



# A Semmelweis Egyetem stratégiai piramisa

## Küldetésünk

Az emberek egészségi állapotának javítása, „az egészség védelme és szolgálata” az oktatói, kutatói és betegellátó tevékenységek által.

## Értékeink

Nemzetközi szakegyetem, az egészségipari szakembereknek piacképes diplomát adó, hallgatóbarát módon működő képzőhelye, Magyarország vezető egészségügyi ellátója és a biomedicinális kutatások nemzetközi kiváló kutató műhelye.

## Víziónk - 2024

Közép-Európa piacvezető, a környezeti változásokra hatékonyan reagáló, a gazdasági fejlődést támogató nemzetközi szakegyeteme és tudásközpontja. Magas nemzetközi reputációjának köszönhetően végzett orvosait a világ legfejlettebb klinikái is szívesen fogadják, kutatói a nemzetközi konzorciumok vezéregyéniségei.

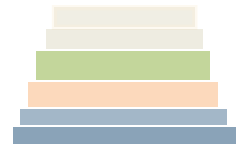
## Céljaink - 2024

Közép-Európa első három biomedicinális szakegyeteme közé tartozás.

Hallgatói létszám 15.000, nemzetközi hallgatók aránya: 50%, idegen nyelven is oktató minősített oktatók aránya: 90%, kutatási bevétel emelése 2-3x-ra, spin-off cégek, szabadalmak számának emelése 3x-ra.

## A vízió és a célok eléréséhez vezető stratégiák

**A stratégiánk megvalósításához vezető programok**  
rövidtávú (2015), középtávú (2019-ig), hosszútávú (2024-ig)



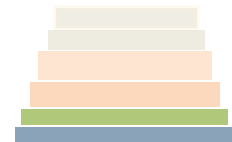
# **Közép-Európa piacvezető, a környezeti változásokra hatékonyan reagáló, a gazdasági fejlődést támogató nemzetközi szakegyeteme és tudásközpontja.**

**Magas nemzetközi reputációjának köszönhetően végzett orvosait a világ legfejlettebb klinikái is szívesen fogadják, kutatói a nemzetközi konzorciumok vezéregyéniségei.**

- A XXI. század elvárásainak megfelelő formában és tartalomban működő orvosi és egészségtudományi egyetem, mely a régióban tanuló külföldi diákok első számú célpontja.
- Számos képzést, továbbképzést és szakképzést bonyolít le a világ számos országában.
- A legmodernebb technológiai platformok és a digitális egészségügy alkalmazásával az egészségmegőrzés, betegség prevenció, a személyre szabott orvoslás, az idősödő társadalom problémáira fókuszáló piacvezető oktató, kutató és betegellátó intézmény.
- Klinikái a régióba irányuló betegturizmus első számú célpontját jelentik, térítéses betegellátásban Magyarország piacvezető intézménye, a Magyarországon tevékenykedő nagyvállalatok első számú egészségügyi partnere.
- Nélkülözhetetlen tagja hazai (pl. MTA) és nemzetközi konzorciumoknak, ökoszisztémáknak, első számú partnere a hazai és nemzetközi gyógyszeripari és biotechnológiai cégeknek egyaránt.
- Oktatási, kutatási és egészségügyi szolgáltatásai fontos szerepet töltenek be a magyarországi lakosság egészségi állapotának megőrzésében és fejlesztésében.



## A vízió és a célok eléréséhez vezető stratégiáink



### Felsőoktatás

- Az oktatói életpálya modell, teljesítményorientált érdekeltségi rendszer kidolgozása, alkalmazása
- A releváns nemzetközi példák széles körű alkalmazása
- Az oktatás, kutatás, gyógyítás kölcsönösségi viszony- és szabályrendszerének kidolgozása és alkalmazása - sajátos duális képzés a egészségügyi szakember képzésben
- Dinamikus alkalmazkodás új felsőoktatási trendekhez
- Aktív részvétel a megfelelő törvényi és fenntartói szabályrendszer kialakításában

### Kutatás – Fejlesztés – Innováció

- Motiváló, az Egyetem érdekeit is szem előtt tartó kutatói érdeklődés alkalmazása
- Cél- és eredményorientált vállalkozói szemlélet széleskörű elterjesztése
- Az egyetem a K+F+I folyamatainak inkubációs jellegű támogatása
- A hazai és nemzetközi együttműködések eredményorientált szélesítése, a szinergizmusok kihasználása
- Tehetséges hallgatók korai bekapcsolása a kutatásba
- Aktív részvétel a hazai tudománypolitika kialakításában az élettudományok területén

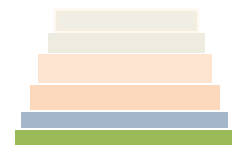
### Betegellátás

- Orvosi életpálya modell és teljesítményorientált érdekeltségi rendszer kidolgozása, alkalmazása
- Tudatos tervezéssel és szabályzással biztosítani azt, hogy az orvosképzésben a klinikák nemzetközi szintű gyakorlati műhelyek és egyben az ország legmagasabb színvonalú betegellátó intézményei legyenek
- A betegellátás tervezett és szervezett nemzetköziesítése a hazai szolgáltatási prioritások megőrzésével
- A központi szabályozás hiányában sajátos megoldásokkal segíteni a paraszolvencia hatásának csökkentését
- Aktív részvétel a hazai egészségpolitika kialakításában

### Működtetés

- A belső szabályzások segítségével tiszta jog- és felelősségi viszonyok kialakítása.
- A közvagyon és a közjó védelmének szemléletbeli megalapozása
- Teljesítmény- és érték alapú kompenzáció és érdekeltségi rendszer bevezetése
- Szükség szerinti szervezeti és személyi változtatások egy új, transzparens működtetés érdekében

# A stratégiánk megvalósításához vezető programok\*



\* Félkövérrel jelölve a már folyamatban lévő projektek, a sorszáмок nem prioritási sorrendet jelölnek, csupán a hivatkozást segítik