékenység nyomonkövetése, értékelése, javítása
meghirdetett téma:	Betegbiztonsági indikátorok a gyakorlatban
téma leírása:	A téma feldolgozása a következő területekre terjedhet ki: alkalmazási területek szakirodalmi feldolgozás alapján és a hazai adaptáció lehetőségeinek vizsgálata; az indikátorok gyakorlati alkalmazására vonatkozó hatások vizsgálata szakirodalom alapján vagy saját munkahelyi környezetben
meghirdetett téma:	A működési és szakmai szabályok gyakorlati alkalmazását befolyásoló tényezők
téma leírása:	A téma azt vizsgálja, hogy milyen jelenleg a működési és a szakmai szabályok szerinti munkavégzés és ezt milyen tényezők befolyásolják. Az elemzés történhet szakirodalmi feldolgozással (külföldi gyakorlat) és hazai információgyűjtéssel (interjúk, kérdőíves felmérés).

tanszéki csoport megnevezése	Betegbiztonsági Tanszéki Csoport
témavezetők, konzulensek neve, e-mail címe és konzultáció módja:	dr. Belicza Éva, dr. Dombrádi Viktor, dr. Lám Judit, dr. Safadi Heléna, Sinka Lászlóné Adamik Erika, Surján Cecília (belicza@emk.sote.hu , dombradi@emk.sote.hu , lam@emk.sote.hu , safadi@emk.sote.hu , sinka@emk.sote.hu , surjan@emk.sote.hu) konzultáció módja: e-mailen, zoomon
max. hallgatói létszám	Egy-egy oktató maximum 3 hallgatót fogad. A témavezető kiválasztása a témaválasztás és a kapacitás függvénye, de igyekszünk figyelembe venni a hallgatói preferenciákat is.
meghirdetett téma:	A nemkívánatos események jelentésének pozitív hatásai
téma leírása:	Nemzetközi tapasztalatok és a hazai NEVES program tapasztalatainak feldolgozása; a legtöbb pozitív hatást mutató nemzetközi programok megtalálása és a jellemzők azonosítása.
meghirdetett téma:	Intézményi betegbiztonsági programok
téma leírása:	Futó, eredményes hazai és nemzetközi programok keresése, adaptáció, disszeminációra alkalmas ajánlás megfogalmazása
meghirdetett téma:	Nil Nocere! - Betegbiztonsági tudás és attitűd mérések lehetősége egészségügyi vezetők/dolgozók körében
téma leírása:	A betegbiztonság témakörében elindult kutatások szerint a fejlett egészségügyi ellátással bíró országokban minden 10. kórházba felvett beteg szenved el olyan károsodást, amely állapotával nem indokolható. A megelőzhető nemkívánatos események előfordulása a velük kapcsolatos kutatások, globális és lokális erőfeszítések ellenére továbbra sem csökkent jelentősen. Milyen tudásuk van a közvetlen betegellátásban dolgozóknak és vagy a vezetőknek a betegbiztonsággal kapcsolatban, hogyan állnak a témakörhöz? Milyen tudás és attitűd szükséges napjainkban a hippokratészi eskü teljesüléséhez?
meghirdetett téma:	Digitális megoldások a betegbiztonság / az ellátás minőségének fejlesztése szolgálatában
téma leírása:	Az egészségügy digitalizációja a jelen kihívása. A téma kidolgozása során az ellátás minőségének és biztonságának fejlesztését célzó, innovatív digitális megoldásokat keresünk és értékelünk azok eredményessége, megvalósíthatósága és a hazai bevezetés lehetőségeinek fókuszával.
meghirdetett téma:	Az integrált ellátás, a szociális ellátórendszer betegbiztonsági kihívásai és fejlesztési lehetőségei
téma leírása:	Az egészségügyi ellátás során az egyre komplexebb esetek, az egyre idősödő népesség ellátásába már nemcsak az egészségügyi szektor, hanem a szociális szektor is hangsúlyosan részt vesz. A korábbi centralizált főképp kórház központú ellátási formákat egyre inkább a közösségi fókuszú és integrált ellátási formák váltják föl. A téma kidolgozásának fókuszában az egészségügyi és szociális ágazat együttműködésének betegbiztonsági kérdései és fejlesztési lehetőségei állnak a hazai és nemzetközi joggyakorlatok alapján. A téma a szociális szektorban tapasztalható betegbiztonsági problémákra koncentrálva is kidolgozható.

tanszéki csoport megnevezése	Betegbiztonsági Tanszéki Csoport
témavezetők, konzulensek neve, e-mail címe és konzultáció módja:	dr. Belicza Éva, dr. Dombrádi Viktor, dr. Lám Judit, dr. Safadi Heléna, Sinka Lászlóné Adamik Erika, Surján Cecília (belicza@emk.sote.hu , dombradi@emk.sote.hu , lam@emk.sote.hu , safadi@emk.sote.hu , sinka@emk.sote.hu , surjan@emk.sote.hu) konzultáció módja: e-mailen, zoomon
max. hallgatói létszám	Egy-egy oktató maximum 3 hallgatót fogad. A témavezető kiválasztása a témaválasztás és a kapacitás függvénye, de igyekszünk figyelembe venni a hallgatói preferenciákat is.
meghirdetett téma:	A szervezeti kultúra és az ellátás minőségének és biztonságának kapcsolata, a biztonságot támogató szervezeti kultúra jellemzői és fejlesztési lehetőségei
téma leírása:	A biztonságos ellátás egyik alapfeltétele a megfelelő ellátási környezet, szervezeti kultúra. A biztonságot támogató szervezeti kultúra egyes tanulmányok szerint közvetlen hatással bír az ellátás kimenetére és befolyásolja annak eredményességét, de a szervezeti kultúra ellátókra gyakorolt hatása is kimutatható, így pl. az incidensek jelentése, fluktuáció és az ellátással összefüggő sérülések között volt feltárható összefüggés. A téma kidolgozása során lehetőség van elmélyedni a biztonságot támogató szervezeti kultúra elemeinek jellemzőiben, a hazai kutatási eredményekben és a nemzetközi szakirodalom feldolgozásával a lehetséges fejlesztési lehetőségekben.
meghirdetett téma:	Minőségfejlesztési tevékenységek egészségügyi szolgáltatóknál
téma leírása:	Egy adott egészségügyi szolgáltató minőségügyi rendszerének fejlesztésével kapcsolatos tevékenységek bemutatása, az elért változtatások eredményeinek, hatásának elemzése.
meghirdetett téma:	Az ellátás minőségének és biztonságának fejlesztése egészségügyi intézményekben, a hazai és nemzetközi jó ellátási gyakorlatok tükrében
téma leírása:	A felismert, az ellátás minőségét és biztonságát veszélyeztető problémák kezelésére irányuló intézményi fejlesztések bemutatása a nemzetközi és magyarországi jó példák felhasználásával. A menedzsment szemléletű problémamegoldás elősegíti a nemkívánatos események előfordulásának csökkenését, a szervezet kiszámíthatóbb, biztonságosabb működését. Ennek a témának a feldolgozása az adott problémakör jó gyakorlatainak ismertetésén túl érinti az adott intézményben felismert probléma alapos feltárását és kezelését (beleértve hatékonysági, eredményességi változásokat, dolgozói kompetenciák és ellátási folyamatok fejlesztését is).