

Semmelweis Egyetem Egészségügyi Közzolgálati Kar
Egészségügyi Menedzserképző Központ
Egészségügyi menedzser mesterképzési szak

Tárgy neve: Kórházi kontrolling szimulációs gyakorlat

Tárgy angol neve: Hospital Controlling Simulation

Rövidített neve: Controlling gyakorlat

Kódja: EMK6M118_1M

Tantárgyfelelős:

Dr. Takács Erika, egyetemi adjunktus (SE EKK, Egészségügyi Menedzserképző Központ)

Oktató:

Dr. Lorenzovici László, MSc, orvos, közgazdász, PhD hallgató, Sapientia EMTE oktató
(Marosvásárhely)

Tantárgy felvételének **előkövetelménye:**

Controlling és kerettervezés

Egészségügyi finanszírozás és rendszerfejlesztés

Tantárgy **célkitűzése:** A kórház kontrolling és stratégiai menedzsment szimulációs gyakorlat célja, hogy a kontrolling eszközeit felhasználva hozzájáruljon a kórház kontrolling módszertanának megértéséhez.

A tantárgy alapvető célja továbbá, hogy az általa közvetített szemléletmód által elősegítse a tisztánlátást, a helyes döntések meghozatalát egy gyorsan változó környezetben. Továbbá segítséget nyújt abban, hogy az elméletileg lehetséges megoldások közül milyen szempontok alapján választják ki az egyes vezetők a gyakorlatban is megvalósíthatót.

Tantárgy **tematikájának** (tananyag) leírása:

A szimulációs gyakorlat során a HBCs rendszer, illetve finanszírozás működését, továbbá a kórházi folyamatokat is megismerik a hallgatók, miközben a feladatmegoldás során a piaci igény változása, a demográfiai és epidemiológiai hatások miatt stratégiai döntésekre is kényszerülnek és folyamatosan adaptálniuk kell a kórház szolgáltatásait és szerkezetét a piaci igényekhez.

A gyakorlat során elsajátított fogalmak körébe tartoznak még: belső szolgáltatás, fedezet (1-2-3), fix-változó / közvetett-közvetlen költség, overhead, case-mix-index, cash-flow stb.

Vizsgakövetelmények: gyakorlati jegyet a hallgató az alábbi értékelés alapján kapja:

A készségfejlesztés sajátosságaiból eredően a kurzust komplex értékelés zárja. Az érdemjegyet kétféle teljesítmény értékelése alapján adja az oktató. Elsősorban az esettanulmány osztályzata a meghatározó, amelynek alapját a csoportmunka, csoport eredménye és a csoporton belüli egyéni teljesítmény képezi (60%). Emellett a kurzus személyes tanulságait összefoglaló önreflexív írás- fejlődési napló adja az érdemjegy másik részét (40%).

Kötelező irodalom:

- Bodnár Viktória, Révész Éva, Horváthné Varga Polyák Csilla: *Kontrolling az egészségügyben*, NFU, 2014 (e-book)
- Az esettanulmány leírása (házi jegyzet)

Ajánlott irodalom:

- Pulay Gyula: *Bevezetés az egészségügy gazdaságtanába*, Semmelweis Egyetem, Egészségügyi menedzserképző Központ, Budapest, 2011 (e-book)
- HBCs finanszírozási szabálykönyv