



| Semmelweis Egyetem, Egészségügyi Közzszolgálati Kar<br>Egészségügyi Menedzserképző Központ<br>Egészségügyi menedzser szak                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                               |                                                                       |                                             |                                     |                          |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------|
| <b>Tárgy neve:</b> Projektmenedzsment                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                               |                                                                       |                                             |                                     |                          |
| <b>Oktatók neve, beosztása:</b><br>Dr. Lám Judit, egyetemi docens<br>Dr. Palicz Tamás, mesteroktató<br>Dr. Szócska Miklós, egyetemi docens                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                               |                                                                       |                                             |                                     |                          |
| <b>Tantárgyfélév:</b><br>1./Őszi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>Meghirdetés<br/>gyakorisága:</b><br>évente | <b>Az ismeretek<br/>ellenőrzésének<br/>típusa:</b><br>gyakorlati jegy | <b>Tantárgy<br/>besorolása:</b><br>kötelező | <b>Félévi<br/>tanóraszám:</b><br>20 | <b>Kreditérték:</b><br>4 |
| <b>Tanórak száma az oktatás jellege szerinti bontásban</b><br><b>Előadások tanóráinak száma:</b> 8<br><b>Semináriumok vagy gyakorlatok tanóráinak száma:</b> 12                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                               |                                                                       |                                             |                                     |                          |
| <b>Tantárgy felvételének előkövetelménye:</b> -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                               |                                                                       |                                             |                                     |                          |
| <b>További képzések, amelyekben a tárgy kötelező vagy kötelezően választható (félévszám):</b> -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                               |                                                                       |                                             |                                     |                          |
| <b>Tantárgy célja és feladata a képzés céljának megvalósításában:</b><br>A tantárgy célja a változtatások projektalapú végrehajtási szemléletének kialakítása valamint hallgatók projektmenedzsment eszköztárának gyakorlati alapú megalapozása. A félév végére cél, hogy a hallgatók önállóan képesek legyen egy projekt adott, aktuális elvárásainak megfelelő eszköz kiválasztására, megfelelő alkalmazására, az alkalmazásból érvényes következtetések levonására, és azok projektmenedzsmentbe történő implementálására. Legyenek tisztában a projektek alapvető szervezési elvével és az előkészítés-lebonyolítás általános fázisaival, legyenek képesek helyes célt kitűzni, önállóan megtervezni, előkészíteni egy projektet, és ismerjék a tervezéshez, lebonyolításhoz és értékeléshez szükséges menedzsment technikákat, eszközöket.<br>Az előadások és gyakorlatok alapján a hallgatóknak alapszinten ismerniük és érteniük kell <ul style="list-style-type: none"><li>• a változtatásvezetés és a projektek kapcsolatát, ehhez kapcsolódóan a projektek életciklusát a tevékenységek feladatokra történő lebontását</li><li>• az időtervezés módszereit</li><li>• a feladatok és felelősségek meghatározásának szempontjait</li><li>• az eredménytermékek fogalmát és az eredmények előállításának lépéseit és módszereit</li><li>• a mérföldkövek meghatározását</li><li>• monitoring szempontokat</li><li>• a kockázatok felmérési módszereit, az eredményes projektek feltételeit</li></ul> |                                               |                                                                       |                                             |                                     |                          |
| <b>Tantárgy tematikájának (tananyag) leírása:</b><br>A tantárgy témakörei: <ol style="list-style-type: none"><li>1. A változtatásvezetési folyamat lépései, a változtatásvezetés és projektmenedzsment kapcsolata, projektek életciklusa</li><li>2. A projektek sikertényezői, definíciója; a projektmenedzsment funkciói; projektkörnyezet.</li><li>3. Célkitűzés, stakeholder-elemzés, SWOT-analízis, projektkeretek kialakítása.</li><li>4. Kockázatmenedzsment, feladatlebonatás és feladatlista, erőforrás- és költségtervezés-ütemezés.</li><li>5. Projektvezetés, teamkialakítás és kommunikáció csapaton belül; döntéshozatali módszerek.</li><li>6. A projekt előrehaladásának mérése-követése, lezárás és értékelés</li></ol>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                               |                                                                       |                                             |                                     |                          |