

A gyógyszerértári gazdálkodás egyeb kérdései:

**Készletgazdálkodás, Pénzgazdálkodás,
Likviditás**

Esettanulmányok

Dr. Sohajda Attila
SOTE Szakképzés III évf
2020. február 29.
Budapest

Esettanulmányok

- Bevezető gondolatok -

Készlet nagyságát meghatározó tényezők

- **Forgalom nagysága, forgalmi struktúra**
- **Raktározási lehetőségek, körülmények és technikai feltételek**
- **A termék jellege**
 - Hosszú lejáratú, stabil forgalmú cikkek
 - Szezonális cikkek
 - Rövid lejáratú cikkek
- **Pénzügyi lehetőségek és a fizetési határidő**
 - Szerződésben megállapított fizetési határidő
 - Hitelből finanszírozott készletezés (kamat költségek)
 - Halasztott fizetés (a szezonra való felkészülés)
 - Készpénz fizetés, Bizományosi készlet

**A készletgazdálkodás jelentősen befolyásolja a
gyógyszertár külső megítélését, a
helytelen készletgazdálkodás
bevétel elmaradást, veszteséget okozhat.**

Gyógyszertári forgalmi struktúra

Főcsoport	Alcsoport	Összforgalom arány	Árrés beszerzési árra	
EGYÉB CIKK	Gyógyhat.term. OGYI	0,20%	26,80%	
	Egyéb gyógyhat term.	0,70%	30,10%	
	Étrendkiegészítők	1,70%	30,20%	
	Orvostech.eszk.	0,50%	26,60%	
	Fog- és szájápolás	0,20%	27,90%	
	Kozmetikai termékek	0,60%	22,40%	
	Higiéniai termékek	0,30%	24,70%	
	Tápsz gyógyszer.form.	0,40%	28,80%	
			5,90%	27,70%
SPECIALITÁSOK	Specialitások 80%	2,20%	24,70%	
	Specialitások Kombi	4,30%	24,20%	
	Specialitások 55%	3,20%	20,70%	
	Specialitások 25%	9,00%	16,90%	
	Specialitások Fix	13,40%	28,10%	
	Specialitások 0%	29,80%	10,60%	
	Specialitások TFX	3,30%	29,00%	
	Tápszerek 55%	1,30%	19,30%	
			67,50%	17,90%
	Homeopatiás szerek	0,20%	26,10%	
	Nem tám. gyógyszer	22,60%	24,90%	
		22,80%	24,90%	
MAGISZTRÁLIS	Alapanyag 50%	0,10%	44,60%	
	Egyedi receptura 50%	0,20%	66,70%	
	FONO 50%	0,10%	56,60%	
	Csom. anyag 50%	0,10%	6,10%	
			0,60%	51,20%
GYÓGY.SEG.ESZKÖZÖK	Gyógy. seg. Fix	0,10%	9,40%	
	Gyógy. seg. 80%	2,40%	9,10%	
	Nem tám. gyógy. seg.	0,50%	23,40%	
			3,00%	11,40%
MINDÖSSZESEN		99,80%	20,10%	

Készletgazdálkodási szempontok

Készletek ellenőrzése

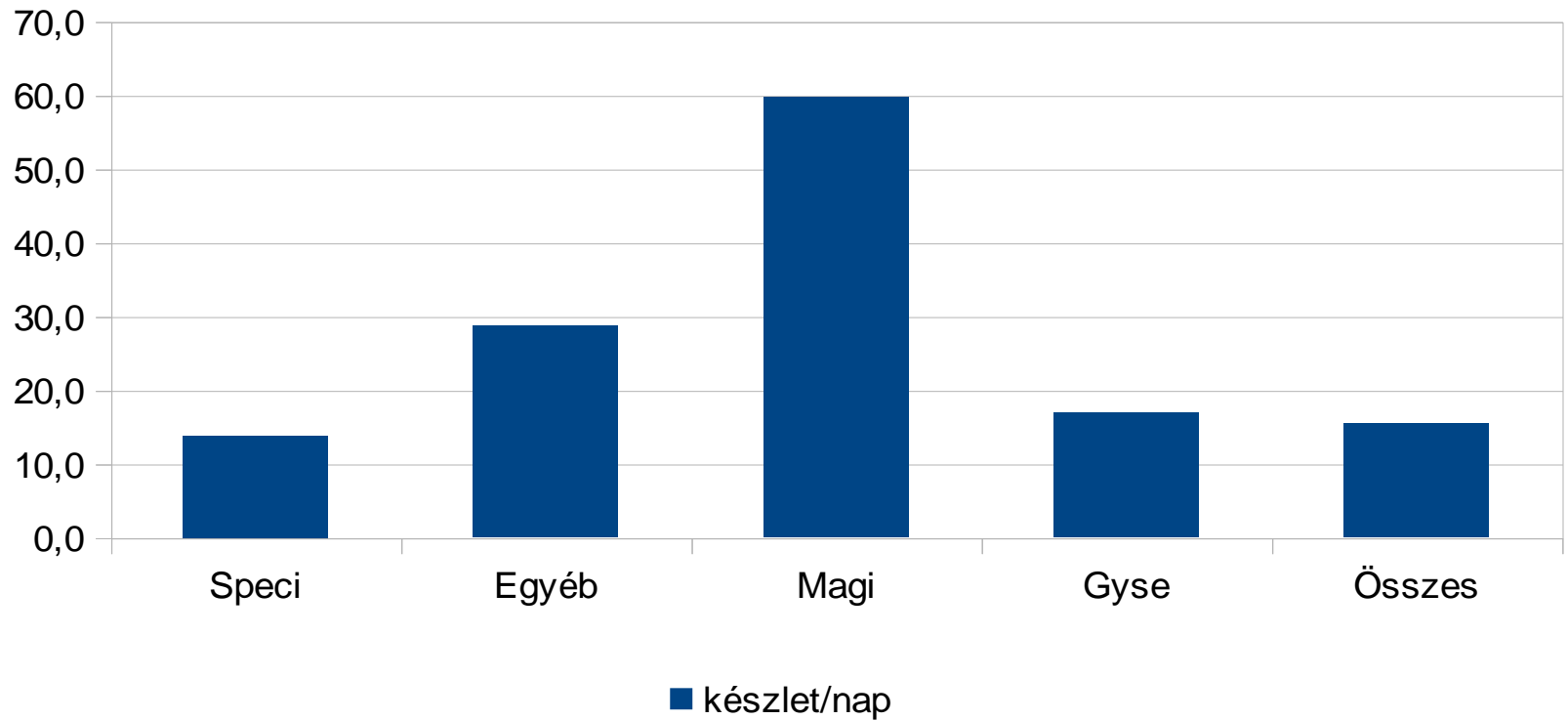
Forgási idő – cikkcsoportos megoszlás

Készletkorosítás

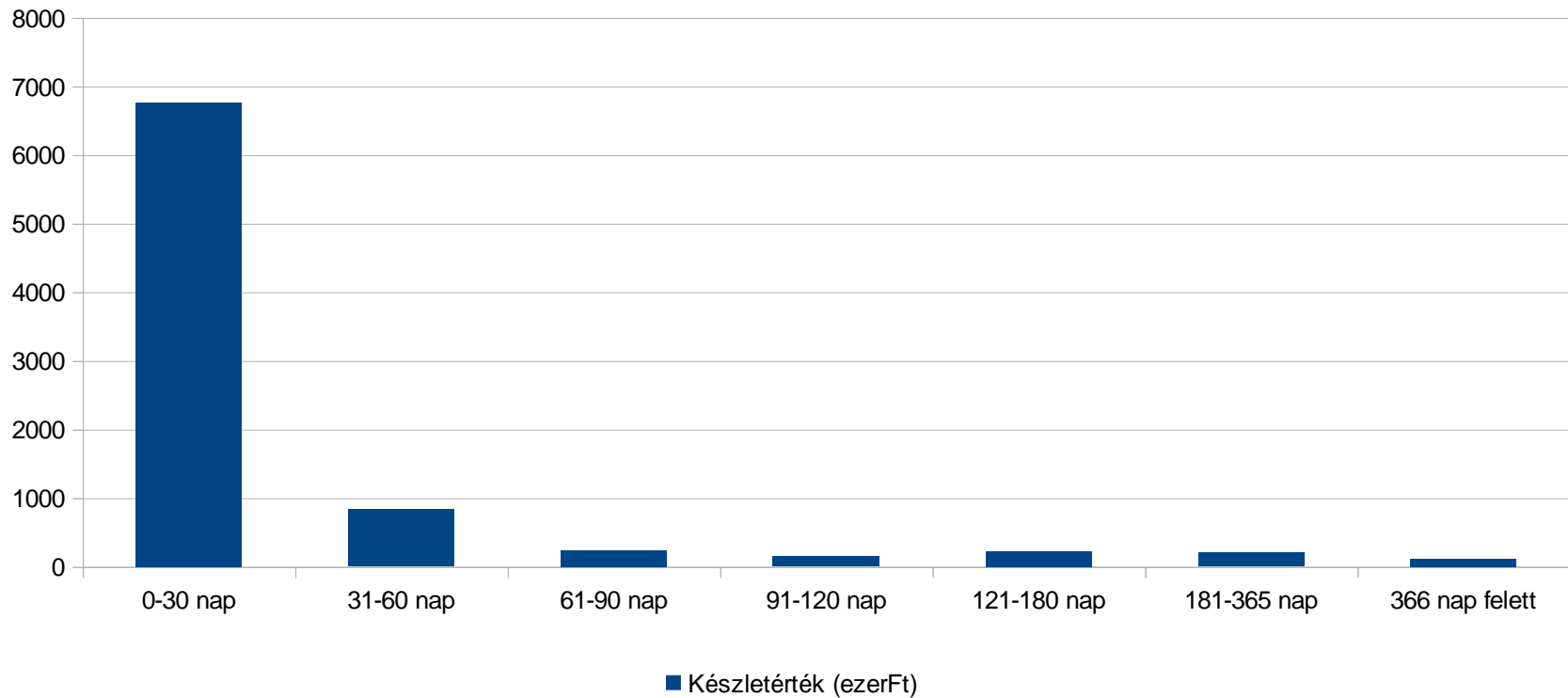
Akciós készletek

Elfekvő készletek

Cikkcsoportos készletek



Készletkorosítás utolsó beszerzés alapján



Pénzgazdálkodás, likviditás

A pénzgazdálkodás gyógyszerértékesítési sajátosságai, a bevételek mértéke és időpontjai

Értékesítés átlagos időpontjának meghatározása

- forgási sebesség (20-30 nap)

Bevétel megnevezése	Aránya	Teljesülése az értékesítéshez	Teljesülése a beszerzéshez
Térítési díj készpénz	40-50%	Aznap	10-15 nap
Térítési díj bankkártya, egészségpénztári kártya	0-10%	2-5 nap	12-20 nap
Térítési díj átutalás	0-2%	10-30 nap	30-60 nap
NEAK (OEP) elszámolás	30-60%	7-8 + 8-10 nap	25-33 nap
Nagykereskedelmi engedmény	0-3%		15-30 nap

A pénzgazdálkodás gyógyszerértári sajátosságai, a kiadások mértéke és időpontjai

Kiadás megnevezése	Aránya	Teljesülése a beszerzéshez
Szállítók	78-85%	5-30 nap
Személyi költségek	8-12%	Hónap vége, következő hó 12.-e
Egyéb költségek	2-4 %	folyamatos

Esettanulmány I. – Nagyker választás

A gyógyszerár személyi jogos vezetője több hónapra kiesik a munkából és felelős vezetőként rád bízta a gyógyszergazdálkodást, javaslatot kér az eddigi gyakorlat módosításához. A gyógyszerár havi rendelés állománya kb. 30 millió forint, a gyógyszerár két fő beszállítóval áll kapcsolatba. Az egyik egy regionális „kis-nagyker”, naponta 1x szállít és 8 napra 3% engedményt ad, a másik egy piacvezető teljes körű nagyker, aki naponta 2x szállít 15 napra 1.7 % engedménnyel.

Milyen rendelési arányt célszerű kialakítani?

Mivel tudod kiegészíteni a nagyker szerződéseket?

Érdemes lehet-e változtatást kezdeményezni?

Az engedményen és fizetési határidőn túl milyen szempontokat kell még figyelembe venni?

	Eng	Rend ezerFt	Rend arány	Eng ezerFt	
Reg.Nk.8 nap	3,0%	20 000	67%	600	
Pv.Nk. 15 nap	1,7%	10 000	33%	170	
		30 000		770	2,6%
Reg.Nk.8 nap	3,0%	26 000	87%	780	
Pv.Nk. 15 nap	0,5%	4 000	13%	20	
		30 000		800	2,7%

	Eng	Rend ezerFt	Rend arány	Eng ezerFt	
Reg.Nk.8 nap	3,0%	19 000	63%	570	
Akció	4,0%	1 000	3%	40	
Pv.Nk. 15 nap	1,7%	9 000	30%	153	
Akció	4,0%	1 000	3%	40	
		30 000		803	2,7%
Reg.Nk.8 nap	3,0%	25 000	83%	750	
	4,0%	1 000	3%	40	
Pv.Nk. 15 nap	1,7%	3 000	10%	51	
	4,0%	1 000	3%	40	
		30 000		881	2,9%

Gyógyszer nagykereskedők közötti választás szempontjai

	A	B	C	D
működési körzet	országos	országos	regionális	regionális
portfolió	teljes	teljes	kiterjedt	szűk
készlet	folyamatos	folyamatos	változó	megrendelésre
szállítási gyakoriság	naponta 2x	naponta 1x	naponta 1x	alkalmanként
szállítás időpontja	rendszeres	rendszeres	rendszeres	változó
rendelésfelvétel ideje	18 óra	20 óra	17 óra	16 óra
fizetési határidő	3-30 nap	3-30 nap	3-30 nap	0-30 nap
utólagos engedmény	0-2,5%	0-2,5%	0-3,5%	2-4%
NT gyógyszerek ára	+1%	referencia	-2%	-4%

Esettanulmány II. – Készlet mutatói

A gyógyszerértár személyi jogos vezetője több hónapra kiesik a munkából és rád bízta a gyógyszergazdálkodást. A gyógyszerértár nettó havi átlag forgalma 30 millió forint, átlagos árrése a fogyasztói árra számolva 20 %

Mennyi a havi átlagos beszerzési értéke?

15 napos készletezési szint mellett mekkora a készletérték.

Az értékesítés bevételei hogyan realizálódnak (kp, bankkártya, NEAK, hitel).

Két fő beszállítónál (67%+33%) milyen fizetési határidőt célszerű választani, hogy a beszerzések és az értékesítés bevételei egyensúlyban legyenek?

A beszerzések és az értékesítés egyensúlya mellett milyen finanszírozási háttér szükséges a stabil működtetéshez?

	ezer Ft
Nettó átlagforg	30 000
átl.árrés fogy árra	20,00%
átl.havi árrés	6 000
Nettó besz.érték	24 000
Készletérték fogy áron	18 000
15 nyitva tart nap	
Készlet fordulat/hó	1,7
Bevételi ütem ért.-hez	9 nap
Kp 50% aznap	
Hitel 50% +18 nap	
Nagyker fiz.hatidő	25 nap
67% 30 nap	
33% 15 nap	
Bev ütem beszerzéshez	17 + 9 nap

Esettanulmány III. – Készlet utánpótlása

Milyen készletszintet és utánpótlási rendszert alkalmaznál a következő készítményeknél?

Standard forgalmú, alacsony értékű, támogatott készítmény, ami az egyik nagykereskedőnél havi 1x akciós.

Standard forgalmú, OTC készítmény, akciós beszerzés, akciós értékesítés.

Alacsony forgalmú, OTC készítmény, akciós beszerzés, akciós értékesítés.

Alacsony, de stabil forgalmú, alacsony értékű, támogatott készítmény.

Alacsony forgalmú, magas árú készítmény.

Alacsony forgalmú, közepes értékű, kevésbé preferált egyéb termék

Külső szállító által időnként kedvezménytel rendelhető termék

Hogyan befolyásolja az utánpótlási rendszered a nagykereskedő szállítási rugalmassága?

Készletezési megfontolások

A készletezési rendszerek működési stratégiája

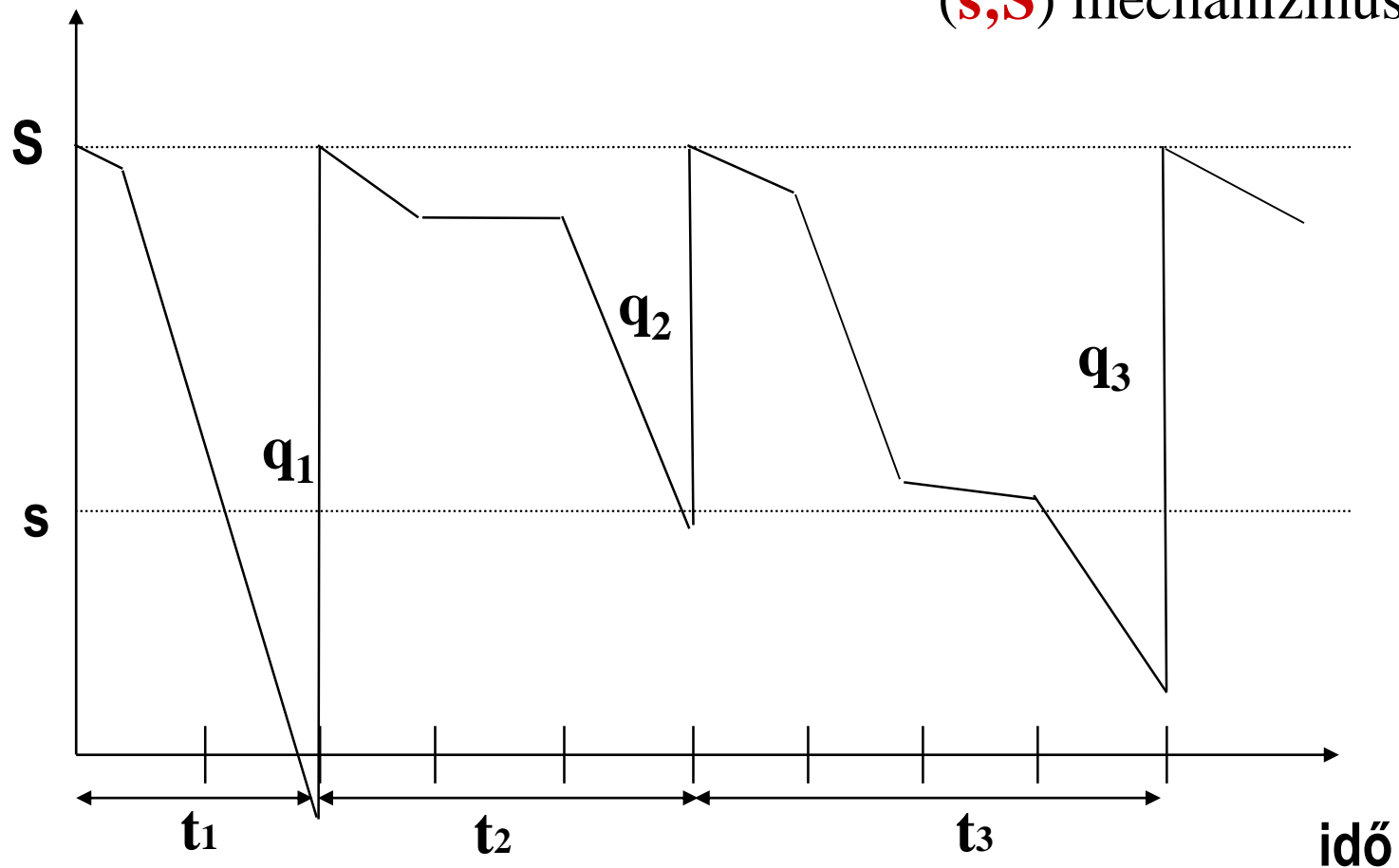
Mikor	Mennyit
Előre adott egyenlő időközökben (T)	Egyenlő nagyságú tételekben (q)
Amikor a készletmennyiség adott szint alá csökken (s)	Annyit, hogy beérkezéskor egy max. készlet legyen (S)

Készletezési megfontolások

Biztonsági készlet / feltöltési rendszer

volumen

(**s**; **S**) mechanizmus



Milyen készlet szintet és utánpótlási rendszert alkalmaznál a következő készítményeknél?

Standard forgalmú, támogatott készítmény, ami az egyik nagykereskedőnél havi 1x akciós. (pl. Algopyrin 10x, havi mennyiség egyszeri beszerzése)

Standard forgalmú, OTC készítmény, akciós beszerzés, akciós értékesítés. (Magne B6, akciós idő alatt 3 nap – 10 nap, akció vége előtt nagyobb áthúzó dó mennyiség beszerzése)

Alacsony forgalmú, OTC készítmény, akciós beszerzés, akciós értékesítés. (Óvatos feltöltő beszerzés, inkább fusson ki az akció ideje alatt)

Alacsony forgalmú, alacsony árú, de stabil forgalmú támogatott készítmény. (Bátor feltöltés készletezés, akár 1-2 havi mennyiség)

Alacsony forgalmú, magas árú készítmény. (Készletezés rendszeres havi igény esetén fogyás előtt 2-3 nappal, vagy a vény beérkezésekor)