|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Tantárgy** neve: | **Controlling és kerettervezés (1)** | | **Kreditértéke:** | **7** |
| A tantárgy **besorolása**: | | kötelező | | |
| **Tantárgy-leírás**: | | | | |
| A controlling (menedzsment kontroll) a gazdálkodó szervezetek hatékony és eredményes irányí-tásának kulcsfontosságú eszköze. Igaz ez nemcsak a profitorientált vállalkozásokra, hanem minden olyan szervezetre, intézményre, amelynek működtetésében a hatékonyság és az eredményesség javítása az alapvető célok közé tartozik. A controlling a működés, illetve a vezetők által hozott döntések költség- és eredményhatásait teszi mérhetővé, összevethetővé, s egyúttal alkalmat ad arra, hogy a szervezet tagjait a közös célok megvalósítására ösztönözzük. A kurzus célja, hogy a résztvevők képet kapjanak a control­lingnak a kórházakban, illetve az egészségügyi szolgáltatás egyéb területein való alkalmazhatóságáról.  A menedzsmentkontroll (controlling) rendszerek sajátosságai és működési környezete. Ami a legtöbb controlling rendszerből hiányzik: célkijelölés, stratégia-alkotás, akciótervezés. A controlling rendszer kiépítésének és működtetésének előfeltételei: felelősségi és elszámolási egységek. Az utólagos felismerés helyett valódi gazdálkodás: operatív kerettervezés. A hagyományos pénzügyi teljesítménymérés és értékelés: költség-, és bevételszámítás; fedezet- és eredményszámítás; esetszintű költség-, és fedezetszámítás. Controlling beszámolórendszer. Üzleti intelligencia az egészségügyben: vezetői információ-, és beszámolórendszer informatikai támogatása. | | | | |
| **Tartalom:** | | | | |
| 1. A menedzsmentkontroll (controlling) rendszerek sajátosságai és működési környezete 2. Ami a legtöbb controlling rendszerből hiányzik: célkijelölés, stratégia-alkotás, akciótervezés 3. Az utólagos felismerés helyett valódi gazdálkodás: operatív kerettervezés 4. A controlling rendszer kiépítésének és működtetésének előfeltételei: felelősségi és elszámolási egységek 5. Egészségügyi intézmények gazdálkodása, 6. A hagyományos pénzügyi teljesítménymérés és értékelés az egészségügyi szektorban 7. Eltéréselemzés, Esetszintű költség- és fedezetszámítás 8. A controlling beszámolási rendszere 9. Üzleti intelligencia az egészségügyben | | | | |