

CONTROLLING ÉS KERETTERVEZÉS

TÁRGY KÓDJÁ:	EMK3B061_1M
KREDITPONT:	7
TÁRGYFÉLÉV:	1
TANTÁRGYFELELŐS:	Dr. Bodnár Viktória, egyetemi docens
OKTATÓK:	Dr. Bodnár Viktória, Révész Éva, Kovács László
A KURZUS JELLEGE:	bementhez kiegészítő alapképzés
VIZSGAFORMA:	kollokvium
OKTATÁSI IDŐ/ FÉLÉV:	33 tanóra
OKTATÁSI FORMA:	gyakorlat
ELŐFELTÉTEL:	1, 2, 3

BEVEZETŐ MEGJEGYZÉSEK:

A controlling (menedzsment kontroll) a gazdálkodó szervezetek költséghatékony és eredményes irányításának kulcsfontosságú eszköze. Igaz ez nemcsak a profitorientált vállalkozásokra, hanem minden olyan szervezetre, intézményre, amelynek működtetésében a hatékonyság és az eredményesség javítása az alapvető célok közé tartozik. A controlling a működés, illetve a vezetők által hozott döntések költség- és eredményhatásait teszi mérhetővé, összevethetővé, s egyúttal alkalmat ad arra, hogy a szervezet tagjait a közös célok megvalósítására ösztönözzük.

A KURZUS ÁLTALÁNOS CÉLKITŰZÉSE:

A kurzus általános célja, hogy a kurzus résztvevői képet kapjanak a controllingnak a kórházakban, illetve az egészségügyi szolgáltatás egyéb területein való alkalmazhatóságáról.

A kurzus feltételezi alapvető pénzügy-számviteli ismeretek meglétét.

A KURZUS KÖZELEBRŐL MEGHATÁROZOTT CÉLJAI:

A kurzus konkrét célja, hogy a hallgatók

- megértsék és megtanulják alkalmazni, értő módon használni a controlling (menedzsment kontroll) témakörhöz tartozó alapvető fogalmakat, mind a későbbi tanulmányaik során, mind a napi vezetői gyakorlatban;
- lássák, hogy egy körültekintően kiépített és működtetett controlling rendszer miképpen járulhat hozzá az egészségügyi intézmények céljainak, stratégiáinak megvalósulásához;
- képesek legyenek értelmezni és kezelni a controlling rendszer kiépítése és működtetése kapcsán felmerülő jellemző problémákat.

OKTATÁSMÓDSZERTAN:

Egy nap egy témakör: a nap során előadások és gyakorlatok váltják egymást.

SZÁMONKÉRÉS:

Egyéni projekt munka készítése.

A KURZUS KÖTELEZŐ TANANYAGA:

- Robert A. Anthony – Vijay Govindarajan: Menedzsmentkontroll-rendszerek; Panem 2009 (AG)
- Bodnár V.: *Mit ért(s)ünk controlling alatt?* Informatikai és Menedzsment az Egészségügyben, Vol. 3, No. 1, 2004

AJÁNLOTT IRODALOM:

- Kaplan, R.N. és Atkinson, A.: Vezetői (üzleti) gazdaságtan, Panem, 2004.
- Kaplan, R.S. és Norton, D.: *Balanced Scorecard*. KJK - IFUA Horváth & Partner, Budapest, 1988
- Anthony, R. N.: *Menedzsment kontroll*, egyetemi jegyzet, BKE Házinyomda, 1993.
- Anthony, R.N. és Young, D.W.: *Management Control in Nonprofit Organizations*. Irwin, Homewood, Illinois, 1988
- Bodnár V.: *Controlling, avagy az intézményesített eredménycentrikusság*. Doktori (PhD) értekezés, BKÁE, Budapest, 1999
- Bromwich, M. és Bhimani, A., *Management Accounting: Pathway to Progress*. Chartered Institute of Management Accountants, London, 1994
- Csedő Z., Nagy B., Dobák M., Dózsa Cs. és Gulácsi L.: *Új modellek a modellben (Felsővezetői kihívások az irányított betegellátási modellben)*. Orvosi Hetilap, Vol. 144, No. 23, 2003
- Kirchknopf Gy. és Aranyosi I.: *Controlling az egészségügyben*. Kontrolling, Vol. 1, No. 2, 2001.