



Semmelweis Egyetem, Egészségügyi Közzolgálati Kar Egészségügyi Menedzserképző Központ Egészségügyi menedzser mesterképzési szak					
Tárgy neve: Kórházi kontrolling szimulációs gyakorlat					
Oktatók neve, beosztása: Dr. Lorenzovici László MSc, orvos, közgazdász, PhD hallgató, Sapientia EMTE oktató (Marosvásárhely)					
Tantárgyfélév: 4./tavaszi	Meghirdetés gyakorisága: évente	Az ismeretek ellenőrzésének típusa: gyakorlati jegy	Tantárgy besorolás: szabadon választható	Félévi tanóraszám: 16	Kreditérték: 6
Tanórák száma az oktatás jellege szerinti bontásban Előadások tanóráinak száma: - Szemináriumok vagy gyakorlatok tanóráinak száma: 16					
Tantárgy felvételének előkövetelménye: Controlling és kerettervezés - EMK6M061_1M Egészségügy finanszírozás és rendszerfejlesztés- EMK6M121_1M					
További képzések, amelyekben a tárgy kötelező vagy kötelezően választható (félévszám): -					
Tantárgy célja és feladata a képzés céljának megvalósításában: A tantárgy célja, hogy a kontrolling eszközeit felhasználva hozzájáruljon a kórház kontrolling módszertanának megértéséhez továbbá segítse számos készség fejlesztését: elemző készség, tervezés, hatékonyságra való rávezetés, erőforrások hatékony felhasználása, szervezettség, vezetői készség, stratégiai gondolkodás, figyelem, pontosság, csapatmunka, egészséges rizikó vállalás, felelősség. A szimulációs gyakorlat során egy kórház működése van modellezve, 1-1 kórház vezetését kell átvegye 3-4 csapat 10 évre, melynek során tervezni, menedzselni es egyszerűsített formában, a kontrolling logikájára épített eredménylevezetést kell készíteni. A szimulációs gyakorlat során a HBCs rendszer / finanszírozás működését továbbá a kórházi folyamatokat is megismerik a hallgatók. A piaci igény változása, a demográfiai és epidemiológiai hatások miatt stratégiai döntésekre kényszerülnek a hallgatók és folyamatosan kell adaptálják a kórház szolgáltatásait és szerkezetét a piaci igényekhez. A szimulációs gyakorlatnak NEM célja a valósággal teljesen megegyező tevékenység modellezése (lehetséges, de nem szükséges), a valósággal teljesen megegyező költségszintek és arányok használata, túlzott mennyiségű számtani műveletek elvégzése. A szimulációs gyakorlat során a részt vevő csapatok (kórházak) versenyhelyzetbe kerülnek, a szűkös erőforrások és finanszírozási korlátok között hatékonyan és fenntarthatóan kell vezessék a kórházat, miközben szembesülnek az állami finanszírozó monopolhelyzetével is.					
Tantárgy tematikájának (tananyag) leírása: A tantárgy az alábbi fő témaköröket foglalja magába: <ol style="list-style-type: none">1. HBCs rendszer, finanszírozás működése2. Piaci igény változása, demográfiai és epidemiológiai hatások3. Belső szolgáltatások4. Fix, változó, közvetett-közvetlen költség számítása5. Fedezetszámítás6. Case-mix index7. Kontrolling szimuláció					